



Grönsamhetsåret 2022

Års- och hållbarhetsredovisning Setra Group



Vi vill vara grönamma

Inledning	2
Det här är Setra	3
Setra 2022	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen....	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor...	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Vår vision är att göra affärer som fler än
vi tjänar på - kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är lönsam för alla
kallar vi det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.

Denna publikation utgör Setra Groups samlade års- och hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2022. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 6–46 och har granskats översiktligt. Den reviderade årsredovisningen omfattar sidorna 47–100. Siffror inom parentes avser utfall från föregående år.

Inledning 2
Det här är Setra 3
 Setra 2022 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Det här är Setra

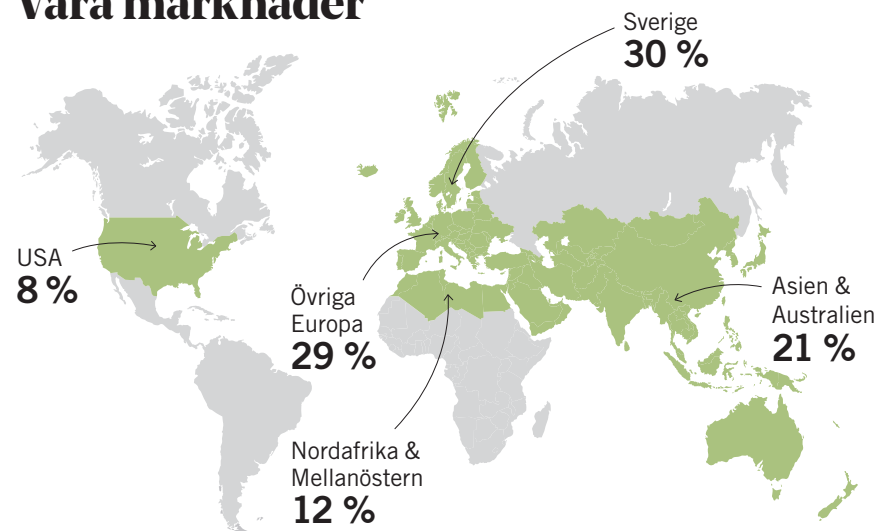
Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter för byggande, boende, pappers- och massaindustri samt energiframställning.

Trä som byggnadsmaterial till flerfamiljshus och kommunala och kommersiella byggnader är starkt på frammarsch och bidrar till att minska klimatpåverkan från byggindustrin. Trä binder kol under hela sin livstid, både när träden växer och sedan i form av träprodukter. Vid vårt högteknologiska träindustricenter i Långshyttan tillverkar vi byggprodukter som komponenter, limträ och korslimmat trä. Här utvecklar vi även nya produkter och lösningar för att tillmötesgå våra kunders behov. I Hasselfors producerar vi hållfasthetsklassat, hyvlat konstruktionsvirke i världens modernaste justerverkshyvlari. Våra kunder finns globalt och våra träprodukter är en viktig del i

omställningen till bioekonomi. Vårt hållbarhetsarbete går som en röd tråd genom verksamheten och kommer att accelerera för att nå vårt mål om klimatneutralitet till 2030.

Våra värderingar – engagemang, nytänkande och ansvar – präglar kulturen på Setra. Huvudkontoret ligger i Solna och kundservice och logistik i Gävle. I koncernen ingår sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien. Säljkontor finns i Storbritannien, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina. Setra har cirka 850 anställda och 2022 omsatte vi cirka 6,4 miljarder kronor. Setras huvudägare är Sveaskog och Mellanskog.

Våra marknader



Våra produktionsenheter

	Produktion m ³	Medelantal anställda 2022
● FURUSÅGVERK		
Kastet	262 000	74
Skinnskatteberg	249 000	74
Nyby	205 000	73
Malå*	147 000	77
● GRANSÅGVERK		
Hasselfors*	357 000	105
Heby	286 000	95
Färila	216 000	77
● FÖRÄDLADE TRÄVAROR		
Långshyttan	73 000	144
Setra Wood Products (Storbritannien)	21 000	47

* Inkluderar även förädlade varor.

Inledning.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2022.....	4
Vd-ord.....	5
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Kontaktuppgifter.....	101

Setra 2022



Hållbara byggprojekt

Bostäder, skolor, butiker, arbetsplatser – och en kyrka. Setras bygglösningar i korslimmat trä och limträ utgör stommen i allt fler byggprojekt, både i Sverige och Norge.

Läs om våra aktuella projekt på setragroup.com

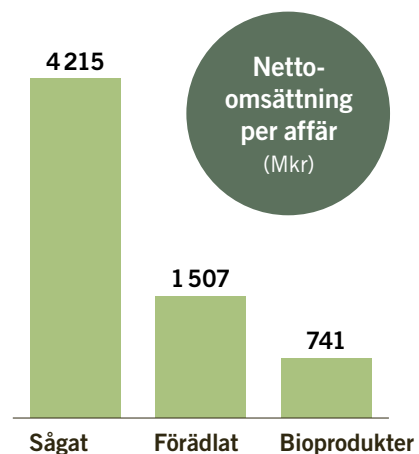
Starkt resultat

Rörelseresultatet på 1,2 miljarder är näst högst i Setras historia. Året inleddes med en rekordstark efterfrågan på trävaror. Under andra halvåret mattades konjunkturen av.

Läs mer i vd-ordet på [sida 5](#).

Gröna investeringar

Vi har fortsatt investera i ny teknik som effektiviserar basproduktionen och ökar förädlingsgraden av Setras produkter. Under året togs dessutom beslut om nya satsningar på en pelletsfabrik och våra första egna solceller.



1,4 miljoner ton

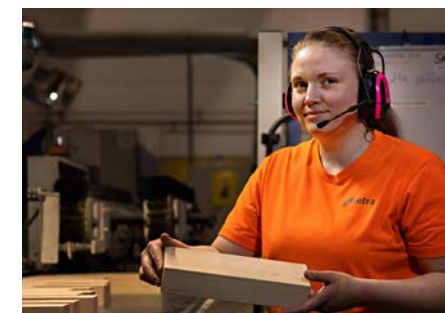
Så mycket koldioxid är inlåst i årets produktion av trävaror – och kommer att förbli inlåst under hela varornas livscykel.

Läs mer i klimtbokslutet på [sida 33](#).

Färdplan för klimatneutralitet

Under 2022 har vi påbörjat en konkret färdplan för hur Setra ska bli klimatneutralt till 2030. Vi har också börjat undersöka vad som krävs för att vår produktion ska kunna bli fossilfri. Dialogen med våra samarbetspartners har blivit närmre och starkare och vi jobbar för den gröna omställningen tillsammans.

Läs mer i klimtbokslutet på [sida 33](#).



Fokus på säkra arbetsplatser

Under 2022 har vi arbetat gemensamt inom hela Setra för att ytterligare öka fokus på säkerhet. Trots tre allvarliga olyckor mot slutet av året kan vi se en kraftig minskning av allvarliga olyckor. Arbetet fortsätter nu med samma kraft för att bibehålla trenden under 2023.

Läs mer i Säkerhet, kultur och kollegor på [sida 25](#).

EKONOMISKT VÄRDE VI SKAPAT (Mkr)

		2022
Kunder	Försäljning av trävaror, bioprodukter och byggsystem	6 406
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-2 365
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-872
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-1 396
Anställda	Löner och sociala kostnader	-567
Långgivare	Räntor	-6
Staten	Skatter	-248
Nettoresultat		952
Aktieägare	Styrelsens förslag till utdelning	476

Inledning	2
Det här är Setra	3
Setra 2022.....	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Fokus på det förnyelsebara

Setras 2022 inleddes med stark marknadsutveckling och avslutades med rejält försvagade marginaler. Svängningen var stor, men helårsresultatet är ändå vårt näst bästa hittills.

År 2022 har präglats av det tragiska Ukrainakriget. Globalt har vi även sett turbulens i logistikkedjorna, höga el- och dieselpriser och ökade kostnader för råvara och tillsatsvaror. Det fanns även efterverkningar av pandemin. I början av året hade Setra sin högsta covid 19-relaterade frånvaro, men genom stor lojalitet hos medarbetarna kunde våra uppgifter lösas. Många av operatörerna höjde snabbt sin kompetens och flexibiliteten mellan avdelningarna ökade. De olyckor som leder till sjuk-skrivning har minskat kraftigt tack vare fokuserat arbete, men trots detta har det skett tre allvarliga olyckor under hösten vilket är mycket beklagligt.

Vi gick in i 2022 med vetskap om att 2021 varit ett exceptionellt år för Setra, med vårt högsta rörelseresultat någonsin. Den första halvan av 2022 fortsatte i denna anda, med mycket bra priser och god avsättning. Under tredje kvartalet inleddes dock en global konjunkturedgång som tilltog under årets sista månader. Tack vare årets starka start kan vi trots allt presentera siffror som enbart överträffas av 2021. För 2022 uppgick Setra-koncernens rörelseresultat till 1 206 Mkr, jämfört med 1 588 Mkr för 2021. Nettoomsättningen var 6 364 Mkr, att jämföra med 5 841 Mkr för 2021.

Grönsamma framsteg

Setra har som mål att uppnå klimatneutralitet till 2030. Kopplat till målet

finns vår vision om Grönsamhet, som innebär att våra affärer ska gynna även våra kunder, samhället och naturen.

Den gröna omställning som pågår i samhället i stort bygger på att fossila råvaror kan ersättas med förnyelsebara, vilket är grunden i Setras verksamhet. Vi bidrar med klimatsmarta trävaror och bioprodukter.

Våra största koldioxidutsläpp är kopplade till transporter och vid flera av våra sågverk görs viktiga satsningar på nya järnvägslösningar. I slutet av 2022 färdigställdes till exempel vår spårutbyggnad i Skinnskatteberg.

Att minska utsläppen från transporter är en viktig del i vår färdplan för att bli klimatneutrala. Vi fokuserar även på utsläppen från Setras egen produktion. Under 2022 inleddes flera förstudier som undersöker möjligheterna att göra våra enheter helt fossilfria och gå från 96 procent grön energi till 100 procent fossilfritt.

Grönsamma framsteg sker även i energifrågan. Under 2022 har vi till exempel tagit beslut om att installera solceller på våra stora tak i Kastet och hos Setra Wood Products i Norfolk, England.

Vi är dessutom stolta över att bedriva en produktion där även restprodukterna är av stor nytta för samhället och bland annat blir till viktig bioenergi. Setra är en betydande råvaruleverantör till flera av landets fjärrvärmeverk, vilket gör att sågspån från oss används i uppvärmningen av många svenska bostäder.



Strategiska investeringar

Steg för steg verkställer vi våra strategiska investeringar och går vidare med nya. Under 2022 har vi bland annat fortsatt moderniseringen av våra såglinjer, byggt ny tork i Heby och satsat på mer energieffektiva styrsystem för torkning på alla sågverk. Dessutom har vi beslutat att bygga en pelletsfabrik i Långshyttan. Syftet är att vi i direkt anslutning till vår träindustri ska förädla restprodukten kutterspån till industripellets, med start under 2024.

Utsikter framåt

Ett flertal konjunkturanalyser i vår bransch talar för att träkonsumtionen kommer att öka under 2023. Trots inbromsningen i byggandet under andra halvåret 2022

”Den gröna omställning som pågår i samhället i stort bygger på att fossila råvaror kan ersättas med förnyelsebara, vilket är grunden i Setras verksamhet. Vi bidrar med klimatsmarta trävaror och bioprodukter.”

fortsätter intresset för att bygga i trä att öka. Det gäller generellt i Sverige, övriga Europa, USA och Asien. Under 2022 tecknade Setra bland annat kontrakt om att leverera korslimmat trä och limträ till Electrolux nya huvudkontor i Stockholm och till kontorsbyggnaden Lumi som Vasakronan utvecklar i Uppsala. Under 2023 ser vi fram emot att gå vidare med nya, klimatsmarta projekt, och att fortsätta arbetet med att effektivisera vår basproduktion.

Katarina Levin, vd

Katarina Levin avgår som vd i samband med stämman i maj 2023. Setras nya vd Marcus Westdahl tillträder under året.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Setras hållbarhetsarbete

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
<i>Vi vill vara grönsamma</i>	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Vi vill vara grönsamma

Hållbarhetsarbetet på Setra handlar om att ta ansvar för hur vi påverkar människor, samhälle och miljö längs hela vår värdekedja. Vi strävar efter att hela verksamheten ska vara grönsam, vilket är Setras vision om att affären ska vara lönsam även för kunder, samhället och naturen.

Utgångspunkter i hållbarhetsarbetet

Vi tar hänsyn till både ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv när vi driver och utvecklar vår verksamhet. Utgångspunkten är att minska negativa avtryck och öka positiva effekter längs hela vår värdekedja – från uttaget av råvaran i skogen till dess att våra trävaror och bioprodukter når kunderna.

Allt arbete på Setra utgår från vår hållbarhetspolicy. Den beskriver hur vi ska uppföra oss både i det dagliga arbetet och som företag. Vi är en värderingsstyrd organisation med engagemang, nytänkande och ansvar som ledord. Det innebär också att hållbarhet angår alla på Setra – varje medarbetare har ansvar för att bidra inom ramen för sina arbetsuppgifter.

Hållbarhetspolicyn finns att läsa på setragroup.com

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Setras hållbarhetsarbete fokuseras på frågor där vi har störst påverkan och möjlighet att göra skillnad. I våra väsentlighetsanalyser har vi vägt samman intressenternas värderingar med vår verksamhets faktiska påverkan samt omvärldsfaktorer och risker. I de viktigaste frågorna ingår både aspekter som rör vår egen verksamhet, som resurseffektiv produktion, arbetsmiljö och säkerhet, och områden som vi kan

påverka indirekt, som klimatsmart råvara och transporter. Läs mer om våra viktigaste hållbarhetsfrågor på sida 13.

Klimatneutralt Setra 2030

Klimatkrisen är en av mänsklighetens stora utmaningar och vi har ett ansvar för att bidra med lösningar och minska vår klimatpåverkan. Setra har därför antagit ett mål om att bli klimatneutrala till 2030. Målet gäller hela värdekedjan med undantag för utlandstransporter och innebär att utsläppen från verksamheten ska nå nettosumman noll. Läs om vårt arbete med en färdplan för klimatneutralitet på sida 35 och om våra övriga hållbarhetsmål på sida 11.

Arbetet för ett klimatneutralt Setra bidrar även till vårt övergripande mål 2025, som innebär att vi ska vara ett av de ledande träindustriföretagen i Europa och det med tydligast hållbarhetsprofil. Vi styr också vårt hållbarhetsarbete för att bidra till Agenda 2030, läs mer på sida 12.



**VISIONEN OM
GRÖNSAMHET**



Vi vill göra affärer som fler än vi tjänar på – kunderna, samhället och naturen. När en verksamhet är lönsam för alla kallar vi det för grönsamhet. Visionen bygger på fem principer som utgår från våra värderingar.

Vår strävan efter att vara grönsamma genomsyrar hela Setras organisation. Resultatet syns i våra beslut, hur vi bedriver verksamheten och sätter våra mål. Vi är inte framme ännu men vi är på väg.

Läs mer om visionen och våra milstolpar på vägen mot grönsamhet på setragroup.com.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Omvärldsfaktorer

År 2022 har varit ett dramatiskt år. Rysslands invasion av Ukraina har skapat politisk instabilitet och energikris. Mycket pekar också på att vi är på väg in i en ny lågkonjunktur. Samtidigt har samhället tagit sig ur coronapandemin och flera positiva förändringar syns i vår omvärld. Här beskrivs några viktiga omvärldsfaktorer som påverkar Setras affär, verksamhet och hållbarhetsarbete.



”Parisavtal” för biologisk mångfald

På FN-toppmötet i Montreal i mitten av december 2022 fattade regeringar från hela världen beslut om ett globalt ramverk för biologisk mångfald, ett ”Parisavtal” för naturen. Avtalet innehåller målsättningar om att världen till år 2030 ska skydda 30 procent av alla land- och havsområden och att 30 procent av alla skadade ekosystem ska

restaureras. För svensk del handlar det bland annat om att öka fokus på att bevara skogar med höga naturvärden och i ännu högre grad använda skogsbruksmetoder som främjar biologisk mångfald. Rik biologisk mångfald och livskraftiga ekosystem är en förutsättning för vårt liv här på jorden och vår förmåga att hantera kommande klimatförändringar.

Bioenergin under luppen

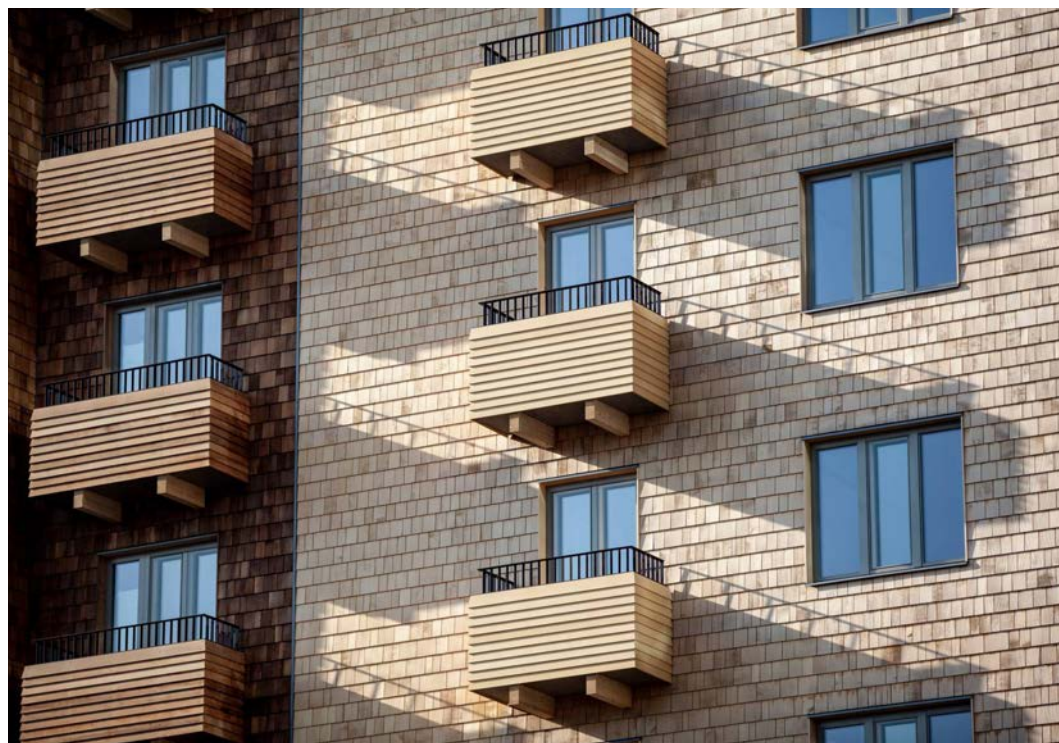
Bioenergin står för cirka en tredjedel av Sveriges energitillförsel. Den största användningen sker inom industrin och fjärrvärmesektorn följt av sektorerna transporter och elproduktion. I samtliga fall ersätts fossil energi. Tyvärr finns initiativ som driver mot minskad användning av bioenergi. I EU-kommissionens förslag till revidering av förnybartdirektivet föreslås att restmaterial från avverkning, grenar och toppar (GROT), inte ska få räknas som hållbara bränslen för energiproduktion. Ett annat exempel är reduktionsplikten; inblandningen av biodrivmedel i bensin och diesel som pausats av den nya regeringen. Båda dessa initiativ riskerar att minska användningen av fossilfri bioenergi. Samtidigt finns starka argument för att byta ut fossilbaserade råvaror och processer till förnybara alternativ.



Inbromsning i ekonomin

Världsekonomin är på väg att mattas av. Under hösten 2022 har vi sett att den globala trävarumarknaden försvagats vilket lett till överutbud och sjunkande priser. Tack vare en ökad efterfrågan från den amerikanska marknaden har den svenska exporten dock inte påverkats i någon större utsträckning. På längre sikt är bedömningen att den globala efterfrågan kommer att växa, det finns ett stort behov av förnybara och klimatsmarta byggmaterial.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Minskat byggande men fler flerfamiljshus i trä

Under 2022 sjönk antalet nybyggda bostäder med drygt 15 procent jämfört med året innan och Boverkets prognos är att bostadsbyggandet i Sverige kommer fortsätta minska under 2023. Samtidigt har antalet lägenheter i flerbostadshus med stomme av trä ökat i princip varje år under de senaste 10 åren. Idag är cirka vart femte nybyggt flerbostadshus tillverkat av trä. Att bygga i trä är en viktig åtgärd

för att byggsektorn ska kunna minska sina växthusgasutsläpp. Studier visar att industriellt träbyggande har många fördelar utöver de för klimatet. Det ökar produktiviteten i byggandet vilket leder till mindre störningar för omgivningen. Arbetsmiljön på byggplatsen är torr, ren och tyst och boendemiljön i trähus innebär hälsofördelar. Därtill bidrar det industriella byggandet i trä till nya arbetstillfällen på landsbygden.

EU-taxonomin ställer nya rapporteringskrav

EU-taxonomin är en del av den så kallade gröna given, EU:s strategi för att nå klimatneutralitet till år 2050. Taxonomin innehåller regler för vad som kan och får räknas som en miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet och ställer krav på hållbarhetsrapportering från företagen. Syftet är att förenkla investerarens möjligheter att identifiera hållbara investeringar som bidrar till att nå EU:s prioriterade miljömål, till exempel att begränsa klimatförändringarna, ställa om till cirkulär ekonomi eller verka för biologisk mångfald. Det detaljerade regelverket är inte beslutat ännu, bland annat återstår att fastställa vilka typer av skogsbruk som anses hållbara. Det är en viktig fråga för den svenska skogsindustrin. För Setra träder de nya rapporteringskraven i kraft vid årsskiftet 2024/2025.



Ny vägledning för klimatberäkningar

Green House Gas protocol är en internationell beräknings- och redovisningsstandard för verksamheter som vill redovisa sina utsläpp av växthusgaser. Setra har redovisat sina växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollet sedan 2015. Nu pågår utvecklingen av en ny vägledning. Protokollet ska få tillägg som berör verksamheter som är landintensiva i sin värdekedja. Eftersom skogsbruk räknas som en landintensiv verksamhet kommer Setras framtida klimatbokslut att påverkas. Vägledningen kommer att inkludera de utsläpp och upptag av koldioxid som sker till följd av förändrad markanvändning samt av kolinlagring i biogena produkter, däribland trävaror. Den nya GHG-vägledningen publiceras under 2023 och syftar till att bidra till att uppnå Parisavtalets mål.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

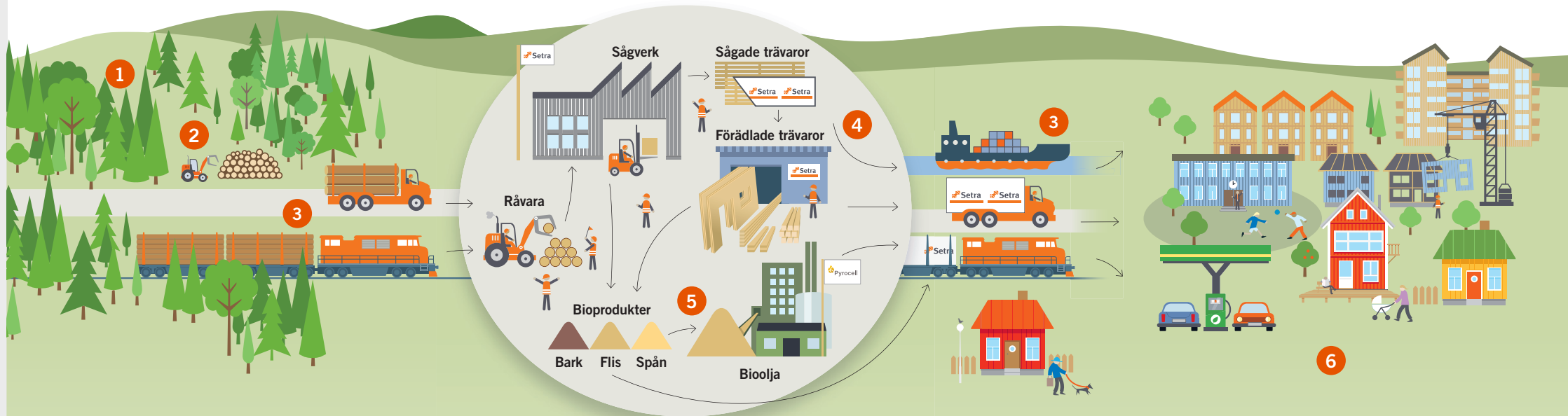
GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Setras värdekedja

Vår kärnverksamhet är att förädla trä och vår värdekedja sträcker sig hela vägen från skogen och ut i samhället. Där bidrar våra klimatsmarta trävaror till hållbart byggande och våra bioprodukter används för cellulosa och bioenergi, både i produktion av värme och förnybara drivmedel.



1. Råvara

Vi köper allt timmer från certifierade leverantörer i Sverige som bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk. Setras enheter är spårbarhetscertifierade enligt FSC® och PEFC™. Hållbart skogsbruk med hänsyn taget till klimatomställning och biologisk mångfald är en viktig grund i vår värdekedja. Vi bevakar skogsfrågor och utvecklas tillsammans med ägare och branschorganisationer. Timmertransporterna drivs huvudsakligen på fossila bränslen. Vi har en aktiv dialog med transportörerna för att hitta mer hållbara lösningar.

2. Inköp

Vi köper in stora mängder timmerråvara och transporter som hanteras av en effektiv och strukturerad organisation. Energi, material, kemikalier och tjänster är andra stora inköpsposter. Vår uppförandekod för leverantörer är ett viktigt verktyg för att skapa förtroende och uppföljning. Setra har ett flertal utländska leverantörer vilket gör uppföljningen mer utmanande. Vi riskbedömer våra största leverantörer och arbetar för att skapa nära samarbeten med kontroller och handlingsplaner, för ökad transparens och prestanda.

3. In- och ut transporter

Består i huvudsak av transport av timmer in till sågverken samt av produkter ut till kund. Vi transporterar med lastbil, båt och på järnväg. Transporterna är vår största utmaning klimatmässigt då våra trävaror transporteras över hela världen. Vi jobbar för att hitta effektiva och gröna logistiklösningar tillsammans med samarbetspartners. Vi har byggt ut järnvägsspår till flera av våra enheter.

4. Produktion och förädling av trävaror

Vår kärnverksamhet innefattar sju produktionsenheter och två förädlingsenheter. Här sker våra direkta utsläpp vilket innebär att vi också har en stor möjlighet att påverka. Vi jobbar aktivt med allt från energieffektivisering, satsning på förnybar energi, resurseffektivitet, yttre miljöfrågor, och har ambitionen att accelerera vårt hållbarhetsarbete de kommande åren.

5. Bioprodukter/ Resurseffektivitet

Vi använder hela timmerstocken och inget går till spillo. Så mycket som möjligt blir långlivade trävaror medan resten blir bioprodukter till bland annat pappers- och massaindustrin, energisektorn och tillverkningen av förnybara drivmedel. Vi använder också bioprodukter till vår egen värmeproduktion.

6. Kunder/Samhälle

Setras kunder finns över hela världen. När våra produkter används i byggnader, möbler, förpackningar och till förnybar energi förflyttas värdet och klimatnyttan från skogen ut i samhället. Produkterna fortsätter att lagras kolet från skogen och vi hjälper kunderna att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta fossilt material och energi med förnybart. Produkterna är dessutom cirkulära och möjliggör nya produkter eller bioenergi. Vi bidrar till samhällets bioekonomi.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Våra hållbarhetsmål

Setra arbetar för en hållbar utveckling där vi täcker in såväl ekonomiska som sociala och ekologiska aspekter. Våra mål är kopplade till Setras viktigaste hållbarhetsfrågor och nedbrutna från våra strategiska mål.

Setras strategiska mål och vår styrningsprocess beskrivs på sida 41.

	Mål	Utfall 2022	Trend	Arbete framåt
Vårt erbjudande	Total leveransvolym 2028: 2 100 000 m ³	1 680 000 m ³	↗	Kapacitetsinvesteringar
	Total förädlad volym 2028: 700 000 m ³	350 000 m ³	→	Anläggningsinvesteringar
Klimatsmart råvara	Kostnadseffektiv och mer miljövänlig logistik	Ökad volym på tåg då järnvägsterminal i Hasselfors och Skinnskatteberg är etablerad.	↗	Fortsätta utveckla järnvägsterminaler och vara delaktig i utrullande av BK4-vägnätet.
Resurseffektiv verksamhet	15 % minskad dieselförbrukning per m ³ sågad vara 2025, jämfört med 2010 (17,6 kWh/m ³)	15,9 kWh/m ³ , en minskning med 2,5 % sedan föregående år och 10,2 % sedan 2010.	→	Förstudier om förutsättningar för konvertering till förnybart pågående. Mål för 2023 är att minska förbrukningen med 2 % mot föregående år.
	Energieffektivisering av virkestorkar	Samordnat kunskapsutbyte och aktivitetsplanering är påbörjad.	↗	Beslut och implementering av adaptiv styrning av torkar, vilket väntas ge stor effekt på elförbrukningen.
	Ökade nettointäkter från bioprodukter	Beslut taget om pelletsproduktion med start 2024.	→	Alternativa transport- och drivmedel, minska transportkilometrar och minska antal lass samt öka förädlingsgraden.
Klimatbokslut	Setra ska vara klimatneutrala senast 2030, med undantag för utlandstransporter.	Omvärldsanalys och åtgärdslista framtagen. 2022 års klimatbokslut visar på en kvarvarande utsläppsreduktion på ca 80 tton koldioxid (utlandstransporter exkluderade). I årets klimatbokslut har omräkning genomförts, för mer info se GRI-Index upplysning 2–4.	→	2022–2023 pågår arbetet med att ta fram konkret handlingsplan för klimatneutralitet, inkl. omvärldsanalys, åtgärdslista samt beslut om delmål och prioriteringar. Vi arbetar även mot en fossilfri produktion.
	Till 2025 ska Setra minska sitt totala klimatavtryck (CO ₂ utsläpp) med minst 35 % jämfört med basår 2015.	Minskning med 33,5 tton koldioxid motsvarar ca 14 % reduktion.	→	Mål för 2023 är att minska avtrycket med 5 % mot föregående år. Aktiviteter baseras på färdplanen för klimatneutralt Setra 2030 samt vårt arbete mot en fossilfri produktion.
Hållbara transporter	Mer gröna och effektiva transportlösningar – järnvägsprojekt och förnybara drivmedel	Nya järnvägstransporter klara från sågverken i Hasselfors och Skinnskatteberg. Pågående utvärdering av transportsträcka med flytande biogas.	↗	Järnvägsprojekt vid Heby klart 2025. Fortsatt nära samarbeten med transportörer för att hitta gröna logistiklösningar.
Säkerhet, kultur och kollegor	LTAFR (LTA-frekvens): nollvision, delmål 2025 = 10, 2022 = 15. Säkerhetsindex ((riskobservationer + tillbud)/olyckor), mål = 10.	LTAFR: 13,21 Säkerhetsindex: 9,4	↗	Fokus på aktiviteter kopplat till kultur, ledarskap och beteenden, tex: öka antalet riskobservationer, bredare säkerhetsinfo, rotorsaksanalyser och ledarpuls.
	OSA-index – Organisatorisk och social arbetsmiljö, målet att ständigt nå högre index	70/100 (första mätningen)	*	Mätning 6 gånger/år med basår och månad: 2022 november Efter varje pulsmätning går teamet igenom resultatet och gör en handlingsplan för att förbättra situationen.

* Började mätas november 2022

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Kontaktuppgifter.....	101

Vårt bidrag till de globala målen

Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå en miljömässigt, socialt och samhällsekonomiskt hållbar utveckling. Setra stödjer världens gemensamma plan för hållbar utveckling, Agenda 2030, och bidrar aktivt i arbetet.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

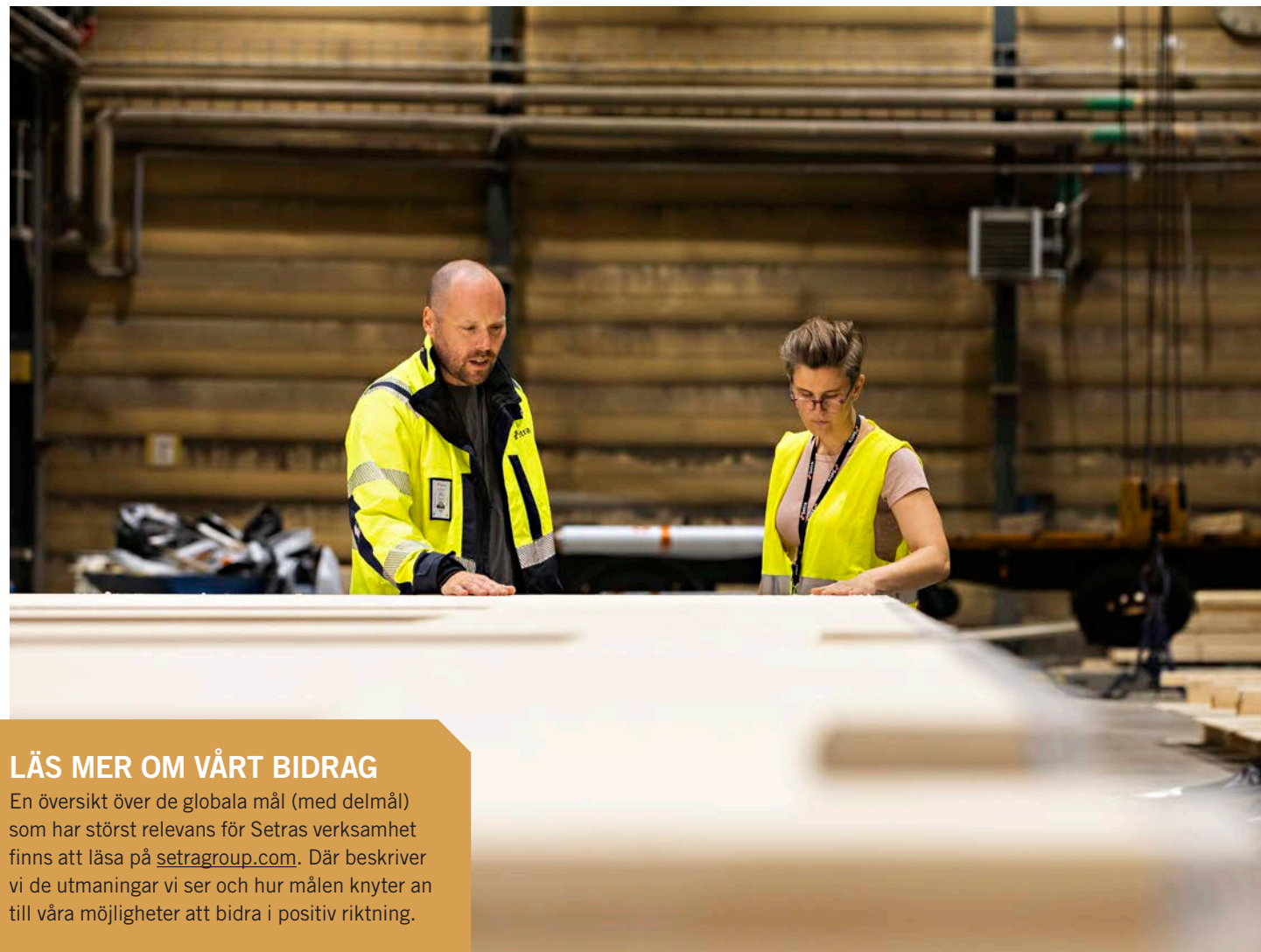
Vårt ansvar som företag

Agenda 2030 antogs av världens ledare 2015 och är ett ramverk som ger vägledning i hur vi ska förhålla oss till omvärlden. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål som balanserar ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv. För att målen ska nås till 2030 behöver alla bidra, även vi som företag.

Setra stödjer agendan i sin helhet och genom vår verksamhet har vi både ansvar och möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Vårt arbete med hållbar affärs- och verksamhetsutveckling handlar om att skapa positiva värden och om att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö. Viktigast är våra produkters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar längs hela värdekedjan och som arbetsgivare, affärspartner och lokal samhällsaktör.

Integrerat arbete

Vårt arbete med de globala målen är integrerat i vårt arbete med Setras viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi har kartlagt vilka mål och delmål i Agenda 2030 som är mest väsentliga för Setra, och utvecklar våra handlingsplaner i linje med dessa. Genom att fokusera på de utmaningar vi ser inom våra viktigaste hållbarhetsfrågor, bidrar vi samtidigt till att lösa de utmaningar som beskrivs i de globala målen. Arbetet för ett klimatneutralt Setra är en särskilt viktig del av vårt bidrag.



LÄS MER OM VÅRT BIDRAG

En översikt över de globala mål (med delmål) som har störst relevans för Setras verksamhet finns att läsa på setragroup.com. Där beskriver vi de utmaningar vi ser och hur målen knyter an till våra möjligheter att bidra i positiv riktning.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Kontaktuppgifter.....	101

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsarbetet på Setra fokuserar på frågor där vi har en stor påverkan och möjlighet att göra skillnad. Här beskrivs våra viktigaste hållbarhetsfrågor och på kommande sidor redovisar vi hur arbetet går. Gemensamt för alla frågor är att de innebär både möjligheter och utmaningar för oss.



Vårt erbjudande

Att verka för mer byggande i trä är vårt viktigaste bidrag för klimatet. Trä är det enda förnybara byggmaterialet och lagrar dessutom kol som tagits upp från atmosfären. Vi arbetar målmedvetet för att öka förädlingsgraden i vårt erbjudande och bidra till byggbranschens omställning. Bland annat genom att erbjuda byggsystem i korslimmat trä och limträ som gör det möjligt att bygga storskaligt och klimateffektivt. Även bioprodukter som bark, flis och spån från restströmmar spelar en viktig roll i klimatomställningen, då de ersätter fossila bränslen och material.



Klimatsmart råvara

Setra äger ingen egen skog, men det är just i skogen vår affär börjar. Att råvaran kommer från ett hållbart skogsbruk och har en spårbarhet är oerhört viktigt för oss och våra kunder. Genom certifieringar av FSC® och PEFC™ och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att timret som används vid våra sågverk kommer från legal avverkning där områden med höga naturvärden och biologisk mångfald värnas. Även våra egna enheter är spårbarhetscertifierade enligt FSC och PEFC Chain of Custody.



Resurseffektiv verksamhet

Vi arbetar systematiskt för att skapa effektiva och cirkulära flöden. Vi använder nästan uteslutande förnybar energi och vi fokuserar på att sänka vår energianvändning. 100 procent av timmerråvaran vi köper in kommer till användning och förädlas antingen till trävaror eller bioprodukter för massa- och papperstillverkning och energiframställning.



Säkerhet, kultur och kollegor

Att våra medarbetare inte skadas på jobbet utan mår bra och utvecklas är den viktigaste parametern för vår framgång som företag. Säkerhet är vår högsta prioritet och vi jobbar hårt för att skapa en kultur med säkra beteenden, tydligt ledarskap och engagemang, samtidigt som vi investerar i modern och ny teknik. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla förväntas bidra till våra gemensamma mål.



Hållbara transporter

För att Setras trävaror ska nå kunderna krävs transporter, vilka står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar bland annat för att ansluta fler av våra enheter till järnväg och bidrar i utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportledet är en utmaning vi delar med kunder och leverantörer. Många av initiativen på området bygger därför på samarbeten med våra transportörer.



Klimatbokslut

Vårt övergripande klimatmål är att hela verksamheten ska bli klimatneutral till 2030, exklusive utlands-transporter. Arbetet pågår med att ta fram en konkret färdplan mot klimatneutralitet och det kommer att krävas både beslutsamhet och insatser från alla på Setra för att vi ska nå dit. Klimatbokslutet hjälper oss att kartlägga var utsläppen sker och hur de förändras över tid. I bokslutet räknar vi in alla utsläpp från och med plantering av skogsplantor till dess att varorna når kunden, alltså hela vårt klimatavtryck.



Grönsamma framsteg

Vi vill vara en verksamhet som även gynnar våra kunder, samhället och naturen – det som vi på Setra kallar för grönsamhet. Aktiviteter och framsteg som leder mot vår vision kallar vi för grönsamma framsteg. Vid varje hållbarhetsfråga i redovisningen berättar våra medarbetare om ett framsteg som vi är särskilt stolta över.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Vårt erbjudande

Våra klimatsmarta byggmaterial och bioprodukter bidrar i omställningen till ett mer hållbart samhälle.



Fuktskydd som förenklar bygget

– Vi vill bidra till att fler börjar bygga i trä och letar alltid efter bra lösningar som kan förenkla för kunderna. Under 2022 var vi först i Sverige med att erbjuda fuktskydd på våra stommar i korslimmat trä. Skyddet består av en självhäftande duk som sätts på redan i fabriken och håller väta borta under byggprocessen. Det har snabbt blivit en populär lösning eftersom det ger både kortare byggtid och lägre kostnader jämfört med tätlösningar för byggbolagen.



Olof Karlströms,
konstruktör inom bygglösningar

[Läs mer om fuktskyddet på setragroup.com](https://setragroup.com)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Att öka byggandet i trä är en kärnfråga för Setra. Trä är en förnybar råvara som dessutom binder koldioxid under hela sin livscykel. Genom att tillverka klimatsmarta produkter för bygg- och träindustrin är vi och våra kunder med och påverkar byggbranschen i en grönare riktning. Vi vill leverera lösningar och tjänster som gör det enkelt att välja trä framför material med större miljöbelastning. Efterfrågan på trävaror ökar stadigt, vilket skapar goda tillväxtpotentialer både i Sverige och globalt. Innovationer och ny teknik bidrar till ökad förädling, även av våra biprodukter, som är viktiga råvaror för massa- och pappersindustrin och energisektorn. Vår främsta utmaning är att ständigt bli bättre på att leverera ännu mer resurseffektiva produkter med ännu lägre klimatavtryck, sett till hela vår värdekedja.

Så styr vi

Setras affärsidé visar hur viktig en hållbar värdekedja är för affären. Vår vision om Grönsamhet går ut på att göra affärer som även gagnar kunder, samhället och naturen. Den präglar även Setras hållbarhetspolicy, som beskriver hur vi ska arbeta. Hållbarhetspolicyn finns att läsa på setragroup.com. Kundundersökningar är en värdefull del av intressentdialogen och resultatet används för att förbättra vårt erbjudande.

VÅR AFFÄRSIDÉ Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarsfullt brukade skogar skapar vi förädlade, klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion och energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.

Så jobbar vi

Ett brett och hållbart sortiment

Setra ska vara en pålitlig partner som är lyhörd för kundernas behov och marknadens utveckling. Vi strävar efter att så stor del som möjligt av varje timmerstock ska bli långlivade produkter som används till byggande och konstruktion, och vi jobbar strategiskt med att öka förädlingsgraden inom alla produktområden.

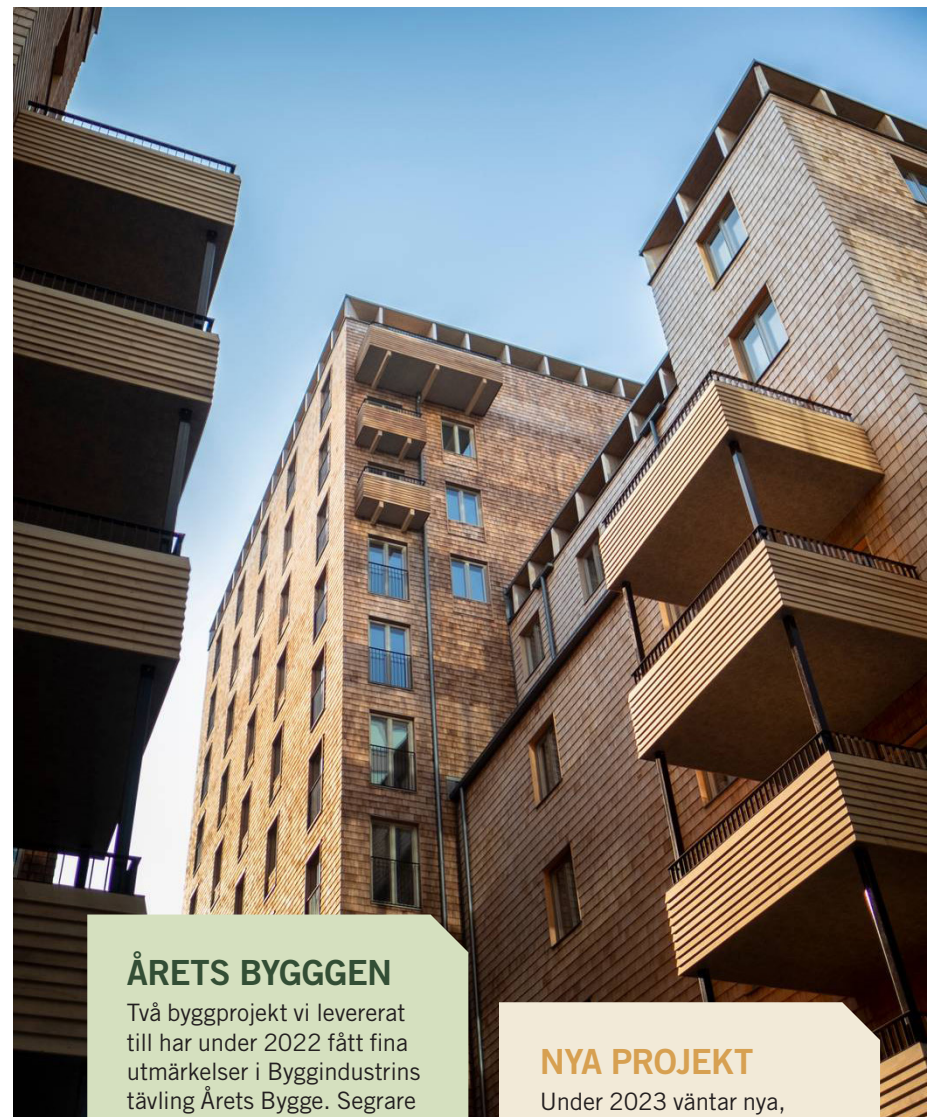
Sågade trävaror

Sågade trävaror i furu och gran står för huvuddelen av Setras omsättning. Produkterna används både vid byggnation och till bland annat golv, dörrar, möbler, inredning och emballage. De största marknaderna är Sverige, Europa, Nordafrika, Mellanöstern och Asien. Exporten uppgår till cirka 70 procent.

Förädlade trävaror

Förädlade trävaror är en växande del av Setras produktportfölj och närmar sig en årsproduktion på 500 000 kubikmeter. Ungefär 60 procent av varorna går på export. De främsta produkterna är hyvlat konstruktionsvirke, KL-trä (korslimmat trä), limträ, och komponenter för dörrar och fönster.

Ökad förädling innebär även att vi själva i högre grad kan utnyttja de restströmmar som uppstår, till exempel genom att låta avkapet från vår komponenttillverkning sammanfogas till byggreglar.



ÅRETS BYGGGEN

Två byggprojekt vi levererat till har under 2022 fått fina utmärkelser i Byggindustrins tävling Årets Bygge. Segrare i kategorin Bostäder blev Cederhusen, det moderna träkvarter i Stockholm dit vi har levererat KL-trästommar. Till Ica i Sjöbo, som vann kategorin Industri/Logistik och Butik, har vi levererat limträ.

NYA PROJEKT

Under 2023 väntar nya, spännande byggprojekt. Setra ska bland annat leverera KL-trä och limträ till Electrolux nya huvudkontor i Stockholm och till kontorsbyggnaden Lumi som Vasakronan utvecklar i Uppsala.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Korslimmat trä används i stora byggnader som exempelvis flerbostadshus, kontor och skolor, framför allt i Sverige och Norge. Sedan 2022 använder vi endast FSC®-certifierad råvara i vårt KL-trä. Setras limträ levereras till byggvaruhandel, träindustrier och bygg-entreprenörer i framför allt Sverige och Japan. I konstruktionsvirket ingår hyvlade produkter som bland annat takstolsvirke och reglar. De säljs i både Europa, USA och Australien.

Bioprodukter

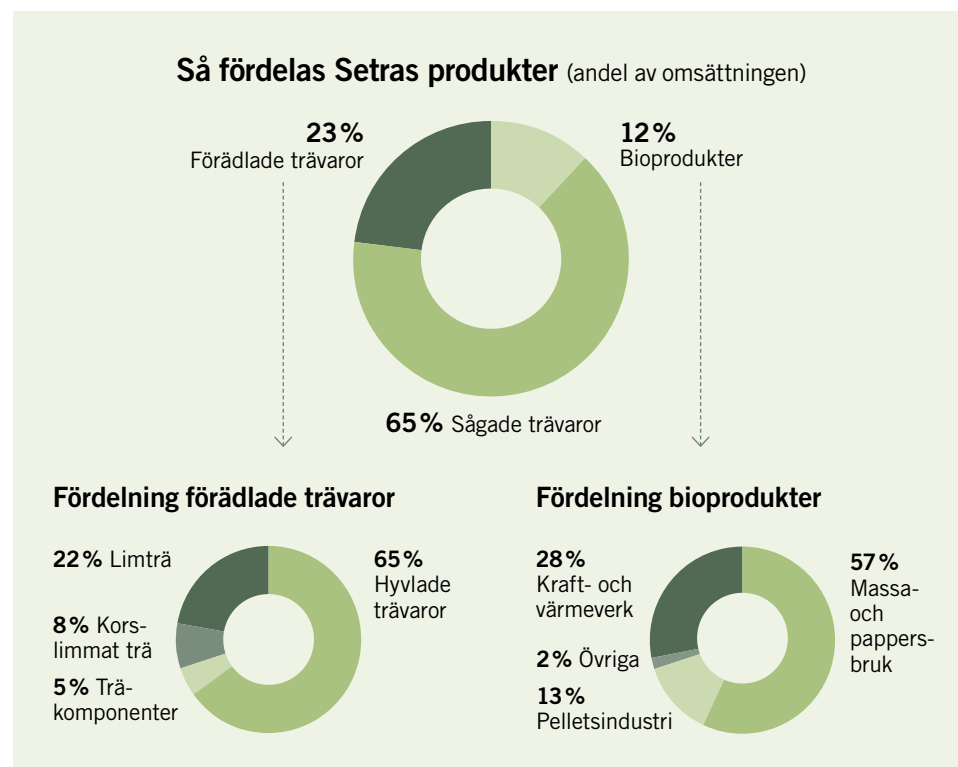
Vi är noga med att ta vara på hela timmerstocken – även bark, flis och spån. Dessa restströmmar omvandlas till bioprodukter, däribland cellulosaflis för massa- och pappersindustrin, pellets och biobränslen

för bland annat kraftvärmeverk. Våra biobränslen har ett hållbarhetsbesked från Energimyndigheten, vilket innebär att de klassas som hållbara. Setra är medlem i Svenska Bioenergiföreningen, Svebio.

Kriget i Ukraina och energikrisen i Europa har lett till ökad efterfrågan på bioenergi, även i Sverige. Sågspån från Setra är med och värmer hundratusentals svenska bostäder, men har även andra, banbrytande egenskaper. Granne med Setra Kastet i Gävle finns sedan 2021 biooljefabriken Pyrocell, som samägs av Setra och Preem. I fabriken omvandlas sågspån till pyrolysolja, som används till att ersätta fossil olja i bensin och diesel.

Helhetserbjudande för bygglösningar

Setra arbetar för att förenkla och effektivisera det industriella träbyggandet. Ett exempel på det är att våra byggelement levereras i exakt rätt ordning, så att monteringen på byggsajten kan optimeras. Ett annat exempel är vårt helhetserbjudande för bygglösningar i KL-trä och limträ. Här ingår tjänster inom projektering, konstruktion, logistik och transport. Tillsammans med våra samarbetspartner erbjuder vi totalentreprenad på trästommar. Under 2022 blev vi först i Sverige med att erbjuda ett nytt fuktskydd för KL-trästommar, Wetguard från Siga. Skyddet appliceras direkt i vår fabrik och gör att byggbolagen slipper använda väderskydd i tältform.



Produktutveckling

Vi arbetar strategiskt med att vidareutveckla våra produkter. I Hasselfors har vi under 2022 börjat hyvla konstruktionsvirke även i furu, som komplement till gran. I Långshyttan invigde vi under 2022 en ny produktionslinje för limmade komponenter, framför allt karmar och bågar till fönsterindustrin. Dessutom beslöt vi att satsa på egen tillverkning av industripellets med start under 2024, med kutterspån från hyvlarna på området som råvara. Restprodukter från KL-trä tillverkningsen används även sedan hösten 2022 av företaget Morewood, som tillverkar byggreglar.

1826 GWh

Så mycket bioenergi levererade Setra 2022. Det motsvarar värme till cirka 200 000 lägenheter.

NKI 91 AV 100

Vår senaste Nöjd Kund Index-mätning, genomförd hösten 2022, visade mycket positiva omdömen från våra kunder. Undersökningen genomfördes i samarbete med en extern partner, inom ramen för Setras kontinuerliga förbättrings- och utvecklingsarbete. Resultatet är ett viktigt underlag i vårt fortsatta utvecklingsarbete.

Så genomfördes undersökningen:
De kunder vi intervjuat står för cirka 60 procent av Setras omsättning inom sågade och hyvlade trävaror på våra huvudmarknader i Europa, Nordafrika, Asien och USA. Frågorna handlade bland annat om produktkvalitet, leveranskapacitet, tillgänglighet och pris i relation till kvalitet.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Klimatsmart råvara

Allt vårt trä kommer från ansvarsfullt brukade skogar.



Mer trävaror med längd- anpassning i skogen

– Vi vill få ut det mesta ur varje träd och ser därför till att rätt timmer kapas för respektive produkt redan i skogen. När efterfrågan på konstruktionsvirke växte i USA under 2022 lyckades vi ställa om och anpassa en del av skörden tillsammans med timmerleverantörerna. Med rätt längder och diametrar på timret för den amerikanska marknaden kunde vi både få ut en större volym färdiga varor, öka utbytet och effektivisera produktionen.



Victor Asmoarp,
råvarukoordinator

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Setra äger ingen skog, men det är i skogen som vår affär börjar. Vi måste kunna garantera att våra trävaror kommer från hållbart brukade skogar där ekologiska, ekonomiska och sociala värden utvecklas i balans. Här har vi ett indirekt ansvar med möjlighet att ställa krav på leverantörerna.

I omställningen till ett fossilfritt och hållbart samhälle har skogsråvaran en nyckelroll. Skogen har en förmåga att förse oss med förnybara råvaror, binda koldioxid från atmosfären och upprätthålla robusta ekosystem. Men skogen påverkas samtidigt av klimatförändringarna, med ökad risk för skador. Det kan få effekter även för oss, vilket vi arbetar aktivt med att hantera.

Så styr vi

Enligt vår hållbarhetspolicy ska timret Setra använder komma från ansvarsfullt brukade skogar. Allt sågtimmer vi köper in är certifierat eller kontrollerat enligt Setras råvarupolicy. Sedan 2019 är samtliga timmerleverantörer certifierade enligt FSC® och/eller PEFC, som är världens största skogscertifieringssystem. Setras sågverk och förädlingsenheter är dels spårbarhetscertifierade mot FSC® Chain of Custody och PEFC™ Chain of Custody, dels certifierade enligt FSC Controlled Wood, standarden för kontrollerat virke. Certifieringarna säkerställer även att vi uppfyller kraven i EU:s timmerförordning.

Så jobbar vi

Svensk råvara

Under 2022 har Setra enbart köpt in svensk skogsråvara. Värdekedjans grund är därmed det svenska skogsbruket, där skogen ses som en förnybar resurs som uthålligt ska ge god avkastning över generationerna.

Den svenska skogsvårdslagen har två jämställda mål: ett miljömål och ett produktionsmål. Ett nyckelbegrepp är återbeskogningsplikten, som innebär att skogsägaren måste lämna fröträd vid avverkning eller påbörja plantering eller sådd inom tre år efter avverkning. Cirka 25 procent av den svenska skogsmarken är på något sätt undantagen från skogsbruk. 9 procent är formellt skyddad, varav två tredjedelar är produktiv skogsmark. 11 procent av den svenska skogsmarken har mycket låg produktionsförmåga och är undantagen från skogsbruk enligt skogsvårdslagen. Därtill kommer cirka 5 procent av arealen som är frivilligt avsatt av de skogsägare och skogsbolag som är FSC eller PEFC certifierade. Svenska skogsägare tar ofta ett betydligt större ansvar för miljö och biologisk mångfald än vad lagen kräver, bland annat genom frivilliga markavsättningar.

Inlåsnings av koldioxid

Trä är på många sätt en klimatsmart råvara. Ansvarsfullt skogsbruk har en klimatnytta i sig, eftersom unga, växande träd tar upp mer koldioxid än de äldre. Vid avverkning lösgörs visserligen biogen koldioxid från mark och kvarlämnat grot (grenar och toppar), men i skogslandskapet skapas ett kretslopp då det finns växande skog runt omkring vilken tar upp koldioxid - både det överskott som blir på avverkningsytan och



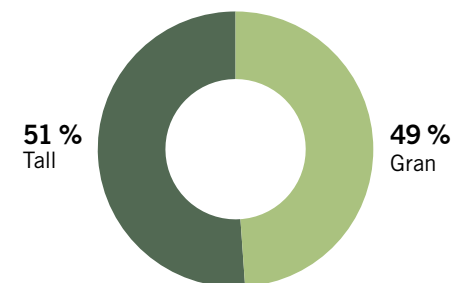
SETRAS RÅVARUPOLICY

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller dessa grundläggande kriterier. Certifierade leverantörer kontrollerar själva att timret uppfyller kraven. Setra tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar (enligt Skogstyrelsens definition).
- Virke från skogar med modifierade trädslag.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från cirka 20 leverantörer.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

mer därtill. Setras klimatberäkningar i hela värdekedjan utgår från GHG-protokollet, som just nu utvecklas. Läs mer om hur det kommer att påverka Setra i vårt klimatbokslut på sida 33.

När vi använder timret för att producera trävaror bidrar vi till att koldioxiden

fortsätter att låsas in. Längst stannar kolet i byggnader av trä, där det lagras under byggnadens hela livslängd och längre än så om träet kan återbrukas. En viktig del i den gröna omställningen är att få fram långlivade, förnybara produkter. Där har skogsbruket en nyckelroll.



3,5 miljoner m³

Så mycket timmer förädlade Setra under 2022. All vår råvara kommer från hållbart brukade skogar i Sverige.

System för spårbarhet

Setra köper in allt timmer inklusive avverkning och leverans. En stor del av råvaran kommer från våra ägare, Sveaskog och Mellanskog. Timret hämtas oftast inom en radie av 13 mil från våra sågverk, vilket ger klimateffektiva transporter. Under 2022 köpte Setra totalt 3,5 miljoner kubikmeter timmer, där 51 procent var tall och 49 procent gran.

Ett av våra grundkrav är att timret ska gå att spåra tillbaka till avverkningsplatsen. Med avverkningsplatsens koordinater går det att kontrollera hos Skogsstyrelsen att råvaran inte härstammar från skyddsvärda skogsområden. Våra leverantörer är certifierade och kontrollerar själva att timret är spårbart och uppfyller samtliga krav i Setras råvarupolicy. Kraven i råvarupolicyn är desamma som i FSC® standard för Kontrollerat

virke (FSC Controlled Wood). I leverantörernas certifiering ingår att regelbundet låta sig granskas av tredjepartsrevisorer, där det ingår kontroll mot FSC Kontrollerat virke, vilket bekräftar att råvarupolicyn uppfylls. Om och när Setra köper in timmer från icke certifierad leverantör gör vi en noggrann granskning själva mot råvarupolicyn samt kraven i certifieringarna.

Leverantörssamarbeten

För Setra är det viktigt med hög råvarukvalitet och pålitliga leveranser. Våra största leverantörer är våra ägare Sveaskog och Mellanskog, vilket borgar för en trygg råvaruförsörjning.

Setras nära leverantörssamarbete öppnar även andra möjligheter. Under 2022 har Setra och Sveaskog fortsatt sitt deltagande i forskningsprojektet DiVISI, Digitaliserade

SKOGSCERTIFIERING



Märket för ansvarfullt skogsbruk

FSC®, Forest Stewardship Council®, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Över hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad. Fem procent av arealen avsätts för naturvårdsändamål och ytterligare fem procent ska skötas med anpassade metoder för att bevara och utveckla naturvärden eller sociala värden.



Förädlare av utvaligt skogsbruk www.pefc.se

PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett uthålligt privat skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifieringar. Cirka 60 procent av den svenska skogsmarken är certifierad enligt PEFC. Fem procent av marken avsätts för naturvårdsändamål.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

värdekedjor i skogsindustrin. Projektet koordineras av Skogforsk, det svenska skogsbrukets forskningsinstitut, och tar sikte på hur datadelning kan optimera flödet från avverkning till sågverk. Utöver detta har Setra deltagit i en labbstudie koordinerad av RISE. Syftet var att undersöka hur en NIR-kamera (near-infrared) kan underlätta sågverkens timmersortering genom att snabbt upptäcka röta eller andra defekter. De båda projekten bidrar till resurseffektivitet i skogen och vår produktion.

Biologisk mångfald

Skogsbruket har en inverkan på den biologiska mångfalden. Åtgärder som exempelvis avverkning, plantering och gallring påverkar livsmiljön för växter och djur. Naturvård, både i form av aktiva skötselåtgärder och i form av frivilliga naturvårdsavsättningar, är viktiga delar i ett hållbart skogsbruk för våra ägare och leverantörer. Setras ägare, Sveaskog och Mellanskog, arbetar med området på bred front. Sveaskog är Sveriges största skogsägare och ägs av staten. Företaget har certifierat hela sin brukade skogsareal enligt FSC® och PEFC. Mellanskog är en skogsägarförening med 27 000 medlemmar och av deras skogar är drygt 40 procent miljöcertifierade enligt PEFC. En skogsägare som låter certifiera sin skog granskas genom tredjepartsrevisioner.

Sveaskog har avsatt 10 procent, 300 000 hektar, av sin produktiva skogsmark för naturvård. Ett av Sveaskogs miljömål är att hantera ytterligare 20 procent av den produktiva skogsmarken som naturvårdsareal. Mellanskogs medlemmar har frivilligt avsatt 55 000 hektar skog för naturvårdsändamål. Många medlemmar har avsatt mer skogsareal än de fem procent som certifieringen kräver.

Klimatförändringar

Den svenska skogen påverkas av klimatförändringar. I ett varmare klimat väntas skogen växa snabbare, men löper högre risk för skador genom till exempel stormfällningar, insekts- och svampangrepp eller hårdare torka och bränder.

Vid naturkatastrofer är det ofta stora volymer som behöver hanteras och timret måste snabbt tas om hand i skogen. Setra har sedan tidigare erfarenhet av att ta emot skadat timmer och vi tror att den förmågan kan bli mer betydelsefull i en framtid med varmare klimat. För att enklare kunna fördela råvara mellan Setras produktionsenheter investerar vi i järnvägsinfrastruktur. Det kommer göra vår verksamhet mer effektiv och klimatsmart, och hjälpa oss att bättre hantera timmer som fällt vid exempelvis storm eller brand.

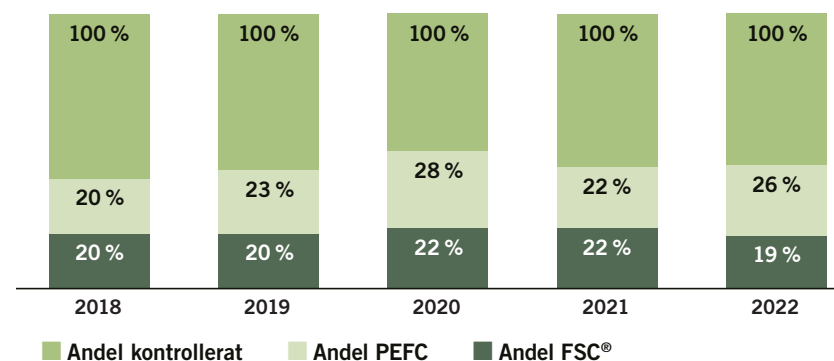
CERTIFIERADE PRODUKTER

Vår ambition är att sälja mer certifierade produkter, även om utvecklingen till största del styrs av kundernas efterfrågan. 49 procent av de sågade trävaror som Setra sålde under året var FSC- eller PEFC-certifierade. Motsvarande siffra för våra förädlade trävaror var 33 procent och för våra bio-produkter var den 25 procent. Under 2022 har Setra gått över till att endast använda FSC-certifierat virke i vårt korslimmade trä.



Kontrollerade och certifierade trävaror

Andel kontrollerat och certifierat av sågad volym



Allt timmer vi köper in är antingen kontrollerat enligt Setras råvarupolicy eller certifierat.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Resurseffektiv verksamhet

Vi jobbar för att uppnå en fossilfri produktion och utvinna största möjliga nytta ur varje stock.



Samlat grepp om viktig energifråga

– Virkestorkningen är det område där vi har möjlighet att spara in mest energi och genom att träffa rätt fuktkvot höjer vi dessutom kvaliteten på produkterna. Men det är en relativt komplicerad uppgift, därför har vi startat ett torkforum där vi samlar kompetensen, lär oss av varandra och delar lyckade exempel. Snart får vi också ett gemensamt styrsystem i alla Setras torkar och kan få ut ännu mer av vårt samarbete. Vi kommer att kunna se kapacitetsökningar, minskat värmebehov och kvalitetsförbättringar vid alla Setras enheter.

Tommy Oscarsson,
platschef i Färila
och ledare av Setras
torkforum.



Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Vår förnybara råvara – trä – spelar en viktig roll i den gröna omställningen och varje stock ska användas så effektivt som möjligt. Träförädling är en förhållandevis energisnål process med låga utsläpp jämfört med andra tillverkningsindustrier. Vår miljöpåverkan består i huvudsak av energianvändning, buller och utsläpp från arbetsmaskiner och biopannor. Vi väljer förnybar el och jobbar systematiskt med att sänka energiförbrukningen. Bark, flis och spån från tillverkningsanvändningen används som biobränsle i vår egen produktion och vi ökar andelen förnybara drivmedel kontinuerligt. Även om vår direkta påverkan från verksamheten utgör en liten del av Setras totala klimatavtryck är det här vi kan påverka mest. Vår ambition är därför att ersätta även den sista fossila energin i produktionen med förnybara alternativ.

Så styr vi

Setras verksamhet är certifierad enligt ISO 14001 och vi driver ett systematiskt miljöarbete med rutiner och kontinuerlig uppföljning. Vår verksamhet kräver miljötillstånd och berörs av en omfattande miljölagstiftning. Resurseffektivitet och energiförbrukning är centralt i arbetet med att minska vårt klimatavtryck och följs upp både på koncern- och lokal nivå. Grundprinciperna för vår syn på miljö- och klimatpåverkan framgår av Setras hållbarhetspolicy som finns att läsa på setragroup.com. När vi sätter våra mål gör vi det med stark tro och höga ambitioner om att bli lite bättre för varje år.

Så jobbar vi

Nyttan i varje stock

Ansvarskänslan i att ta vara på hela timmerstocken och omvandla så stor del som möjligt till långlivade byggprodukter präglar hela Setras verksamhet. Vi strävar efter ett högt sågutbyte, det vill säga en hög volym sågad vara i förhållande till volymen inkommande timmer. Mätvärdet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur den bearbetas utifrån slutprodukternas ekonomiska värde och kundernas efterfrågan.

Sågutbytet var 49,7 (49,2) procent under 2022. Vi har genomfört flera åtgärder för att förbättra utbytet de senaste åren. Röntgenmätningar har installerats på samtliga furuverk, vi har investerat i programvaran GPS-timber för en effektivare timmerhantering och skapat ett systematiskt arbetssätt med utökade regelbundna kontroller och uppföljningar. Utvecklingen kommer att fortsätta under 2023.

Även i vidareförädlingen strävar vi efter ett så högt utbyte som möjligt, till exempel genom att använda flexibla breddmått i fabriken för korslimmat trä och sammanfoga bortkapade delar i komponentfabriken till byggreglar. Läs mer om hur vi använder restströmmar i avsnittet Vårt erbjudande på [sida 16](#).

Energiförbrukning

Vår totala energianvändning uppgick till 671 GWh år 2022. Värmeenergin stod för 78 procent, elenergin för 18 procent och drivmedelsförbrukningen för 4 procent.

Torkning och sågning är de moment i våra processer som drar mest energi. Elförbrukningen per kubikmeter sågad vara har ökat med 7 procent de senaste fem åren, medan drivmedelförbrukningen har minskat med



Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

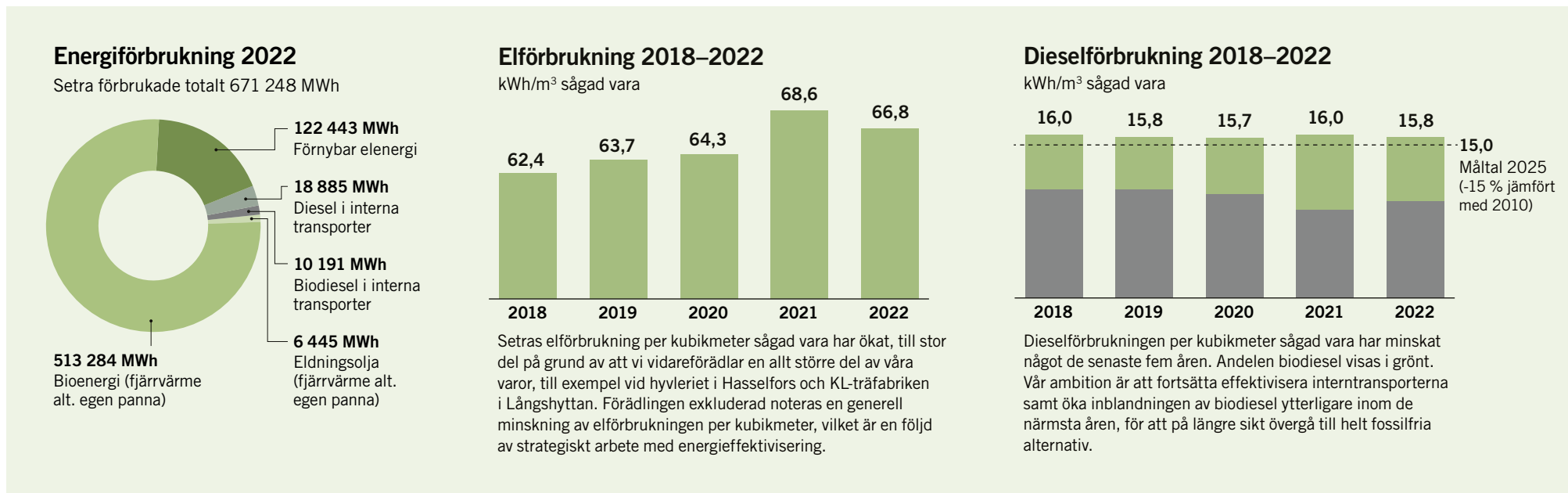
Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101



drygt en procent, se diagram. El- och dieselförbrukningen påverkas bland annat av att vi vidareförädlar en allt större del av våra trävaror, eftersom det innebär att vi bearbetar och transporterar materialet ytterligare.

Energieffektivisering

Vi arbetar systematiskt med att identifiera och genomföra energibesparingsåtgärder sedan ett flertal år tillbaka. Setra omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och samtliga enheter kartläggs minst vart fjärde år. 2022 kartlades energiförbrukningen vid Färila, Långshyttan och Malå och resultatet rapporterades till Energimyndigheten.

Energiförbrukningen har minskat över tid tack vare många små förbättringsåtgärder. Att byta ut system som drivs med hydraulolja mot eldrift, byta ut äldre kompressorer, motverka luftläckage och installera värme-

återvinningssystem är några åtgärder som gett särskilt stor effekt och som vi jobbar med successivt. En del av energieffektivitetsåtgärderna kommer också ingå i vår handlingsplan för klimatneutralitet.

Under det senaste året har vi haft ett ökat fokus på tillgänglighet i produktionen, alltså att minimera avbrotten och därmed öka effektiviteten. Stoptiden mäts och vi gör fler rotorsaksanalyser än tidigare, för att gå till botten med de bakomliggande orsakerna.

På några års sikt kommer även våra investeringar i ny teknik öka effektiviteten och produktkvaliteten vid Setras enheter. Hyvleriet i King's Lynn har rustats upp med ny bandsåg, hyvel och lagerlokaler under 2022. Heby utrustas med ny virkestork, Hasselfors får både nya torkar och ett automatiserat brädverk och omfattande satsningar görs också i Malå och Skinnkatteberg. Dessa basinvesteringar

kommer att bidra till effektivare processer. Setras fabrik för korslimmat trä ökade produktiviteten med 90 procent under 2022 och kommer att takta upp produktionsen ytterligare fram till 2025.

Effektivare torkning

Setras virkestorkar står idag för mer än 50 procent av elförbrukningen och 90 procent av värmeförbrukningen. Därför har vi startat en arbetsgrupp, ett strategiskt torkforum, där ansvariga från samtliga enheter finns representerade. Planen framåt är att besluta om konkreta aktiviteter och effektiviseringsmål från och med år 2023

Setra kommer även att investera i ett nytt och gemensamt styrsystem för alla företagets torkar under kommande år. Systemet väntas ge stora energibesparingar, kvalitetsförbättringar och ökad kapacitet, samt underlätta arbetet i det strategiska

torkforumet. Lågt räknat ger investeringen minst 10 procent ökad kapacitet och en energibesparing på cirka 6 procent av Setras totala elförbrukning.

Förnybar el och värme

Sedan fem år tillbaka köper vi endast miljömärkt el från vattenkraft, vindkraft och bioenergi. 96 procent av energin vi förbrukar är förnybar. Värmeproduktionen sker till 99 procent med förnybara bränslen genom att vi eldar egen bark och spån i biopannor. Fossil olja används endast när de ordinarie pannorna underhålls eller lagas.

Setra har egna pannor i Färila, Heby och Nyby. I Nyby producerar vi även fjärrvärme till den närliggande orten Björklinge. På flera orter samarbetar vi med energibolag som använder biobränsle från Setra i sina fjärrvärmepannor och levererar en del av energin tillbaka till våra verksamheter.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Under 2022 investerade vi för första gången i solceller, en strategisk affär som ökar vårt bidrag av förnybar energi och minskar elkostnaden för lång tid framåt. Solpanelerna placeras i Gävle och King's Lynn i Storbritannien och beräknas minska koldioxidutsläppen med 52 respektive 133 ton koldioxid per år. Vi kommer nu att utvärdera effekten, då det finns flera produktionsenheter som har stora tillgängliga ytor. Genom grönsamma investeringar i solceller skapar vi också ett signalvärde om att förnybar el och inhemsk el är viktigt för vårt samhälle och energisystemet.

Vårt mål är en fossilfri produktion. 2023 planerar vi att ta de första stegen mot att göra en till två enheter helt fossilfria. Den fossila oljan vi använder i pannorna och fossila drivmedel i våra arbetsmaskiner behöver då fasas ut. Utredning och förstudier har påbörjats.

Interna transporter

Traktorer och truckar vi använder utomhus drivs med diesel och hade en inblandning på 39,5 procent förnybart det senaste året. Andelen biodiesel varierar mellan enheterna beroende på lokala avtal med leverantörerna. Framöver avser vi att öka inblandningen av biodiesel och på längre sikt övergå till helt fossilfria alternativ. Även eldrivna truckar och lastbilar kan bli aktuellt och vi utreder nu möjligheter och förutsättningar för testpiloter med våra samarbetspartners.

Parallellt pågår flera initiativ för att effektivisera den interna logistiken. Vårt mål är att dieselförbrukningen per kubikmeter sågad vara ska minskas med 15 procent till 2025, jämfört med basåret 2010. Ny programvara som bidrar till bättre timmerhantering, utbildning i eco-driving och

investeringar i så kallade "load-plates", som automatiserar lastningen, är några exempel. I Långshyttan ses internlogistiken över löpande i takt med att verksamheten växer.

Setras ökade förädling har medfört fler internt transporter mellan enheterna i Sverige. Transporterna sköts i dag av en huvudtransportör och här finns goda förutsättningar att samarbeta kring klimatsmarta trafikupplägg när volymerna växer.

Buller och andra störningar

Bullernivåer är alltid en utmaning och därmed en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten samt vid klagomål från närboende. I enlighet med våra miljötillstånd gör vi bullermätningar när så krävs. Vid kommande stora investeringar på enheterna blir det en utmaning att möta bullerkraven i de nya miljötillstånden. Bullerdämpande åtgärder tas därför med i beräkningen redan när verksamheterna utformas.

De senaste åren har vi gjort särskilda insatser för att sänka ljudnivån kring limträfabriken i Långshyttan, med tanke på de närboende. Bullernivåerna har sänkts med nästan 10 decibel.

Vid det nya hyvleriet i Hasselfors har hyvelspån blivit en störande faktor för de närboende. Förändringar i utsug och ventilation har gjorts för att motverka problemet. Arbetet fortgår under 2023, då spånet kommer lastas i skydd av ett tält som ska hindra det från att spridas med vinden.

Källsortering och återvinning

Att källsortera och återvinna samt använda återvunnet material i våra processer är en självklarhet för Setra. Vår ambition är att öka graden återvunnet material samt utöka källsorteringen.

MATERIALÅTERVINNING

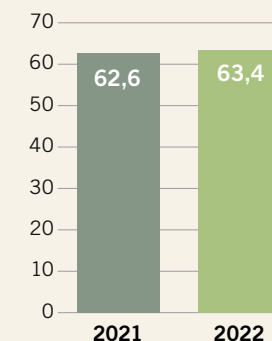
Setras avfallsmaterial hanteras av en extern part. Vi arbetar tillsammans för att förbättra och effektivisera avfallshanteringen.

Farligt avfall från Setra rapporteras till Naturvårdverkets elektroniska avfallsregister. Utöver detta har mindre mängder avfall gått från Nyby, Skinnsberg och Långshyttan genom en annan extern part, ca 18 000 kg i form av oljehaltigt- och gatubrunnsslam.

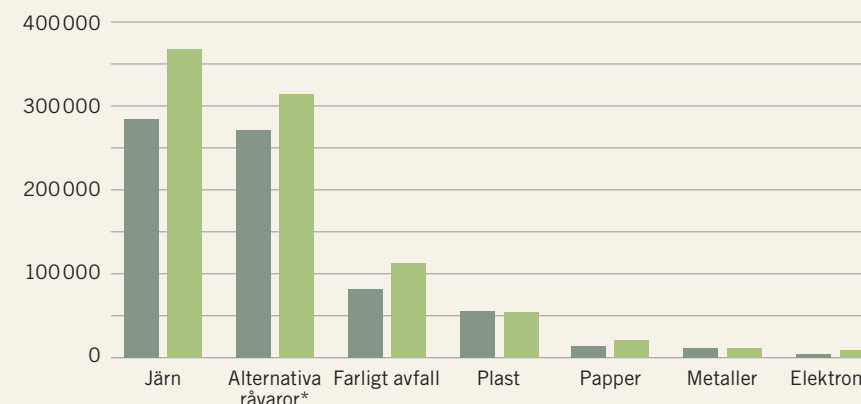
För att uppfylla producentansvaret är Setra anslutet till FTI – Förpackningsinsamlingen. Genom FTIs kundportal rapporteras också den årliga mängden förpackningar till Naturvårdsverket. Mängden plast som rapporterats för år 2022 på den svenska marknaden är 268,6 ton plast (band och emballage)



Materialåtervinning (%)



Artikelgrupper (kg) ■ 2021 ■ 2022



*Brännbart, träavfall samt aska till deponi.

Vi sorterar bland annat hushållsavfall, metall, skrot, plast, kartong, kontospapper, wellpapp, el, batterier och träskrot på våra produktions- och förädlingsenheter och kontor. Även datorer återvinns och cirkuleras. Sammantaget gick cirka 63 procent av Setras avfallsåtervinning till materialåtervinning under 2022.

Virkespaketen förses delvis med plasthuvor som har upp till 10 procent återvunnet material och täckfilm som har upp till 65 procent återvunnet material. De grövre plastbanden som används för att paketera är gjorda av PET-material som även det är återvunnet.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Säkerhet, kultur och kollegor

Vi sätter säkerheten först och jobbar med att ständigt förbättra vår verksamhet och oss själva för att på bästa sätt driva Setra framåt.



Färre olyckor med skärpt säkerhetsfokus

– Att motverka olyckor på Setra är vår högsta prioritet. Under hela 2022 har vi arbetat gemensamt för att sätta fokus på säkerhet. Bland annat genom att skapa en rutin där vi medvetandegör våra största risker, jobbar med ökad maskinsäkerhet och växla upp internkommunikationen i säkerhetsfrågor. Nu ser vi en kraftig minskning av de allvarigaste olyckorna, vilket är oerhört glädjande och visar att vi är på rätt väg. Nöjda är vi dock inte förrän vi når vårt mål om nollvisionen och vi kommer göra allt vi kan för att hålla i den positiva utvecklingen.

Jonas Gustavsson,
Direktör Produktion
och Hållbarhet



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Varje vardagsmorgon tar sig 850 personer till jobbet på Setra. Att de inte skadas i arbetet utan mår bra och utvecklas är den viktigaste parametern för vår framgång som företag. Träindustrin är en riskbransch sett till antalet arbetsplatsolyckor och vi vet att det förebyggande arbetet är helt avgörande. Det krävs tydligt ledarskap, engagemang och förändringsarbete inom hela organisationen för att upprätthålla en stark säkerhetskultur som motverkar olyckor, vilket vi jobbar hårt med och följer upp noggrant. Felaktiga beteenden ligger bakom en betydande del av olyckorna som inträffar och därför arbetar vi med att uppmuntra- och vägleda till korrekta beteenden.

På Setra försöker vi leva enligt vår vision om Grönsamhet – att skapa värde även för kunder, samhället och naturen. Vi vill bidra till ett schysst och jämställt klimat såväl på våra egna arbetsplatser, i trä- och byggbranschen och på alla marknader där vi verkar. Vi medverkar till en levande landsbygd genom att skapa arbetstillfällen i moderna sågverks- och förädlingsanläggningar. Att rekrytera fler kvinnor och öka mångfalden i företaget är en viktig fråga, liksom att upprätthålla en hög etik i alla affärsrelationer.

Så styr vi

Arbetsmiljö, medarbetare och affärsetik är bärande delar i vår hållbarhetspolicy. Det interna ledningssystemet inkluderar arbetsmiljö och säkerhet, vilket granskas regelbundet genom till exempel riskanalyser och observationer, rotorsaksanalyser, skyddsronder och internrevisioner. Arbetsplats-

olyckor rapporteras och följs upp i sågverksbranschens gemensamma system SIA. Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot mutors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner. I enlighet med Lag om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden har Setra en extern visselblåsarfunktion som garanterar anonymitet.

Så jobbar vi

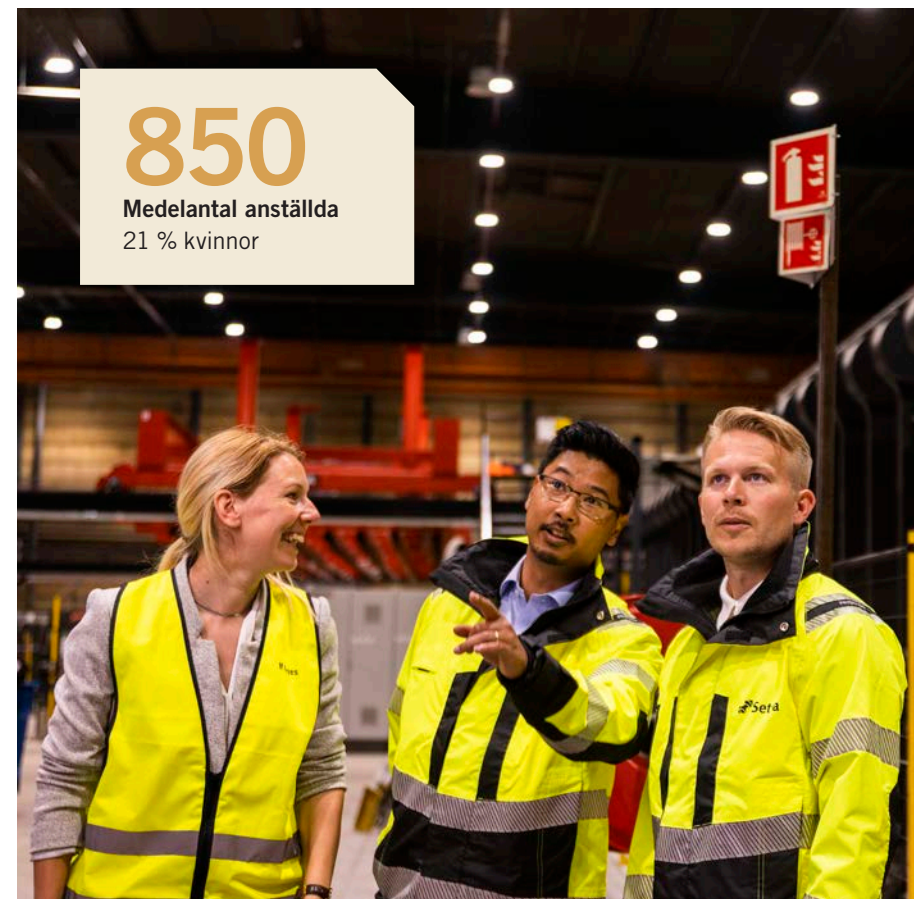
Värderingar och ledarskap

Setra är ett värderingsstyrt företag. Ansvar, engagemang och nytänkande är våra värdeord och ska genomsyra allt vi gör. När vi lever enligt våra värderingar skapas ett gynnsamt klimat på jobbet och i förlängningen stärks vår konkurrenskraft.

Vi satsar särskilt på att utbilda företagets chefer genom ett eget ledarutvecklingsprogram som är obligatoriskt för alla svenska chefer med personalansvar.

Upp till fem gånger per år arrangeras digitala ledarforum där cheferna får löpande kompetensutveckling. Att förebygga, hantera och upptäcka skadlig stress på både individ och gruppnivå har varit ett fokusområde under året. Setra har även en digital chefshandbok som stöd för chefer med personalansvar.

Vi arbetar enligt en gemensam målstyrningsmodell som bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och sätter målen tillsammans med medarbetarna. Alla som jobbar på Setra ska få möjlighet att utvecklas. Vi strävar efter att ha en ständigt pågående dialog om arbetsinsatser och resultat, där det årliga medarbetarsamtal mellan varje anställd och chef är en viktig del. 2022 genomförde 86 procent av våra anställda i Sverige sitt medarbetarsamtal.

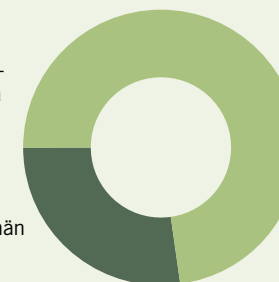


Våra medarbetare

Fördelning under 2022

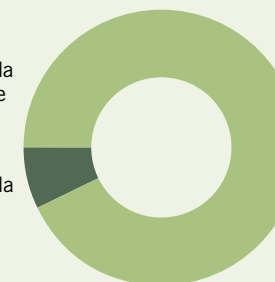
74 %
Kollektiv-
anställda

26 %
Tjänstemän



93 %
Anställda
i Sverige

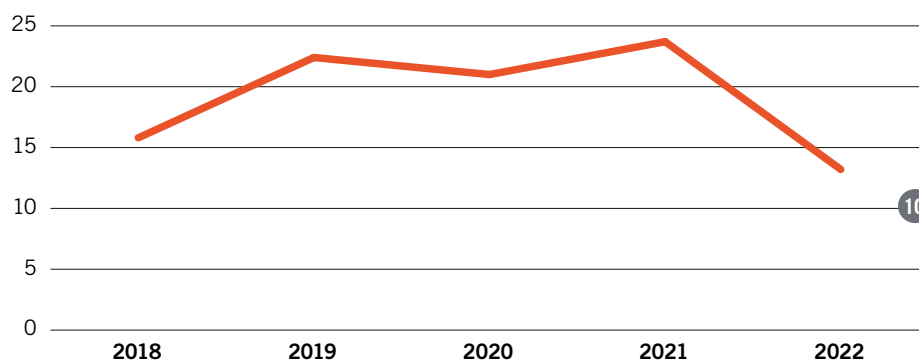
7 %
Anställda
i andra
länder



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Arbetsplatsolyckor



— Olycksfallsfrekvens (LTA Frequency Rate), antal olycksfall med sjukskrivning som följd, räknat per miljon arbetade timmar.

10 Delmål för olycksfallsfrekvens år 2025.

Olyckorna rapporteras och följs upp i SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskade-rapportering. Olycksfallsfrekvensen mäts i nyckeltalet LTA (Lost Time Accident Frequency Rate), som visar antalet olyckor med sjukskrivning som följd räknat per miljon arbetade timmar. Resultatet för 2022 är LTA 13,2, vilket är mer än 40 procent lägre än 2021. I statistiken ingår alla som arbetar på Setra, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer.

Statistikuppföljning av antalet medarbetar-samtal genomförs av HR och i det egna teamet.

Rapportering och uppföljning av olyckor

Vi har en nollvision mot arbetsplatsolyckor – ingen på Setra ska skadas på jobbet. Under de senaste åren har vi generellt sett ett ökande antal allvarliga arbetsplatsolyckor, varför vi under 2022 införde ett flertal åtgärder för att vända kurvan (se stycket Förebyggande säkerhetsarbete). Glädjande nog har detta gett resultat och antalet allvarliga olyckor minskade kraftigt under 2022, jämfört med föregående år.

Dock inträffade tre allvarliga olyckor under sista halvåret vilket gör det bara än mer tydligt att säkerheten alltid skall vara i fokus och vikten av att jobba proaktivt och förebyggande. Med sikte på nollvisionen har vi antagit ett delmål för 2025, då olycksfallsfrekvensen inte ska överskrida 10, räknat per miljon arbetade timmar. Setras resultat är i paritet med jämförbara företag och även på branschnivå har det skett en generell förbättring under 2022.

De vanligaste olyckshändelserna på Setra är halkolyckor, kläm- och skärskador. En fördjupad rotorsaksanalys görs direkt vid varje olycka som leder till sjukfrånvaro. Vi undersöker om ett arbetssätt har brutits, vilka konsekvenser det gav och om det krävs åtgärder. Slutsatserna delas med alla medarbetare på intranät och informations-skärmar.

Förebyggande säkerhetsarbete

Säkerhet, kvalitet, leveranssäkerhet och produktivitet hänger ihop och ingår i vårt systematiska förbättringsarbete. Vid dagliga pulsmöten på produktionsenheterna följer

vi upp ledarskap och mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Hela skiften involveras i produktions- och säkerhetsfrågor och alla förväntas bidra utifrån sin yrkesroll. Vi delar ofta med oss av information och arbetssätt mellan produktionsenheterna och strävar efter att bli ännu bättre på det.

Alla på Setra förväntas också tänka proaktivt och rapportera in riskobservationer, tillbud och olyckor. Rapporterna sammanställs löpande och ligger till grund för vårt ständiga förbättringsarbete. Antalet riskobservationer och tillbud har mer än dubblats senaste åren, vilket vi ser som ett gott tecken. Vi strävar efter en hög andel rapporter per inträffad olycka och följer kvoten som ett säkerhetsindex.

Minskningen av allvarliga olyckor under 2022 kan kopplas till organisationens höga säkerhetsfokus. Chefer i produktionen, där majoriteten av Setras anställda finns, har börjat med veckovis "ledarpuls" som syftar till att utveckla ledarbeteenden. Risker och dilemman diskuteras minst en gång i månaden i alla arbetsgrupper och när någon trots allt skadas på jobbet anstränger vi oss för att hitta alternativa arbetsuppgifter.

En grundutbildning i säkra arbetssätt är obligatorisk för alla nyanställda. Vi använder SSG:s säkerhetsutbildning, som är ett etablerat koncept inom svensk industri. Även den branschspecifika utbildningen Säkra sågverk är obligatorisk. För entreprenörer som utför arbeten på våra enheter krävs SSG Entré, en grundutbildning för entreprenörer som är standard inom svensk industri.

Skalskydd och skyddsutrustning

Alla Setras produktionslinjer är utrustade med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

maskinerna. Samtliga enheter utom Hasselfors har även yttre skalskydd för att skapa en säkrare miljö kring anläggningarna. Det finns planer på att förbättra även skalskyddet i Hasselfors. Vid våra produktionsenheter krävs alltid minst varselväst och hörselskydd samt ytterligare skyddsutrustning vid vissa typer av arbete utifrån bedömd risk.

Ett flerårigt projekt kring maskinsäkerhet pågår inom Setra. Tillsammans med extern expertis kring maskinsäkerhet går vi igenom och riskbedömer produktionslinjerna. Resultat från riskbedömningen blir vår konkreta handlingsplan för maskinsäkert och eventuell CE-märkning av linjer.

För att upprätthålla en hög säkerhet på våra anläggningar verkar vi för att arbetsmiljön ska vara alkohol- och drogfri. Vi har alkohol på nyckelskåpen för fordon och gör slumpvisa alkohol- och drogtestar på vår egen personal samt entreprenörer och inhyrd personal. En enhet genomförde även ett grindtest där samtliga medarbetare kontrollerades, något som kommer att ske på fler enheter under 2023.

Arbetsmiljö

Medarbetare och chefer har ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. Arbetsmiljöansvaret är delegerat till respektive chef på Setra. På varje produktionsenhet finns en skyddskommitté som ansvarar för att följa upp och ta beslut i frågor som rör arbetsmiljöarbetet. Vi kommer under 2023 starta ett centralt forum för hållbarhetsfrågor i arbetsmiljön. Forumet, som leds av vd, kommer att förstärka detta arbete på en övergripande nivå.

Setras chefer, ledare och skyddsombud deltar gemensamt i utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö. Där läggs grunden för ett systematiskt arbete med att förbättra både

den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Utbildningen anordnas varje år för att fånga upp nya chefer, ledare och skyddsombud.

I BAM-utbildningen, ledarutvecklingsprogrammet samt i vårt arbete med OSA (Organisatorisk och social arbetsmiljö) ingår även aspekter som arbetsplatskultur och kränkande särbehandling, vilket det givetvis råder nolltolerans mot. Setra har ett system för inrapportering, hantering och uppföljning av kränkningar.

Varannan månad undersöker vi hur medarbetarna mår, hur de trivs och upplever sin arbetsmiljö i en "Medarbetarpuls". Det sker genom korta digitala enkäter där man även uppmanas att kommentera sina svar. Pulsen genomfördes för första gången i november 2022 och ersätter vår årliga medarbetarundersökning. Den nya lösningen med täta avstämningar och snabb återkoppling passar Setras organisationsstruktur väl. Vi hoppas och tror att den ska främja en kultur där varje medarbetare och team tar ägandeskap för resultat och förbättringsarbete. Resultaten från medarbetarpulsen kommer att redovisas så snart ett tillräckligt stort underlag har sammanställts.

Medarbetarnas hälsa

Vår målsättning är att nå minst 95 procent frisknärvaro på Setra. Vi vet att det är många faktorer som påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande och arbetar med frågan på flera sätt. Bland annat vid medarbetarsamtalen, genom att analysera resultaten i medarbetarpulsen och i insatserna för att utveckla ledarskapet. Sjukfrånvaron under 2022 uppgick till 6,6 (5,8) procent.

Vi uppmanar motion och erbjuder alla anställda ett årligt friskvårdsbidrag. Setra



95 %

Vårt mål är minst 95 procent frisknärvaro under normalår.

sponsrar även medarbetarnas egen idrottsförening Setra Sports Club, som varje år genomför en rad aktiviteter för att förbättra medlemmarnas mående.

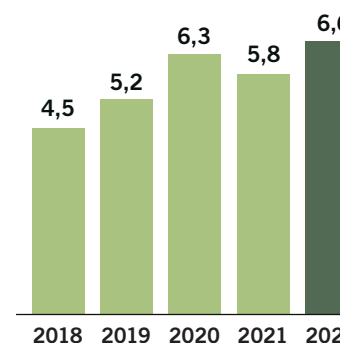
Setra samarbetar med ett företag som hjälper oss med dold psykisk ohälsa som bottnar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Alla Setras chefer med underställd personal utbildas i dold psykisk ohälsa. Setra har ett centralt avtal för företagshälsovårdstjänster. Företagshälsovården är en expertresurs inom arbetsmiljöfrågor som vi anlitar såväl i vårt förebyggande friskvårds- och arbetsmiljöarbete som i rehabiliteringsärenden.

Attraktiv arbetsgivare

För att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft behöver vi vara en attraktiv arbetsgivare. Det handlar både om att attrahera rätt

Total sjukfrånvaro

Procent, medarbetare i Sverige, inklusive lång och kort frånvaro



Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

ANSTÄLLNINGSPERSONAL

Medarbetare i Sverige*

Anställningsform	Långshyttan	Hasselfors	Heby	Malå	Färila	Kastet	Nyby	Skinnskatteberg	Solna	Gävle	Totalt
Anställda	144	105	95	77	74	73	74	42	31	792	792
Tillsvidareanställda	143	95	84	71	63	62	65	39	27	715	715
Visstidsanställda**	1	10	11	6	11	11	9	3	4	77	77

Medarbetare i andra länder*

Anställningsform	Storbritannien	Kina	Polen	Spanien	Japan	Tyskland	Österrike	Totalt
Anställda	48	3	2	2	2	1	1	59
Tillsvidareanställda	48	3	2	2	2	1	1	59

Män och kvinnor*

Anställningsform	Män	Kvinnor	Totalt
Anställda	672	179	851
Tillsvidareanställda	614	160	774
Visstidsanställda**	58	19	77

* Medelantal anställda (headcounts) per anställningsform under 2022

** Inkl. provanställning, vikariat, säsongsanställning

Alla Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal. Anställda i andra länder har lokala avtal i enlighet med respektive lands bestämmelser. Visstidsanställningar används vid provanställning samt för att skapa flexibilitet i produktionsorganisationen.

kompetens och bygga en stolthet inom företaget. Många som jobbar på Setra och som söker sig till oss uppskattar vår vision om Grönsamhet och drivs av att få vara med och bygga en hållbar verksamhet. Setra växer och förändras när vi utvecklar vårt erbjudande och medarbetarna förväntas vilja bidra, prova nytt och vara med på resan. Vi är också måna om att ständigt förbättras som arbetsgivare. Alla tillsvidareanställda som säger upp sig erbjuds att fylla i en enkät om sin tid på Setra och varför de valt att sluta.

Träindustrin är liksom byggindustrin en mansdominerad bransch där vi har mycket att vinna på en mer jämn fördelning mellan kvinnor och män. Under året arrangerade vi en föreläsning om machokultur och normer. Setra tog också ställning för att göra byggbranschen mer jämställd genom att skriva under Dalauppropet – ett initiativ med konkreta åtgärder från nätverket Women Building Sweden. Andelen kvinnor är 21 procent och långsamt växande. Bland chefer är andelen kvinnor större – omkring 25 procent. Den senaste lönekartläggning-

en gjordes 2022 och visade på jämställda ersättningsnivåer. Vid nyanställning tar vi alltid hänsyn till mångfalds- och jämlikhetsperspektivet. När flera sökanden uppfyller grundkraven premierar vi det underrepresenterade könet.

Rekrytering och kompetensutveckling

Under året har Setra framför allt rekryterat till träindustricentret i Långshyttan. Vi märker att hållbart byggande i trä är något som attraherar sökande, samtidigt som det finns en konkurrens inom svensk industri om att

anställa medarbetare med rätt kompetens. Bemanningsbolag används ofta vid rekrytering till produktionsorganisationen. Att verka för ökad jämställdhet anges som en viktig del i deras uppdrag och det har resulterat i fler kvinnliga sökande.

Setras verksamhet kräver alltmer teknisk kompetens och förmåga att hantera mer komplexa uppgifter. Nya arbetsuppgifter, kunskapsutbyte med kollegor och arbetsrotation är olika sätt att öka kunskapen internt. Det finns också möjligheter till externa utbildningar och rådgivning från externa konsulter. Som en del av det årliga medarbetarsamtalet skrivs en individuell utvecklingsplan och vi uppmuntrar alla medarbetare till en kontinuerlig dialog om sin utveckling.

Affärsetik

Setra strävar efter att upprätthålla en hög etisk nivå i alla våra affärsrelationer och att bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners på ett ansvarsfullt sätt. Våra riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer. Vi har en digital utbildning om affärsetik som vänder sig till alla tjänstemän, agenter som arbetar på uppdrag av Setra samt produktionspersonal som har kund-, leverantör- eller partnerkontakter. Setra har även en vitbok som ger vägledning i affärsetiska dilemman, baserat på verkliga fall.

En extern visselblåstjänst för anonym rapportering infördes 2022 i enlighet med gällande lagkrav. Rapporterna går till den externa leverantören för en första kontroll och sen vidare till vd, ekonomidirektör eller HR-direktör på Setra.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Hållbara transporter

Setras verksamhet är beroende av transporter. Eftersom de står för merparten av våra växthusgasutsläpp arbetar vi målmedvetet för att göra dem så klimateffektiva som möjligt.



Storsatsning på järnväg sänker utsläppen

– Tåg är det bästa transportmedlet ur klimatperspektiv och vi gör en strategisk satsning för att kunna frakta mer via järnvägen. Genom att knyta ihop enheterna i Gävle, Hasselfors, Heby och Skinnkatteberg med järnväg kommer vi kunna öka timmertransporterna på tåg med 30 procent inom ett par år. Samtidigt får vi en bättre beredskap vid oförutsedda händelser som stormar, bränder och insektsangrepp, eftersom vi kommer kunna flytta stora volymer från drabbade områden till sågverk längre bort.

Klas Flygare,
chef för råvara och
bioprodukter.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Setras sågverk och förädlingsenheter finns där skogen finns – på landsbygden. Men marknaden för trävaror är global och cirka 80 procent av vår tillverkade volym går på export.

Transporterna står för omkring 85 procent av våra klimatutsläpp. Vår stora utmaning är att all logistik köps in, vilket gör det svårare att påverka till exempel utsläpp och arbetsmiljö. Genom att satsa på järnväg, samarbeta och ställa krav på transportörerna ser vi ändå stora möjligheter framåt. Det är också viktigt att komma ihåg träets inneboende klimatnytta. Även om våra trävaror transporteras till andra sidan jorden har de förmåga att binda flera gånger mer koldioxid än vad som släpps ut längs hela leveranskedjan.

Så styr vi

De transporter som vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra och hållbara. I vår kravställning utgår vi från Skogsindustriernas hållbarhetskriterier för vägtransporter. Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compact och relevanta internationella konventioner, och ställer även grundläggande hållbarhetskrav. Uppförandekoden signeras som en del av alla avtal vi ingår med våra transportörer.

Så jobbar vi

Samarbete, dialog och uppföljning

Setra väljer samarbetspartner med omsorg och använder endast pålitliga rederier och speditörer som håller hög kvalitet, arbetar

långsiktigt och följer lagar och regler. Vi har en tät dialog med företagen vi anlitar och har regelbundna avstämningsmöten för att följa upp bland annat riktlinjer, krav, villkor, statistik, hållbarhets- och utvecklingsarbeten.

Setras mål: klimatneutrala inrikestransporter

Vårt övergripande klimatmål är att bli klimatneutrala senast 2030. Det inkluderar även våra inrikestransporter. Miljömässigt är tåg det bästa transportslaget vilket vi använder oss av så ofta som möjligt.

Idag går huvuddelen av våra råvaruleveranser med timmerbil från skog till sågverk. Under 2022 fraktades cirka 5 procent av råvaran på järnväg. För våra leveranser till kund har vi en något större andel som transporteras på järnväg, cirka 22 procent av varorna går någon del av sträckan på tåg. Järnväg passar framför allt bra för stora, kontinuerliga flöden och vi använder därför tågtransporter från sågverk till hamn.

I vår färdplan för klimatneutralitet arbetar vi för att andelen tågtransporter gradvis ska öka. Under de senaste åren har Setra gjort flera viktiga järnvägsinvesteringar i samarbete med Trafikverket. Efter spårutbyggnad vid våra sågverk i Hasselfors och Skinnskatteberg (2021–2022) har vi nu siktet inställt på Heby, där industrispår och terminal väntas stå färdiga 2024–2025. När fler av våra enheter kopplas samman med järnväg kommer vi att kunna sänka koldioxidutsläppen, samtidigt som vi lättare kan flytta råvara och bioprodukter mellan enheterna.

Effektiva vägtransporter

För inrikes vägtransporter har vi ett långsiktigt avtal med en huvudtransportör.



KLIMATPOSITIVA PRODUKTER

Våra trävaror är klimatpositiva även när de transporteras till andra sidan jorden. De binder flera gånger mer koldioxid än vad som släpps ut längs hela leveranskedjan. Se hur stor inläsnings-effekten blir på olika destinationer i tabellen på sida 35.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Det ger förutsättningar för effektiva och smarta transportkedjor där fossilfria bränslen är en del av lösningen. Under 2022 hade vår huvudtransportör ett snitt på fossilfri inblandning på 34 procent på de transportflöden som berörde Setra. Huvudtransportören har ett välutvecklat miljöarbete med mål att uppnå fossilfrihet till 2030 och vi utvärderar aktivt framtida

tekniker, alternativa bränslen och framtidens fordon tillsammans. Vid leveranserna av korslimmat trä använder vi helt fossilfria transportlösningar i form av det förnybara drivmedlet HVO. Även de lastbilar som fraktar våra containrar från sågverk till hamn eller järnvägsterminal körs på HVO.

Transporter till havs

För att nå våra exportmarknader är vi i flera fall beroende av fraktfartyg. Sjötransporter ger mindre utsläpp per tonkilometer än vägtransporter, men även till sjöss behövs en minskad klimatpåverkan och Setra arbetar aktivt för att hitta fler effektiva skeppningsrutter och samarbeten. Enligt ett förslag från EU-kommissionen ska sjöfartssektorn från och med 2024 inkluderas i EU:s system för utsläppshandel. Förslaget innebär även att användningen av grönare bränsle inom sjöfarten ska öka.

Effektivitet i varje lass

Effektiva logistikflöden är en viktig del av affären och kan göra stor skillnad även för klimatet. Tillsammans med våra transportörer arbetar vi för att optimera ruttplaneringen, utnyttja lastutrymmet maximalt och minimera den sträcka som körs utan last. På våra sågverk väger vi virkespaketen för att optimera lastfyllnadsgraden och bidra till säkrare transporter. Samarbetet med vår huvudtransportör gör till exempel att samma bil kan köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till en kund i närheten.

Vårt bidrag till en grönare transportsektor

Som förädlare av skogsråvara har Setra en unik möjlighet att producera förnybart

HUVUDTRANSPORTSLAG

Andel av såld volym trävaror



57%
Sjö



43%
Väg



22%
Del av sträckan (sjö och väg) på tåg

Setras inrikestransporter och frakt inom Europa sker främst med lastbil. Sjötransporter används när vi fraktar varor till Storbritannien, USA, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Tåg används för en liten del av timmertransporterna samt till containertransporter på delsträckor till hamn.



FÖRNYBARA DRIVMEDEL

Setras vägtransporter har i genomsnitt 34 procent inblandning av förnybara drivmedel. 18 procent av transportererna körs på helt förnybara bränslen.

bränsle som minskar transportsektorns utsläpp av växthusgaser. Sågsåpan från Setra Kastet i Gävle används sedan 2021 till att framställa pyrolysolja, som ersätter en del av den fossila råvaran i bensin och diesel. Fabriken ligger granne med vårt sågverk och drivs av bolaget Pyrocell, som Setra samäger med Preem. Genom användning av bioolja från Pyrocell minskar utsläppen av växthusgaser med hela 96 procent jämfört med fossil olja.

Påverkan genom branschsamarbeten

Genom att aktivt delta i olika branschsamarbeten och forum vill vi göra transporter ännu mer hållbara. Bland annat är Setra med och driver frågor via branschorganisationen Skogsindustrierna, som vill se minskade utsläpp genom till exempel längre och tyngre lastbilar samt elektrifiering av tung trafik. Skogsindustrin är Sveriges största transportköpare och har i den rollen kapacitet att påverka transportsektorn.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet	21
Säkerhet, kultur och kollegor	25
Hållbara transporter	30
Klimatbokslut	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101



Klimatbokslut

Vi jobbar systematiskt för att minska våra egna utsläpp och samarbetar med våra partners inom hela värdekedjan för att nå målet om ett klimatneutralt Setra 2030.



Mer kunskap om vägen framåt

– Att bli klimatneutral är ett stort men nödvändigt åtagande. Under 2022 har vi tagit reda på mer om Setras förutsättningar för att nå netto noll utsläpp till 2030. Vi har kartlagt ett antal aktiviteter som ska prioriteras och viktas mot utsläppsstorlek och kostnad. En av nyckelfrågorna är hur vi ska uppnå en fossilfri produktion, liksom hur vi helt ska övergå till förnybara drivmedel och elektrifiering på transportområdet. Vår färdplan med aktiviteter, delmål och strategi för klimatkompensation är på god väg att bli klar. Vi ser fram emot att sätta den i verket tillsammans med våra leverantörer och samarbetspartners.



Melanie Sjögren,
Hållbarhetschef

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är klimatsmart. Växande träd fångar upp koldioxid från atmosfären och binder det som kol. Kolinbindningen i Setras träprodukter är högre än de koldioxidutsläpp som sker i förädlingskedjan, från skogsbruket, via sågning och vidareförädling till transport till kund, mätt per kubikmeter sågad vara.

Setras trävaror skapar dessutom klimatnytta när de ersätter byggmaterial med större klimatpåverkan, som stål och betong. Bioprodukterna från produktionen, spån och flisen, blir råvara till cirkulära produkter för massa- och pappersindustrin och används för att producera förnybar energi. Setras övergripande klimatmål är att vara klimatneutralt år 2030, undantaget utlands-transporter.

Klimatbokslutet visar att de största utsläppen sker i transportledet, varför en övergång till klimatsmarta transporter är Setras största utmaning på vägen mot klimatneutralitet.

Så styr vi

Ett viktigt verktyg för att följa upp växthusgasutsläppen är de årliga klimatboksluten som Setra tar fram. De visar var i värdekedjan utsläppen sker och hur stora de är. Klimatbokslut tas fram för den svenska verksamheten som helhet, samt för respektive produktionsenhet. Det är ett viktigt underlag för att analysera, prioritera och fatta beslut om utsläppsminskande åtgärder. Vissa åtgärder är koncernövergripande medan andra berör specifika enheter eller avdelningar. En stor andel av utsläppen

sker dock utanför den egna verksamheten, där Setra inte har rådighet. Men genom att samarbeta och ställa krav på aktörer i andra delar av värdekedjan, till exempel timmerleverantörer och transportörer, kan vi bidra till att utsläppen minskar.

Så jobbar vi

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatbokslut tas fram i enligt med den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Standarden delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade scope, och hänsyn tas till utsläppen ur ett livscykelperspektiv. I scope 1 ingår de utsläpp som sker "innanför grindarna" hos Setra, det vill säga utsläpp från arbetsmaskiner, värmepannor och fordon, de utgör cirka 4 procent av de totala utsläppen. Scope 2 omfattar de utsläpp som sker från produktionen av den energi som Setra köper in. Eftersom Setra sedan många år tillbaka köper förnybar el är utsläppen i scope 2 mycket låga, nästan nära noll. I scope 3 ingår de utsläpp som sker uppströms eller nedströms i Setras verksamhet. Här sker de största utsläppen, cirka 96 procent. Med uppströms utsläpp avses bland annat utsläpp från skogsbruk och transport av timmer, men också utsläpp från framställning av bränslen till arbetsmaskiner och tillverkning av andra råvaror och material. I nedströms utsläpp ingår utsläppen från transporter till kund. Utsläppen från inkommande och utgående transporter står för cirka 72 procent av Setras totala växthusgasutsläpp.



1,4
miljoner ton CO₂

Så mycket koldioxid lagras i form av kol i trävarorna som Setra sålde under 2022 (1,7 miljoner m³). Inlagringen motsvarar växthusgasutsläppen från cirka 180 000 svenskar.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

I årets klimatkavslut har det skett en beräkningsförändring vilket har resulterat i ökade utsläpp i Setras klimatkavslut. Förändringen beror på att en av Setras leverantörer av timmer har utökat sina systemgränser och inkluderat fle rutsläppskällor vilket också påverkar Setras klimatkavslut. För mer information om detta, se GRI-Index, upplysning 2-4.

Det pågår också en utveckling av GHG-protokollet för landintensiva verksamheter, däribland skogsbruk. I den nya vägledningens specificeras hur företag ska beräkna och redovisa utsläpp och inlagring av kol relaterat till markanvändning och till kollagring i biogena produkter, till exempel trävaror. Den nya vägledningen kommer påverka innehållet i Setras framtida klimatkavslut.

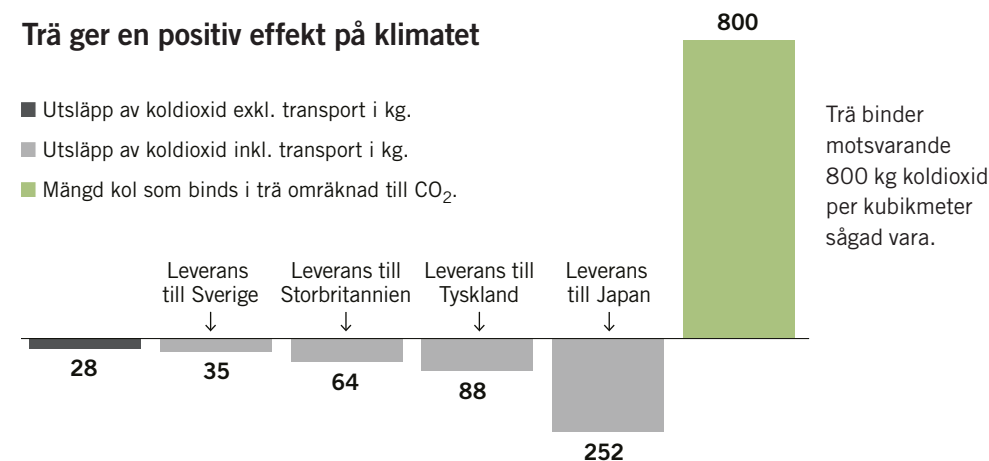
Färdplan mot klimatneutralitet

Vårt mål om ett klimatneutralt Setra år 2030 innefattar verksamheten från skog till kund, med undantag av utsläppen från utlandstransporter. Fram till 2030 fokuserar vi på att minska utsläppen där vi har som störst möjlighet att påverka, det vill säga inom den egna verksamheten, våra svenska timmerinköp och inhemska transporter.

Att vara klimatneutral innebär att utsläppen från verksamheten ska nå nettosumman noll. I nuläget är utsläppen från Setras verksamhet, exklusive utlandstransporter, cirka 80 000 ton koldioxid per år. Cirka 10 procent kommer från den egna verksamheten och 90 procent från andra delar av värdekedjan. Målet är att minska utsläppen så långt det är möjligt i såväl

Trä ger en positiv effekt på klimatet

- Utsläpp av koldioxid exkl. transport i kg.
- Utsläpp av koldioxid inkl. transport i kg.
- Mängd kol som binds i trä omräknad till CO₂.



Tabellen visar inläsningseffekten (grön stapel) i relation till de koldioxidutsläpp som uppstår från skogsplantering till leverans till kunder i olika länder. Att använda trä från Setra i Sverige bidrar till exempel till att låsa in 765 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara.

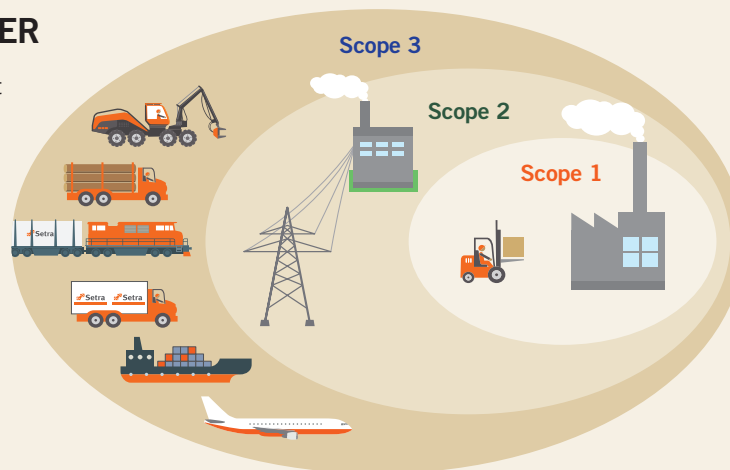
UTSLÄPPSKATEGORIER

Setra redovisar sina utsläpp enligt GHG-protokollet. Utsläppen delas in enligt följande:

Scope 1: Direkta utsläpp i verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)

Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan.



Beräkningarna inkluderar utsläpp från avyttrade och sålda enheter samt helägda nyinvesteringar. Setras fullständiga klimatkavslut finns att läsa på setragroup.com.

Setras klimatavtryck 2022*

Antal ton koldioxid

Scope 1	Scope 2	Scope 3
Torkning och uppvärmning	Inköpt el, värme och kyla	Bränsle och energi-relaterade aktiviteter
3 781	61	2 905
Arbetsmaskiner		Råvaror och material
4 978		36 642
Tjänsteresor		Övrigt material
64		7 463
Summa	8 822	Summa, inkl transporter
		193 240
		Pendlings- och tjänsteresor
		851
		Intransport av timmer
		15 909
		Transporter till kund
		129 446
		Summa
		193 240

*Omräkning har genomförts, för mer info se GRI-Index upplysning 2-4.

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor..... 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut..... 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

den egna verksamheten som i värdekedjan. I sista hand, när lägre utsläpp inte kan nås, kan klimatkompensation bli aktuellt.

Under 2021 tog Setra fram ett reviderat etappmål för vårt totala klimatavtryck. Till år 2025 ska utsläppen minska med minst 35 procent, motsvarande 82 500 ton i förhållande till basåret 2015.

Utfallet 2022 blev cirka 33 500 ton och under 2023 ska utsläppen minska med 5 procent mot föregående år, vilket motsvarar 10 100 ton.

En färdplan för Klimatneutralt Setra 2030 håller på att utarbetas. Fokus har legat på utsläppen i den egna verksamheten, scope 1. Förstudier har genomförts

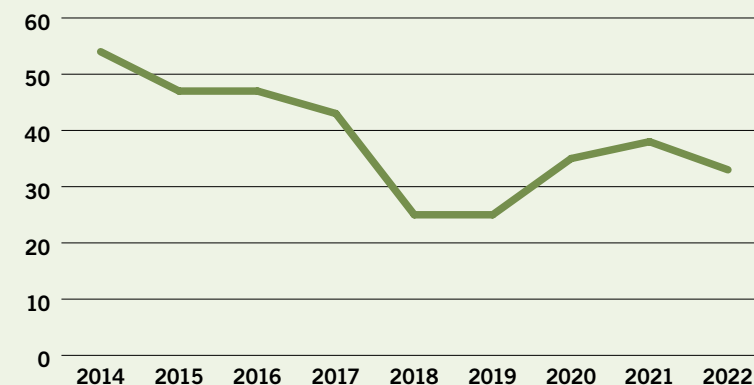
i syfte att identifiera åtgärder för att nå målet om en fossilfri produktion.

Åtgärderna som identifierats handlar om att elektrifiera processer och interna transporter, öka andelen förnybara drivmedel i arbetsfordonen och att byta ut uppstartbränsle i pannorna till förnybara alternativ. Åtgärderna för perioden fram till 2030 kommer dels att fokusera på att arbeta vidare med scope 1, dels att reducera utsläppen i scope 3. Här har dock Setra mindre rådighet att ställa om verksamheten och vi kan därför inte bli klimatneutrala helt på egen hand. Vi är beroende av långsiktiga politiska styrmedel och samarbete genom hela värdekedjan.



Utsläpp av koldioxid 2014–2022*

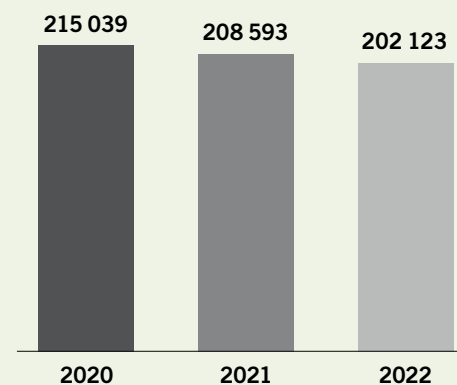
Kg CO₂/m³ sågad vara, exklusive transport till kund



Sedan Setras första kompletta klimatbokslut togs fram 2014 har det totala utsläppet, exklusive transporter till kund, minskat med mer än 45 %, räknat per kubikmeter sågad vara. Betydande åtgärder har varit att köpa in förnybar el, energieffektivisera vår produktion och välja förnybara drivmedel. I takt med att vi förädlar en större del av produkterna ökar utsläppen per tillverkad kubikmeter något.

Totalt klimatavtryck 2020–2022*

Antal ton koldioxid, inklusive transport till kund



Under de senaste tre åren har Setras totala avtryck minskat med cirka 6 % (13 000 ton). Energieffektivisering inom den egna verksamheten och effektivare och grönare transporter har och kommer framgent vara viktiga aktiviteter för att nå våra miljö- och klimatmål. Det totala klimatavtrycket påverkas bland annat av produktionsvolymerna, exportbalansen mellan olika marknader samt våra egna och våra leverantörers klimatberäkningar och ambitioner.

*Omräkning har genomförts, för mer info se GRI-Index upplysning 2–4.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

KONKRETA ÅTGÄRDER FÖR MILJÖN OCH KLIMATET

Under 2022 har flera åtgärder vidtagits för att minska utsläppen av växthusgaser. Vissa åtgärder syftar till att minska utsläppen i Setras värdekedja, medan andra handlar om produktutveckling där nyttan tillkommer kunderna i deras klimatarbete.

Energieffektivare torkar

I Setras produktion är torkningen av trä den mest energikrävande processen. Under 2022 fattades beslut om att investera i så kallad adaptiv styrning i de torkar som ännu inte är försedda med tekniken. Adaptiv styrning handlar om att optimera torkprocessen för att nå högre energieffektivitet och kapacitet. Detta investeringsbeslut innebär att samtliga torkar i Setras verksamhet, nära 100 stycken, kommer att vara försedda med adaptiv styrning från och med 2023.

Cirkulära affärsmodeller

Setra vill vara så resurseffektiva som möjligt och arbetar för att öka förädlingsgraden hos våra produkter. Därför försöker vi leta oss till innovativa, framtida och cirkulära samarbetsprojekt. Vi kommer under 2023 att bygga en pelletstillverkning i Långshyttan, där spån, flis och träbitar, alltså restströmmar från produktionen, används som råvara. En annan möjlighet som utreds handlar om att växla upp produktionen av pyrolysolja av sågspån.

Återvunnen plast

Setra använder plast för att paketera trävarorna innan de skickas till kund. Plasten skyddar virket från nederbörd, UV-strålning och annan yttre påverkan. Setra har utrett alternativa förpackningsmaterial men har än så länge inte hittat ett möjligt förnybart alternativ. Plasten står idag för drygt en procent av Setras växthusgasutsläpp. För att minska utsläppen förs nu en dialog med

leverantörerna om att öka andelen återvunnen plast i de emballage vi använder. Plastemballage och plastband handlas upp från leverantörer både i och utanför Sverige. Här ser vi både ett engagemang från våra leverantörer och från våra medarbetare.

Öka byggandet i trä

Byggmaterial i trä och förnybara bränslen är viktiga för att bygg- och fastighetssektorn ska nå sina klimatmål. Bygg- och fastighetssektorn står för cirka 20 procent av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser. De största växthusgasutsläppen sker vid tillverkningen av byggmaterial och produkter samt från energianvändningen i fastigheterna. Genom att tillhandahålla miljövarudeklarationer (EPD:er) med kvalitetssäkrade miljö- och klimatdata för våra produkter, kan Setra hjälpa byggbranschen att göra klimatsmarta val. Under 2022 har Setra tagit fram en EPD för korslimmat trä, och under 2023 kommer vi att uppdatera vår EPD för Limträ. Vi förenklar också för den som vill bygga i trä, bland annat genom att bistå med kompetens och erbjuda stommar på totalentreprenad, inklusive montage.

Setra bidrar till att öka kunskapen om byggande i trä via olika forskningsprojekt. Flera projekt handlar om att utveckla KL-trätekniken, till exempel genom att förbättra prestandan avseende konstruktion, brand och fukt. Viktiga samarbetspartners i arbetet är Svenskt Trä och Föreningen Trästad, där Setra är medlem sedan 2022.



Samverkan med leverantörer

En mycket stor andel av våra växthusgasutsläpp sker indirekt, till exempel när vi köper transporter. Vi försöker att påverka våra transportörer genom att ställa krav och föra en nära dialog, och ser att flera av dessa företag också själva sätter ambitiösa klimatmål. En nyckelfråga är transportörernas val av drivmedel. Även förmågan att optimera fyllnadsgrad, lastkörningsgrad och planera

rutter har inverkan på Setras klimatavtryck. Vi har tagit ett aktivt beslut tillsammans med våra transportörer om att fortsätta undersöka elektrifiering och alternativa förnybara drivmedel för våra nationella transporter. Effekterna av transportörernas klimatåtgärder är synliga i Setras klimatbokslut. Läs mer om hur vi arbetar med detta i avsnittet Hållbara transporter på sida 30.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Setras ledning



Katarina Levin

Vd och koncernchef
Född: 1964 Anställd: 2020
Utbildning: Jägmästare



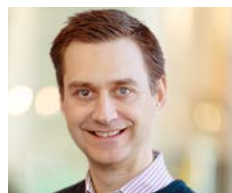
Olle Berg

Direktör Marknad och Affärsutveckling
Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Pontus Friberg

Direktör Risk management
Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Jonas Gustavsson

Direktör Produktion och Hållbarhet
Född: 1973 Anställd: 2020
Utbildning: Civilingenjör



Anders Nordmark

Direktör Supply Chain och Teknik
Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



Johanna Gydingsgård

Direktör Ekonomi och Finans
Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi



Lotta Olsson

Direktör IT
Född: 1967 Anställd: 2022
Utbildning: Teknologie kandidatexamen i träteknik



Daniel Halvarsson

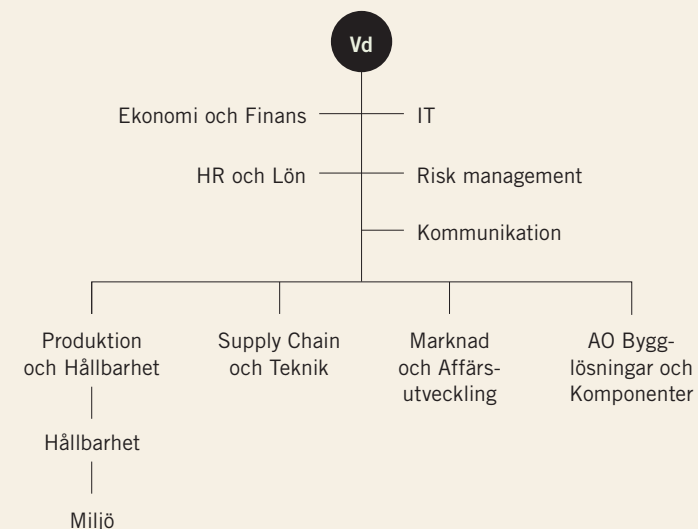
Affärsområdeschef Bygglösningar och Komponenter
Född: 1979 Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör



Joakim Nyqvist

HR-direktör
Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Filosofie kandidatexamen i pedagogik

Setras organisation



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Setras styrelse



Anders Källström

Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.
Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svensk Transport.
Född: 1959



Erik Brandsma

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning:
Vd Sveaskog.
Ledamot i Ersättningsutskottet.
Född: 1964



Fredrik Munter

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Vd Mellanskog.
Född: 1974



Sven Wird

Styrelseledamot sedan september 2020.
Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Sveaskog AB.
Född: 1951



Lennart Sundén

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Mellanskog och i Preem Aktiebolag.
Född: 1952



Charlotte Lindahl

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning:
CFO Infranord. Ledamot i Revisionsutskottet.
Född: 1969



Juha Taavila

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.
Född: 1956



Ellinor Berglund

Arbetsgagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2009.
Huvudsysselsättning:
Kundservicemedarbetare. Anställd sedan 1989.
Född: 1969



Tomas Larsson

Arbetsgagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016.
Huvudsysselsättning:
Skiftledare. Anställd sedan 1989.
Född: 1968



Jonny Treard Andersson

Arbetsgagarrepresentant. Suppleant sedan 2019.
Huvudsysselsättning: Operatör. Anställd sedan 2005.
Född: 1963



Lennart Berglund

Arbetsgagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2019.
Huvudsysselsättning:
Truckförare. Anställd sedan 1986.
Född: 1969

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

Styrning av hållbarhetsarbetet

Setras ambition är att hållbarhet ska genomsyra allt vi gör. Våra värderingar, *Engagemang, Nyttänkande* och *Ansvar*, ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys och prioriterade hållbarhetsfrågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor genomför vi väsentlighetsanalyser. Analyserna utgår både från verksamhetens påverkan genom hela värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss, och beaktar även hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för Setras verksamhet. Väsentlighetsanalysen ses över kontinuerligt och uppdateras vid behov, i takt med omvärldens och vår egen verksamhets utveckling och förändring. En samlad och mer omfattande uppdatering av väsentlighetsanalys, inklusive intressentdialog, genomförs under 2022–2023.

Resultatet av nuvarande väsentlighetsanalys har sammanfattats i sex viktiga frågor: *Vårt erbjudande, Resurseffektiv verksamhet, Klimatbokslut, Säkerhet, kultur och kollegor, Klimatsmart råvara* samt *Hållbara transporter*. I hållbarhetsredovisningen redogör vi för vad som är viktigt inom respektive område, hur vi arbetar, mål och uppföljning.

Intressentdialog

Setras prioriterade intressenter är kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Vi för inom ramen för ordinarie verksamhet och kommunikationskanaler en löpande dialog med dem för att hålla oss uppdaterade om krav och förväntningar, identifiera förbättringsområden och hitta möjligheter till utvecklande samarbeten. En samlad upp-

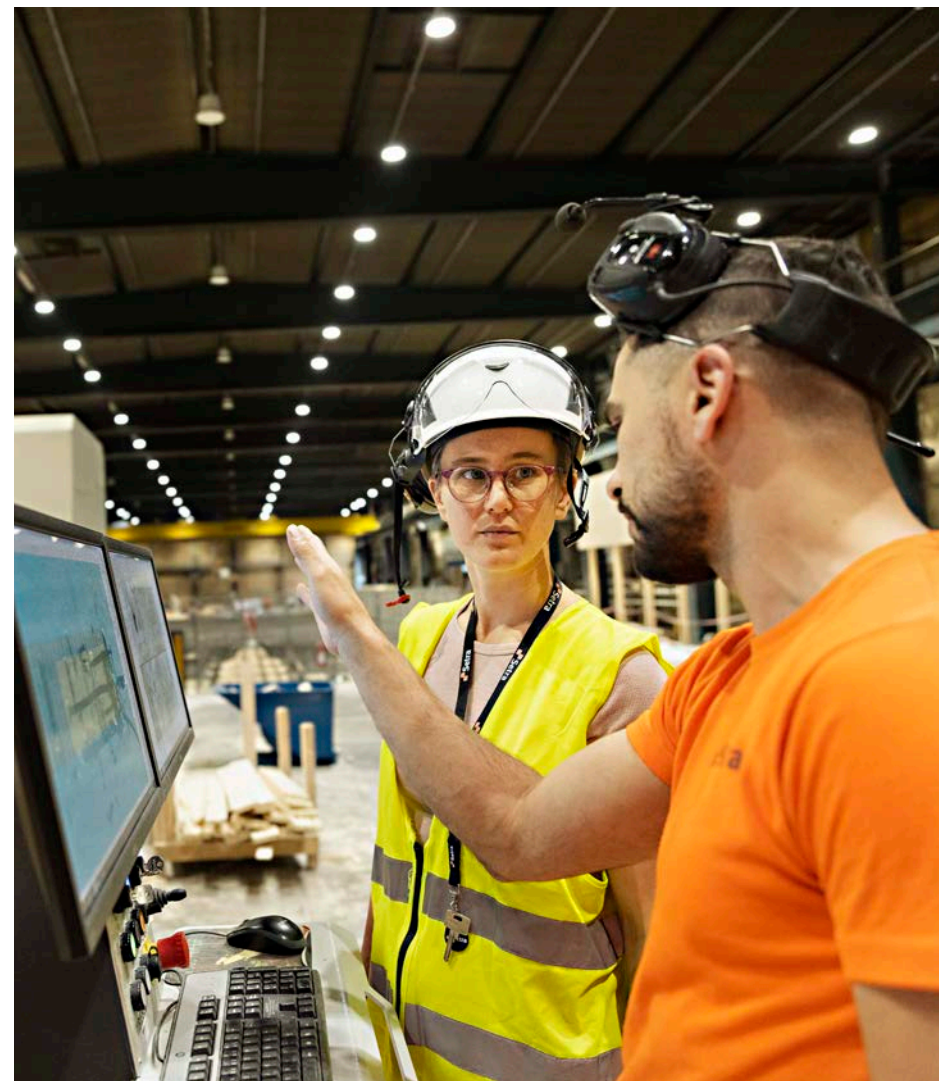
datering av intressentanalys och intressentdialog avseende hållbar utveckling görs cirka vart tredje år. Hållbarhetschefen ansvarar för dialog och analys och resultatet redovisas i koncernledning samt utgör en del av den årliga uppföljningen av hållbarhetsstrategin i styrelsen. Eftersom Setras styrelse till stor del utgörs av ägarna sker också kontakter med intressenterna via ägarnas egna nätverk.

I början av 2023 genomförs en kompletterande intressentdialog med kunder och ägare specifikt avseende hållbar utveckling, som del i uppdatering av väsentlighetsanalysen.

Två områden som fortsatt ökar i betydelse för våra kunder och andra intressenter är våra produkters ursprung och klimatprestanda samt vårt arbete för klimatanpassning och minskad klimatpåverkan. Även frågor om hållbart skogsbruk och påverkan på biologisk mångfald har blivit viktigare för fler, parallellt med att de också fått större utrymme i samhällsdebatten och i Sveriges och EU:s politiska diskussion. Detta är centrala frågor för oss som vi löpande arbetar med tillsammans med våra ägare, leverantörer och branschen.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy, fastställd av styrelsen, är vårt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyn tydliggör att vi i hela vår värdekedja ska verka för ett ansvarsfullt företagande som främjar



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöhänsyn och anti-korruption, och beskriver vårt förhållningssätt inom vart och ett av dessa områden. Setras visseblåsar-tjänst för anonym rapportering infördes 2022 enligt lag och är numera inkluderad i policyn. Våra viktigaste hållbarhetsområden i policyn; *affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö* samt *miljö och klimat*, styrs även genom andra policys och instruktioner. Hållbarhetspolicyn finns att läsa på setragroup.com

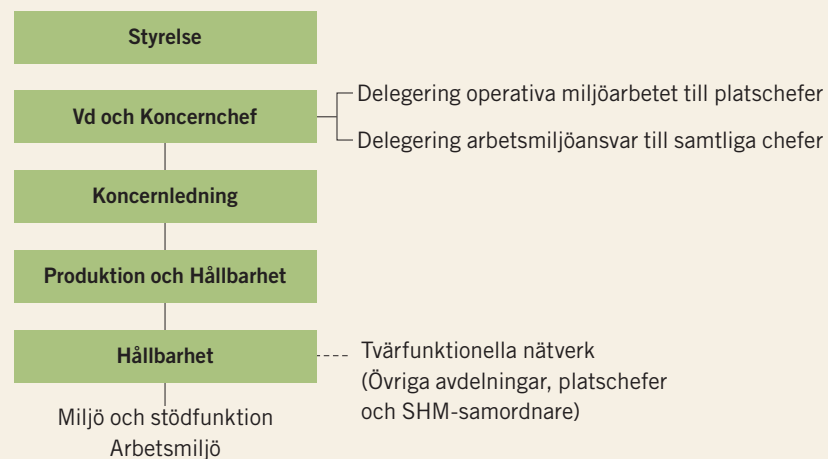
Organisation och ansvarsfördelning

Hållbarhetsarbetet på Setra är integrerat i våra processer och gemensamma arbetssätt. Varje medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller. Varje chef har ett delegerat ansvar från ledningen eller verkställande direktör. Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten på respektive enhet och avdelning.

Direktören för produktion och hållbarhet har det övergripande ansvaret för Setras hållbarhetsarbete, medan hållbarhetschefen har uppdraget att leda, driva och utveckla arbetet, stå för expertis samt stödja organisationen i hållbarhetsrelaterade frågor. Ansvaret för riskhantering är delegerat från verkställande direktören till riskansvarig.

Hållbarhetschefen ansvarar tillsammans med direktören för produktion och hållbarhet för att ta fram verksamhetsplan, strategi och mål för Setras arbete för en hållbar utveckling, som därefter beslutas av koncernledningen. Arbetet resulterar i en årlig handlingsplan, med utgångspunkt i vår hållbarhetspolicy, som godkänns av styrelsen.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet



Uppföljning sker löpande i samband med avrapportering mot mål och projekt, samt genom revisioner av Setras samtliga ledningssystem. Årlig avrapportering och uppföljning av hållbarhetsarbetet genomförs för styrelsen i samband med verkställande direktörs strategigenomgång. Både verkställande direktör och styrelse är också ansvariga för att granska och godkänna den årliga hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstrategi

Utifrån vårt övergripande verksamhetsmål om att vara det ledande träindustriföretaget med den tydligaste hållbarhetsprofilen har vi etablerat fyra stycken strategiska målsättningar, som tar ut riktningen för arbetet med Setras prioriterade hållbarhetsfrågor. Våra strategiska målsättningar är:

- God hälsa och hög säkerhet – Nollvision för arbetsplatsolyckor och delmål för 2025 om en avsevärd minskning av allvarliga olyckor. Att ha en frisknärvaro på 95 procent bland medarbetarna.
- Klimatneutral verksamhet 2030 – på väg mot fossilfrihet i vår egen produktion
- Öka förädlingsgraden och värdet av våra produkter
- Attraktiv arbetsgivare som uthålligt utvecklar den interna kompetensen

Parallellt med företagets budgetprocess tar vi fram verksamhetsplaner för varje avdelning och enhet. I verksamhetsplanerna ingår Setras målstyrningsprocess, där vi formulerar mål för året utifrån övergripande strategiska mål, identifierar framgångsfaktorer, tar fram indikatorer, skapar handlings-

planer och följer upp status mot målen. Mer detaljerad information om Setras mål finns i avsnittet Hållbarhetsmål och uppföljning.

Certifierade ledningssystem

Samtliga svenska verksamheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Verksamheten i Långshyttan är även certifierad enligt ISO 9001. Setras ledningssystem inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet och granskas regelbundet genom internrevisioner och försäkringsbesiktningar. Dessa delar är inte externt certifierade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC®:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk.

Externa revisioner

Interna och externa revisioner görs regelbundet för att säkerställa att vi arbetar i enlighet med våra certifieringar och certifierade ledningssystem.

Under året har externa revisioner gjorts av miljöledningssystemet för enheterna i Nyby, Långshyttan, Skinnskatteberg, Hemsta/Gävle samt huvudkontoret i Solna. Revisorn anser att Setra uppfyller kraven i standarden och att det bedrivs ett framåtsyftande arbete där miljöfrågorna är en naturlig och integrerad del i det övergripande hållbarhetsarbetet. Revisionen resulterade i endast sex mindre avvikelser och fyra stycken förbättringsåtgärder.

Under året har också externa revisioner gjorts av arbetet med energikartläggningar för Färila, Malå och Långshyttan. Resultatet blev sju mindre avvikelser, främst rörande brister i beräkningar och data. Orsaksanalys

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

och åtgärder har rapporterats i januari 2023. Interna och externa revisioner har också gjorts av ledningssystem för certifierad träråvara enligt FSC och PEFC. Externa revisioner gjordes på enheterna i Skinnskatteberg, Heby samt på huvudkontoret. Revisionen visade att spårbarhetskraven är väl integrerade i den dagliga verksamheten och att vi har bra processer och organisationsstruktur på plats. Endast några mindre avvikelser behöver åtgärdas.

Tillståndsplikt och lagkrav

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller. Inga avvikelser eller påföljder kopplat till miljötillstånden har rapporterats under 2022.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det historiskt förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver finns ett femtontal identifierade platser där koncernen historiskt har haft verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av dessa anläggningar. Framgent kan ytterligare krav komma att ställas, varför Setra har reserverat finansiella medel för eventuella framtida efterbehandlingsåtgärder.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande samt relevanta internationella konventioner. Uppförandekoden omfattar såväl leverantörer av varor



och tjänster som Setras andra samarbetspartners, i Sverige och internationellt.

Uppförandekoden ingår i alla nya leverantörsavtal. Vi för också en dialog med befintliga leverantörer för att få även dem att skriva under koden. För att identifiera leverantörer med hög risk ur hållbarhetssynpunkt har vi analyserat samtliga leverantörer med årligt inköpsvärde på minst en miljon kronor. I riskanalysen har vi utgått från land, bransch, produktkategori och leverantörskategori. Hållbarhetsutredningar görs av nya leverantörer om verksamheten eller produkten utifrån riskanalysen bedöms innebära hög risk.

Inom våra största och viktigaste inköpskategorier, timmer och transporter, samt i vissa andra kategorier där höga risker identifierats, pågår ett kontinuerligt arbete

med kravställning och uppföljning samt dialog för närmare samarbeten. Se vidare i kapitel om Klimatsmart råvara (sida 19) samt Hållbara transporter (sida 31). Sedan 2020 köper vi endast träråvara från leverantörer som är certifierade enligt FSC® eller PEFC.

Under året har en oberoende leverantörskontroll (audit) genomförts i samarbete med SCA, på en fabrik i Kina som tillverkar plasthuvar. Fabriken ägs av ett amerikanskt företag och är ISO-certifierad för miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Vid revisionen kontrollerades främst att arbetsplatsen uppfyllde lokala lagar och bestämmelser. Fyra större avvikelser identifierades rörande hälsa och säkerhet. Setra och SCA gör tillsammans uppföljningar på åtgärder och eventuella nya avvikelser, till dess att samtliga avvikelser är omhändertagna och godkända.

Riskhantering och hållbarhetsrisker

Setra har en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management) i syfte att förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och hos företagets intressenter. Läs mer om detta i Setras Årsredovisning under Riskhantering och resultatpåverkande faktorer. Ansvar för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarige, som sitter i koncernledningen. En sammanställning av verksamhetens hållbarhetsrelaterade risker redovisas på sida 43. Dessa risker är i huvudsak operativa risker på ett till tre års sikt. Finansiella risker och marknadsrisker hanteras i den företagsövergripande riskprocessen men redovisas inte här.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

Hållbarhetsrisker

Setras arbete med hållbarhetsrisker går ut på att identifiera, hantera och följa upp riskreducerande åtgärder. Riskerna utvärderas varje år. Nedan visas de största potentiella riskerna.

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Brand	Vi arbetar i en industri med risk för brand men vi har ett internt systematiskt brandskyddsarbete som revideras och granskas varje år.	Setra arbetar med ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: Övergripande Risk management-instruktion med kontinuerlig uppföljning och uppdatering Enhetsvisa och årliga risk- och försäkringsbesiktningar en gång per år samt uppföljningar och åtgärdsplaner Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand Brandskyddsinstallationer för att begränsa brandutbredning och skador t.ex. larm och sprinklers Löpande utbildningar i såsom brandfarlig vara, heta arbeten, brandriskutbildningar mm. Årliga internrevisioner
Arbetsmiljörelaterade hälsorisker	Pandemin i början på året har inneburit en arbetsmiljörelaterad hälsorisk för våra medarbetare, särskilt för de som arbetar i produktion eller av annan anledning inte har möjlighet att arbeta på distans. Även olyckor i arbetet är en hälsorisk för våra medarbetare, se vidare, arbetsplats-olyckor.	Setras koncernledning, ledningsassistent och kommunikationschefen utgör krisledningsgruppen. Under Pandemin har krisledningen träffats kontinuerligt via digitala möten. Krisledningen följer Folkhälsomyndighetens råd och riktlinjer i första hand. Riskanalyser och handlingsplaner har tagits fram. Information och riktlinjer kommuniceras via intranätet till samtliga anställda på Setra. Under 2022 har Setra implementerat Setra Medarbetarpuls där vi varannan månad mäter statusen på OSA-frågorna, oragnisatorisk och Social arbetsmiljö, (Tydlighet, Effektivitet, Inkludering, Värde, Balans, Respekt) i verksamheten. Det årliga medarbetarsamtalet är ytterligare ett forum där de sociala arbetsmiljöfrågorna diskuteras. I syfte att hantera eventuell ohälsa, har företaget ett väl fungerande samarbete med Ljung & Sjöberg som är experter på dold psykisk ohälsa. Hit uppmanas samtliga medarbetare att ringa, anonymt om man så vill, då de känner sig oroliga för sig själva, en kollega eller någon i sin omgivning. Utöver Ljung & Sjöberg, erbjuder Setra även företagshälsovård till samtliga anställda.

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Arbetsplatsolyckor	Vi arbetar i en industri med risk för skador, så som fall- kläm- halkolyckor mm. vid bristande efterlevnad av rutiner och/eller slarv.	Setra bedriver ett internt systematiskt arbetsmiljöarbete med stor fokus på säkerhet och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: Genomgång av status på olyckor vid pulsmöten, presentation av LTA-er (olycksfall med sjukfrånvaro) inkl. åtgärder och förbättringar på ledningsgruppsmöten Risk-, olycksfalls-, tillbudsrapportering i SIA samt rotorsaksrapportering av olyckor Säkerhetskvart och ökad kommunikation Skyddskommittémöten och skyddsronder på produktions- och förädlingsenheterna Arbete med maskinsäkerhet, riskbesömningar och CE-märkning Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd Utbildning av samtliga medarbetare, chefer och inhyrd personal i arbetsmiljörelaterade frågor
Mutor och korruption	Risken finns främst i kund- och leverantörsrelationer. Setra har relationer över hela världen vilket gör risken svår att kontrollera och övervaka.	Setra har nolltolerans mot mutor och korruption. Det förebyggande arbetet innefattar: Riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt Utbildning och dilemmaövningar för medarbetare med kund/leverantörsrelationer Uppförandekoden för leverantörer ställer krav på motverkande av korruption Visselblåsarfunktion implementerad för anonym rapportering - går i första hand till extern källa

Hållbarhetsrisker fortsätter →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste

hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av

hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
EU:s skogsstrategi, reglering och begränsningar av biobränslen, Land Sector and Removals Guidance & taxonomi	Det pågår stor debatt inom EU kring hur skogsbruk ska bedrivas i enskilda länder, hur hållbart skogsbruk ska definieras och användningen av trä som energiråvara. Risk att nya riktlinjer och reglering begränsar och komplicerar möjligheten att nyttja skogsråvara till bygg- uppvärmning och som biodrivmedel till transportsektorn. Oklart även hur nya tillägget i GHG-protokollet kring hur landintensiva verksamheter ska reovisa sina växthusgasutsläpp.	Löpande och aktiv dialog med branschorganisationer, ägare och leverantörer. Bevakar strategier, direktiv, riktlinjer och förordningar från EU & Sverige och anpassar oss därefter. Följer forskning och kunskapsutvecklingen i branschen för att på bästa sätt nyttja träråvaran. Sprider kunskap om trä och dess hållbarhet och hur det kan bidra stort till den gröna omställningen.
Kvalitetsbrister i ansvarsfullt skogsbruk	Risk för skogsbruk där det förekommer brister i efterlevnad av lagstiftning och certifieringskrav.	Vår verksamhet är FSC® & PEFC certifierade. Vårt leningssystem för FSC/PEFC granskas årligen vid intern- och extern revision. Sedan år 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är FSC- eller PEFC-certifierade. Allt timmer vi köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerad råvara. Vi har kontinuerlig dialog med ägare och leverantörer för att säkerställa processen. Revisionens syfte är bl a att se till att Setras arbete med FSC/PEFC sköts enligt kraven, hantera avvikelser och bidra till förbättringar.
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar	Ökad risk för stormar, skogsbränder och insektsangrepp som kan påverka leveranssäkerheten av timmerråvaran till våra enheter samt innebära att vi måste ha beredskap för att omhändertaga skadat virke.	Exempel på aktiviteter är: Samverkan med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. Planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt, brand- och insektsskadat virke till exempel genom ökade möjligheter till bevattnade timmerlager. Hänsyn till lokalisering och risk för översvämningar och markförhållanden vid nyetablering. Vi investerar i järnvägsinfrastruktur för att underlätta omhändertagandet och transporter av virke"

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Överträdelser mot miljö- och arbetsmiljölagstiftning Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten Förorening av mark	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter pga oförutsedda händelser, mänsklig faktor, yttre omständigheter mm.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem samt interna arbetsmiljöarbetet. Exempel på aktiviteter är: Fastställa och följa upp miljömål Rutiner/instruktioner Interna och externa revisioner med avvikelshantering och förbättringsåtgärder Lagbevakning, genomgång och informationspridning avseende ändringar och implementering av ny lagstiftning Risk- försäkrings- och miljöansvarsbesiktningar Underhåll av anläggningar Dialog med myndigheter Tillsyn och uppföljning
Kränkning av mänskliga rättigheter	Setras verksamhet bedrivs i Sverige och Storbritannien, våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet, och specifikt inom vissa branscher. På ingång är också EU:s lagförslag för företag och mänskliga rättigheter.	Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Mot-svarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: Krav på FSC- och PEFC-certifiering där mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga villkor mm.revideras Setra kommer under 2023 att ta fram en deklARATION/Policy kring områden som berör detta Leverantörsbedömning och krav på leverantörer, code of conduct för leverantörer Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarpuls, medarbetarsamtal samt avstämningsmöten Arbetsrättslig utbildning för chefer Vi bevakar lagförslag från EU tillsammans med branschorganisationer för att ev förbereda oss för nya krav och rapportering

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 17

Resurseffektiv verksamhet 21

Säkerhet, kultur och kollegor 25

Hållbara transporter 30

Klimatbokslut 33

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 47

Kontaktuppgifter 101

GRI-index

Setra Group har redovisat informationen som hänvisas till i detta GRI index för perioden 1 januari–31 december 2022, i enlighet med GRI Standards.

GRI 1-version: Foundation 2021
Tillämpbar sektorspecifik standard saknas

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
2: Generella upplysningar 2021		
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016		
2-1 Upplysningar om organisationen	1, 3	
2-2 Enheter som inkluderas i organisationens hållbarhetsredovisning	46	
2-3 Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens, kontaktuppgifter	45, 46, 101	
2-4 Förändringar av information	35-36	<i>Kommentar:</i> En ny beräkning har inför årets hållbarhetsredovisning genomförts avseende scope-3 utsläppen för 2020 och 2021 för att öka jämförbarheten mellan utsläppen 2020 – 2022. I de nya beräkningarna används uppdaterade emissionsfaktorer dels för intransport av timmer, där 2022 års reduktionsplikt tagits i beaktande (vilket resulterar i ca en dubbling av utsläppen från intransporterna), dels för m3 fast under bark (i denna faktor inkluderas aktiviteter relaterat till skogsproduktion), där nya emissionsfaktorer funnits tillgängliga till följd av ökad datatillgänglighet i leverantörskedjan. De nya emissionsfaktorerna är högre (dubbling jämfört med tidigare år) varpå scope 3-utsläppen för 2020 och 2021 efter justeringen är större än tidigare.
2-5 Externt bestyrkande	46, 100	
2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 10, 13, 15-16, 18-20	
2-7 Anställda	3, 26-29	
2-8 Medarbetare som inte är anställda	29	
2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	38-39, 97	
2-10 Nominering och val till högsta styrande organ	97	
2-11 Ordförande i högsta styrande organ	39, 97	
2-12 Högsta styrande organs roll i för övervakning av organisationens påverkan	41	
2-13 Delegering av ansvar för hantering av organisationens påverkan	41	
2-14 Högsta styrande organs roll gällande hållbarhetsrapportering	41	
2-15 Intressekonflikter	99	

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Generella upplysningar forts.		
2-16 Kommunikation av kritiska ärenden	28-29, 40-42, 52	Antal kritiska ärenden redovisas ej, samlad data saknas.
2-17 Samlad kunskap hos högsta styrande organ	39, 98	Samlat underlag avseende styrelsens hållbarhetskompetens saknas.
2-18 Utvärdering av högsta styrande organets prestanda	98	
2-19 Ersättningspolicier	75-76, 97-99	
2-20 Process för att fastställa ersättning	98-99	
2-21 Ärlig sammanlagd ersättningskvot	76	
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5	
2-23 Policyåtaganden	7, 40-42	
2-24 Integrering av policyåtaganden	42-44	
2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	10, 14, 20, 22, 26-29, 31, 34-36, 41-42, 52-53	
2-26 Mekanismer för att söka råd och uppmärksamma farhågor	7, 26-29, 40-41	
2-27 Efterlevnad av lagar och regler	41	Inga överträdelser
2-28 Medlemskap i organisationer	16, 32, 37	
2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	42	
2-30 Kollektivavtal	29	
Ämnesspecifika upplysningar		
GRI 3: Väsentliga frågor 2021		
3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	40	
3-2 Lista över väsentliga frågor	13, 40	
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	50-53	
201-1 Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	4	

GRI-index fortsätter →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	17
Resurseffektiv verksamhet.....	21
Säkerhet, kultur och kollegor.....	25
Hållbara transporter.....	30
Klimatbokslut.....	33
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Kontaktuppgifter	101

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar forts.		
GRI 205: Anti-korruption 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	26, 29, 40-42, 43	
205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	9, 40-41	
205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder		Inga bekräftade incidenter
GRI 301: Material 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	18, 22	
301-1 Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	18	<i>Kommentar:</i> Setras redovisning avser träråvara
GRI 302: Energi 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	22-23	
302-1 Energianvändning inom organisationen	22-23	
302-4 Reducerad energianvändning	22-24	
GRI 303: Utsläpp till luft		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	33-37	
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	35	
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	35	
305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	35	
305-4 Växthusgasintensitet	36	
GRI 307: Efterlevnad miljölagstiftning 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	22, 42, 44	
307-1 Överträdelse		<i>Kommentar:</i> Inga överträdelse under 2022.
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	18-20, 42, 44	
308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav		<i>Kommentar:</i> Vi har ej upphandlat eller skrivit avtal med några större leverantörer som ger någon större påverkan.
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2018		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	26-28	
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetet	26-29, 41	
403-2 Faroidentifiering, riskbedömning och utredning av incidenter	26-28	
403-3 Företagshälsövård	28	<i>Kommentar:</i> Alla medarbetare erbjuds företagshälsövård och förväntas delta i rehabilitering. Känslig personlig information är behörighetsstyrd.

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar forts.		
403-4 Involvera, konsultera och kommunicera med arbetstagare i frågor som rör hälsa och säkerhet på arbetet	28	
403-5 Utbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	26-28	
403-6 Främja arbetstagares hälsa	28	
403-7 Förebygga och begränsa arbetsmiljöeffekter direkt kopplade till affärsrelationer	26-28	
403-8 Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö		100%
403-9 Arbets-skada	27	
GRI 404: Kompetensutveckling		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	26,29	
404-3 Årlig individuell uppföljning	26, 27	

Om redovisningen

Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2022. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges. För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards 2021. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering.

För beräkning av antalet svensks växthusgasutsläpp motsvarande inlagringen av koldioxid, sid 34, har data från Naturvårdsverket använts avseende Konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp (7,7 ton per person och år).

För beräkning av antalet lägenheter motsvarande levererad mängd bioenergi, sid 18, har dels statistik

från Energimyndigheten (2021) använts avseende energianvändning för uppvärmning och varmvatten per kvadratmeter (132 kWh/kvadratmeter) samt SCBs statistik för vanligast lägenhetsstorlek (2 rum på 67 kvadratmeter).

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sida 100 i Setras års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för ytterligare extern granskning. Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.



Setra stöttar barnrättsorganisationen Bris under ett år, från och med oktober 2022. Donationen går specifikt till arbetet med Bris nationella stödlinje. För att Stötta Ukraina under Rysslands anfallskrig har Setra även donerat pengar till Röda Korset. Medarbetarna på Setra har vid två tillfällen gjort egna insamlingar för Ukraina genom UNHCR. Beloppen har sedan matchats av donationer från företaget.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen..	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101



Årsredovisning

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034-8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 48-51) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 64-92).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massaindustri samt energiframställning, hjälper sina kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Koncernen har drygt 800 anställda och omsatte 6,4 miljarder kronor under 2022. Omkring 70 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls måndag den 8 maj 2023 kl 15.00 digitalt och på Setras huvudkontor, Gårdsvägen 18 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2022 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

Under 2022 har Setra fortsatt satsningen på hållbara investeringar.

I maj beslutades att investera i en pelletstillverkning vid fabriken i Långshyttan. Tillverkningen är en strategisk satsning för att öka värdet på bioprodukterna och kommer innebära minskade transporter och CO₂-utsläpp.

Setra har fått uppdraget att leverera närproducerat KL-trä och limträ till första byggetappen av Greenhouse Sthlm, det klimatsmarta kvarter som Electrolux utvecklar på Kungsholmen i Stockholm. Totalt handlar det om cirka 5 000 kubikmeter KL-trä och 600 kubikmeter limträ som tillverkas vid Setras träindustricenter i Långshyttan i Dalarna. Leveranserna startar under 2023.

Setra beslutade under året om investering i solceller vid Setra Kastet i Gävle och vid Setra Wood Products i England. Detta är en strategisk investering som ger ett bidrag till elproduktionen och minskar elkostnaden för lång tid framåt. En satsning i helt rätt riktning mot Setras vision om Grönsamhet.

Efterfrågan på bioenergi har varit väldigt stor under 2022 och har ökat i och med kriget i Ukraina. Setra är en betydande leverantör av bioenergiråvara i Sverige.

I början av oktober informerade Setra att bolagets VD och Koncernchef Katarina Levin lämnar sin befattning vid Setras bolagsstämma i maj 2023 av personliga skäl.

Marknad

Setras produktportfölj består till stor del av sågade trävaror. Den vidareförädlade andelen har successivt ökat från 2019 och utgör idag cirka 500 000 kubikmeter av den totala produktionen av 1 750 000 kubikmeter. De huvudsakliga vidareförädlade produkterna är limträbalkar, reglar, konstruktionsvirke, trall, komponenter för dörrar och fönster samt väggelement i korslimmat trä (KL-trä). Av Setras totala volym går cirka 70 procent på export. Andelen har varit relativt konstant under perioden 2020–2022. Produkterna från Långshyttan levereras till kunder på den svenska marknaden, vilket innebär att omsättningen successivt ökar på den svenska marknaden i takt med att produktionstakten ökar i gjorda investeringar.

Setras marknadsportfölj har ändrats under den senaste treårsperioden med ett ökat fokus på marknaderna i USA, Australien samt Kina. De genomförda investeringarna i Långshyttan och Hasselfors hyvel har gett ett ökat fokus på konstruktionsmarknaden globalt och en minskning av interiöra produkter inriktade på den skandinaviska marknaden. Detta helt enligt den långsiktiga strategi Setra har haft sedan 2015.

Svenska marknaden

Den svenska marknaden har under 2022 avmattats kraftigt, både gällande nybyggnation och ROT-sektorn. Under 2022 beräknas det cirka 61 000 enheter ha startats, vilket kan jämföras med 71 000 under 2021 och en beräknad byggtakt på cirka 45 000 enheter för 2023. De långa ledtiderna för nybyggnation gör att köparna till stor del lever på redan startade projekt, medan orderingången på nya har avmattats rejält. Den, under pandemin, så aktiva ROT-sektorn, har under 2022 visat kraftigt minskad försäljning. Detta på

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

grund av, dels en återgång till det "normala" efter pandemin med ökad konkurrens av hushållens disponibla inkomst som följd, dels en generell återhållsamhet skapad av ränteoro och hög inflation. Dock finns ett fortsatt starkt intresse av träbyggnad på den svenska marknaden, vilket Setra tror är en långsiktig trend som innebär att trä tar andelar av andra byggmaterial oavsett konjunktur.

Den europeiska marknaden

Europa har under 2022 haft samma utveckling som Sverige men med viss variation beroende på vilken marknad det avser. Ordergången till den tyska träindustrin har minskat kraftigt månad för månad med start i maj 2022, både gällande industrier riktade till nybyggnation samt de verksamheter mer riktade till ROT-sektorn. Det slår främst hårt mot de centraleuropeiska producenterna som ser kraftigt vikande priser med fortsatt väldigt höga kostnader för sin råvara. Den brittiska marknaden har haft en bättre utveckling under 2022, i förhållande till andra europeiska marknader. Byggtakten har fortsatt varit på förvånansvärt god nivå i perspektiv inför de utmaningar de har med inflation och räntehöjningar. Det har lett till en ökad konkurrens på den brittiska marknaden med lageruppbyggnad under det andra halvåret, med fallande priser, speciellt på konstruktionsvirke, som följd. Det har förstärkts ytterligare under årets sista månader, som en konsekvens av kraftiga prisfall på den amerikanska marknaden. Det är noterbart dock att lagernivåerna i Europa, i kundled, har minskat under kvartal fyra och att marknaden har nått botten både gällande priser och volymer.

Asiatiska marknader

Kinas importvolym under 2022 har varit de lägsta på många år. Totalt förväntas cirka 19 miljoner kubikmeter sågade barrträvaror ha importerats under 2022, vilket kan jämföras med cirka 25 miljoner kubikmeter 2019. De bakomliggande faktorerna är flera. En orsak till den kraftigt minskade inhemska konsumtionen är den Covid-19 policy som gällt. Nybyggnationen i Kina har minskat med cirka 38 procent under 2022. En annan orsak är den stora importen av timmer, som till stor del bytts ut mot trävaror på grund av kostnadsskäl. Trävarorna blev under 2021/2022 för dyra, medan det funnits stor tillgång på barkborreskadat timmer

från Centraleuropa, som importerats i stora mängder. I takt med fallande priser på trävaror under årets två sista kvartal och stigande priser, i kombination med sämre tillgänglighet på timmer från Centraleuropa, har dessa kurvor nu börjat vända mot ett mer "normalt" läge. Under årets sista kvartal har leveranserna av trävaror, från Europa till Kina, ökat betydligt. Den för Setra mycket viktiga japanska marknaden, har konsumtionsmässigt varit mycket god under hela 2022. Dock har de japanska köparna följt samma trend som de europeiska med alltför stora inköp under första halvåret med stora lageruppbyggnader som följd. Det har lett till en halvering av leveransvolymen under kvartal fyra och det kommer att ligga på den nivån fram till kvartal två 2023, då lagernivåerna beräknas vara tillbaka på normala nivåer.

Amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden har varit fortsatt volatil under 2022. Priserna har, under årets inledande kvartal, varit på rekordnivåer, och nådde sin peak i maj 2022. Nybyggnationen under 2022 har varit god men med en tydlig avmattning under årets sista kvartal, starkt påverkat av höjda räntor och hög inflation. Nybyggnationen låg under början på 2022 på cirka 1,6 miljoner nystartade byggen för att i Q3/Q4 reviderats ned till en rullande 12 månaders takt på 1,3–1,4 miljoner nystartade byggen. Den generella oron för byggkonjunkturen ledde till en kraftig nedgång i priserna från augusti till december. De rådande priserna i utgången av december var de lägsta på fem år och har medfört stora produktionsbegränsningar i Kanada och USA, då priserna ligger långt under nuvarande break even i Nordamerika. De utgående lagernivåerna i marknaden i december bedöms som relativt låga, dock har de produktionsbegränsningar som genomförts en fördröjd effekt och kommer inte att synas, ur ett prisperspektiv, förrän i februari/mars 2023.

Mellanöstern och Nordafrika

Generellt sett har marknaderna i denna region påverkats positivt av utvecklingen på energimarknaden som en följd av krigsutbrottet i Ukraina. Ett högre oljepris har en direkt effekt på de flesta marknader i området och bidrar positivt till nybyggnationen som ofta är statsfinansierad. Den galopperande inflationen, med högre kostnader på viktiga

importvaror som mat och mediciner etc, ledde under 2022 till en betydande kontroll av utflöde av USD, speciellt i Egypten och Algeriet som är viktiga furumarknader för svenska och finska producenter. Konsekvensen av detta var att trävaruimportörerna i dessa marknader fick stora problem att finansiera sina inköp och ledde till, ett mer eller mindre, leveranstopp under perioden juli-oktober till dessa marknader. USD-situationen förbättrades mot slutet av 2022 och för årets två sista månader har Setra sett stora volymflöden till dessa marknader, vilket förbättrat den generella lagernivån hos många furuproducenter. Från ett konsumtionsperspektiv har de flesta marknader i regionen haft en bättre utveckling under 2022 i jämförelse med marknaderna i Europa.

Sammanfattning

Det första halvåret av 2022 var trävarumarknaden mycket stark med, historiskt sett, mycket höga priser. Priserna påverkades av en stor efterfrågan, dels på grund av en fortsatt god byggkonjunktur, dels för att kunder, i många marknader, köpte in stora mängder trävaror i kvartal ett, för att undvika brister inför kommande vårsäsong. När kriget i Ukraina bröt ut, ökade farhågan om brist och ytterligare stora volymer köptes inför kvartal två 2022. Detta ledde till kraftiga pris-höjningar som kulminerade i maj månad. Stigande inflation, räntor, elpriser etc, ledde till en kraftig avmattning av konjunkturen med början i senare delen av det andra kvartalet i kombination med, relativt sett, stora lager i köparled. Priser och volymer minskade kraftigt under årets tredje kvartal. Den trenden fortsatte och priserna nådde bottennivå i slutet av kvartal fyra. Totalt blev prisreduktionen cirka 40–50 procent, från toppnivåerna i maj 2022.

Konsumtionen, både gällande nybyggnation och ROT-sektorn, har under årets två sista kvartal, minskat kraftigt, speciellt i Sverige, övriga Europa och USA. De underliggande orsakerna är desamma med ränteoro och hög inflation. Det innebär att ett underutbud av trävaror i kvartal ett blev till ett överutbud med början i kvartal två. Produktionen har dock begränsats under senare delen av 2022, främst i Kanada, men även i Centraleuropa. Detta i kombination med, det i nuläget, totala stopp av trävaruexport från Ryssland till Europa, som uppgår till cirka åtta miljoner kubikmeter, gör att balansen i efterfrågan/utbud, förbättrats väsentligt under

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

årets sista kvartal, med viss lagerminskning, både hos producent och köpare som följd.

Den mycket utmanande logistiksituationen Setra upplevde 2021, med Kinas covidpolicy, som främsta orsak, har gradvis förbättrats under 2022 och tillgängligheten har förbättrats på både Break bulk och container, med fallande fraktpriser som följd. Det har väsentligt förbättrat Setras leveranskapacitet under året som gått.

Timmer och bioprodukter

Råvara

Setras råvara består av tall- och grantimmer och kommer från svenska skogar (100 procent). Andelen tall är ungefär 50 procent och andelen gran således 50 procent. Setras största råvaruleverantörer är Sveaskog, Mellanskog och Billerud. Setra handlar till största del lokal timmerråvara och medeltransportavståndet mellan företagens sågverk och råvaran är mellan 100–120 kilometer. Under 2022 steg timmerpriset på grund av en initialt stark färdigvarumarknad, i kombination med ett minskat utbud av slutavverkningar från privata markägare. Minskad slutavverkningsvilja från privata markägare beror på flera faktorer, bland annat minskade angrepp av barkborre. Ökad konkurrens från massaindustri och energisektor i östersjöregionen har kraftigt drivit upp priserna på massaved, vilket även påverkat timmerpriserna. Under 2023 kommer råvarusituationen att skärpas ytterligare då bland annat Sveaskog och Västerås Stift har aviserat kraftiga neddragningar på sina slutavverkningsnivåer.

Bioprodukter

Massa- och pappersindustrin har haft mycket god intjäningsförmåga under 2022 med prisrekord på några av sina produkter. Sedan invasionen i Ukraina har stora fiberströmmar uteblivit från Ryssland och Belarus till Europa. Kombinationen med lägre utbud av fiber på den europeiska marknaden tillsammans med stark intjäningsförmåga hos massa- och pappersindustrin, har lett till en ökande konkurrens och stigande fiberpriser. För att stimulera mer fiber ut ur skogen har flera massavedsprishöjningar skett under kvartal tre och fyra.

Biobränslen

Efterfrågan och prisnivån har gradvis ökat ända sedan hösten

2021, främst drivet av ökat elpris. Sedan invasionen i Ukraina har stora volymer från Ryssland och Belarus till Europa av oförädlade och förädlade bränslen uteblivit. Setra såg historiskt höga höjningar på avtalspriser för säsong 2022–2023 kopplat till minskat utbud samt ökade transportkostnader. Tilläggsaffärer genomförda på biobränslen under hösten 2022 har haft ett kraftigt prispåslag jämfört med de höjda avtalspriserna. Ytterligare ökade priser för kommande biobränsleavtal är sannolika, men det är i dagsläget svårt att förutspå framtida prisutveckling på energi- och elmarknaden.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 6 364 (5 841) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 680 000 kubikmeter, vilket är 76 000 kubikmeter högre än föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 1 206 (1 588) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till 18,9 (27,2) procent. Den negativa resultatutvecklingen är framför allt hänförlig till ett svagt marknadsclage under det fjärde kvartalet 2022 med fallande trävarupriser.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till 1 200 (1 571) Mkr. Finansnettot uppgick till -6 (-17) Mkr. Skatt uppgick till -248 (-313) Mkr. Årets resultat uppgick till 952 (1 258) Mkr. Resultat per aktie uppgick till 18,5 (24,4) kronor, ingen utspädning förekommer. Avkastningen på operativt kapital var 56,1 (83,5) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2022 till 344 (229) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i Malå och Skinnskatteberg, TC torkar i Heby och Hasselfors, därtill kommer sedvanliga basinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 817 (1 459) Mkr. Minskningen beror på rörelsens resultat.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2022 var -741 Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till

-24 (-33) procent. Soliditeten uppgick till 59 (56) procent. Skulderna utgjordes av 615 Mkr i lån hos banker (varav 115 Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 95 Mkr i leasingkulder och 32 Mkr i räntebärande pensionsskuld. Likvida medel uppgick per den 31 december 2022 till 1 484 (1 643) Mkr. Disponibla medel, inklusive utnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2022 till 1 884 (2 043) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr, som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2022 var samtliga villkor uppfyllda.

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Operativt kapital	2 331	1 813
Övrigt kapital	53	32
Summa kapital	2 384	1 845
Räntebärande nettoskuld	-741	-906
Eget kapital	3 125	2 751
Summa finansiering	2 384	1 845
Skuldsättningsgrad, %	-24	-33

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Valutasäkring

Under året skedde försäljningen i EUR till i genomsnitt 10,46 (10,45), GBP till 12,08 (11,80) och USD till 9,15 (8,58). Setra valutasäkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Valutasäkringen gav sammanlagt en resultateffekt om -135 (21) Mkr, jämfört med om ingen valutasäkring skulle ha gjorts.

Koncernens utestående valutaterminkontrakt per den 31 december 2022 hade ett marknadsvärde om -38 (-32) Mkr. Den del av kontrakt som motsvarades av kundfordringar har påverkat resultatet för 2022. Övriga utestående kontrakt, vilka inte motsvarades av kundfordringar hade ett mark-

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter.....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

nadsvärde på -25 Mkr. En sammanställning av utestående kontrakt återfinns i not 26.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 324 (633) Mkr. I resultatet ingår anteciperad utdelning från Setra Trävaror AB om 476 Mkr. Under året har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar gjorts i moderbolaget. Likvida medel uppgick till 1473 (1 625) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet "Riskhantering och resultatpåverkande faktorer" på sidorna 52–53.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2022 uppgick till -248 (-313) Mkr. Det finns inte några kvarvarande skattemässiga underskottsavdrag per den 31 december 2022.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuld-sättningsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuld-sättningsgraden.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen under året med stadigvarande anställning var 842 (801) och andelen kvinnor 21 (19) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i företaget.

Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Setra mäter antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon arbetade timmar. För 2022 var talet 13,2 (23,7), en betydande förbättring sedan föregående år. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud och riskobservationer inom företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år. Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genomgår även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. I alla möten inom företaget, såväl dagliga pulsmöten som ledningsmöten, står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst upp på agendan och Setra noterar med glädje att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste åren. Planen är att detta förebyggande arbete ska leda till färre olyckor på sikt. Den totala sjukfrånvaron under 2022 uppgick till 6,6 procent (5,8).

Under första kvartalet 2023 kommer en central hållbarhetskommitté att startas. Det är ett forum som leds av VD och där bland annat koncerngemensamma arbetsmiljöfrågor kommer att avhandlas.

I arbetet med den sociala arbetsmiljön har Setra under året startat arbetet med Setra Medarbetarpuls. Medarbetarpulsen, som genomförs varannan månad, ersätter den årliga medarbetarundersökningen och fokus ligger på den egna gruppens arbetsmiljö och hur man som medarbetare och grupp kan arbeta med utvecklingen av densamma.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de

arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorruption. Setra har valt att lämna en kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorruption. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorruption finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 6.

Förväntad framtida utveckling

Setras långsiktiga utveckling, liksom framtiden för trä i allmänhet ser fortsatt positiv ut, även om det råder osäkerhet på kort sikt. Säkerhetsläget i Europa, världsekonomin efter pandemin och Rysslands invasion av Ukraina påverkar den globala trävarumarknaden och medför kraftigt stigande kostnader generellt.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 93 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 751 111 647 kr per den 31 december 2022. I fritt eget kapital ingår anteciperad utdelning från Setra Trävaror AB om 476 000 000 kr. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas med 9,24 kr per aktie för räkenskapsåret 2022, totalt 475 912 000 kr, och att återstående belopp, 275 199 647 kr, balanseras i ny räkning.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och en operativ nivå av verkställande direktören, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och primärt verksamhetsrisker, försäkringslösningar och skadehantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen. Företagsrisker redovisas i riskhanteringsrapporten. Större verksamhetskändelser/avvikelse rapporteras i VD-rapporten vidare till styrelsen. Exempel på områden som rapporteras är olyckor, omvärldsfaktorer som påverkar Setra, råvarubrist, bränder och större miljöhändelser.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras cirka 70 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valutaexponering, se nedan under finansiella risker. Det stora flertalet av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 12 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av rå sågverksflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2022 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2022	2021
Råvarukostnader	49	48
Personalkostnader	11	12
Fraktkostnader	16	14
Övriga direkta produktionskostnader	5	5
Övriga fasta kostnader	10	10
Handelsvaror	6	8
Avskrivningar	3	3

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnads-posten, knappt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,45 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på

skogsråvaran. Setra äger ingen egen skog, utan köper timmer från aktörer i sågverkens närområde, varav de största är Sveaskog, Mellanskog och Billerud.

Avsikten är att Sveaskog och Mellanskog ska fortsätta att svara för huvudsakliga leveranser av sågtimmer under över-skådlig tid på basis av kommersiella överväganden. Nuvarande fleråriga ramavtal kompletteras med kommersiella avtal med varierande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt. Befintliga och kommande järnvägslösningar sänker dock risken.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 11 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 26.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheter gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2022 till drygt tre miljarder kronor, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7–12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 25.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande 5 procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven ska för närvarande uppgå till cirka 300 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 21 och not 25.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultat- påverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/-232
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/-37
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+138
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/-93
GBP	+/- 5%	+/-29
USD	+/- 5%	+/-34
Räntesats	+/- 1%	-/+7

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen..	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	6 364	5 841
Övriga rörelseintäkter	3	42	28
		6 406	5 868
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		164	126
Råvaror och förnödenheter		-2 529	-2040
Handelsvaror		-331	-323
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 788	-1 386
Personalkostnader	6	-567	-536
Avskrivning enligt plan	7	-147	-121
Rörelseresultat		1 206	1 588
Finansiella poster	8		
Finansiella intäkter		13	0
Finansiella kostnader		-19	-17
Finansnetto		-6	-17
Resultat efter finansiella poster		1 200	1 571
Skatt på årets resultat	9	-248	-313
Årets resultat		952	1 258
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		952	1 258
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	10	18,49	24,42
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	10	51,5	51,5

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Rapport över totalresultat

Mkr	2022	2021
Årets resultat	952	1 258
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	15	1
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-3	0
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	12	1
Förändring av säkringsreserv	46	-38
Förändring av omräkningsreserv	3	5
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	10	8
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	38	-25
Summa övrigt totalresultat	50	-24
Årets totalresultat	1 002	1 234
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	1 002	1 234

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	11	126	126
		126	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	516	299
Maskiner och andra tekniska anläggningar		581	483
Inventarier, verktyg och installationer		8	5
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		587	732
Nyttjanderätter	13	94	69
		1 785	1 587
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	15	3	3
Finansiella placeringar	16	0	0
Långfristiga fordringar		15	17
		18	20
Uppskjutna skattefordringar	9	31	48
Summa anläggningstillgångar		1 960	1 781
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	842	714
Kundfordringar	25	623	610
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		37	40
Övriga fordringar		357	102
Kortfristiga placeringar	16	0	0
Likvida medel	26	1 484	1 643
Summa omsättningstillgångar		3 343	3 109
Summa tillgångar		5 303	4 890

Balansräkning, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Balansräkning, fortsättning

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		799	799
Övrigt tillskjutet kapital		741	382
Reserver		26	17
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 559	1 554
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 125	2 751
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	670	659
Avsättningar till pensioner	19	32	45
Övriga avsättningar	20	77	72
Uppskjutna skatteskulder	9	207	137
Summa långfristiga skulder		986	913
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	40	32
Leverantörsskulder		603	742
Skatteskulder		386	244
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	143	173
Övriga skulder		19	22
Avsättningar	20	0	14
Summa kortfristiga skulder		1 192	1 226
Summa skulder		2 178	2 139
Summa eget kapital och skulder		5 303	4 890

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 28.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	799	368	2	42	342	1 553
Totalresultat						
Årets resultat					1 258	1 258
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-38		-38
Förändring av omräkningsreserv			5			5
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					1	1
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				8	0	8
Summa övrigt totalresultat	-	-	5	-30		-24
Summa totalresultat	-	-	5	-30	1 259	1 234
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-36	-36
Summa transaktioner med ägare					-36	-36
Utgående eget kapital 2021-12-31	799	368	7	11	1 565	2 751

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	799	368	7	11	1 565	2 751
Totalresultat						
Årets resultat					952	952
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				46		46
Förändring av omräkningsreserv			3			0
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					15	15
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-10	-3	-13
Summa övrigt totalresultat	-	-	3	36	12	50
Summa totalresultat	-	-	3	36	964	1 002
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-629	-629
Summa transaktioner med ägare					-629	-629
Utgående eget kapital 2022-12-31	799	368	10	47	1 900	3 125

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		1 199	1 571
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		245	169
		1 444	1 741
Betald inkomstskatt		-51	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 393	1 713
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-128	-252
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-248	-186
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-200	185
Kassaflöde från den löpande verksamheten		817	1 459
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-344	-229
Försäljning av produktionsenhet		0	1
Förändring av finansiella tillgångar		18	15
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-326	-212
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	85
Amortering av lån		-4	-
Amortering av leasingskuld		-17	-35
Utbetald utdelning		-629	-36
Förändring av finansiella skulder		-	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-650	11
Årets kassaflöde		-159	1 258
Likvida medel vid årets början		1 643	384
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		1 484	1 643

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Övriga rörelseintäkter	3	36	68
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-144	-18
Personalkostnader	6	-39	-39
Avskrivningar enligt plan	7	0	0
Rörelseresultat		-147	11
Finansiella poster	8		
Resultat från andelar i koncernföretag		476	628
Ränteintäkter och liknande resultatposter		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		13	6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-17	-12
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		0	0
Finansnetto		471	622
Resultat efter finansiella poster		324	633
Bokslutsdispositioner		165	21
Resultat före skatt		489	654
Skatt på årets resultat	9	-3	-2
Årets resultat		486	652

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Moderbolaget

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	12	0	0
		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	531	531
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	15	51	51
Andra långfristiga fordringar		6	14
Uppskjuten skattefordran	9	13	9
		602	605
Summa anläggningstillgångar		602	605
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		23	664
Övriga fordringar		9	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
		34	670
<i>Kassa och bank</i>	26	1 473	1 625
Summa omsättningstillgångar		1 507	2 295
Summa tillgångar		2 108	2 900

Mkr	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		79	56
Årets resultat		486	652
		751	894
Summa eget kapital		1 550	1 693
Avsättning till periodiseringsfond			
	28	9	9
Övriga avsättningar	20	30	44
Summa avsättningar		39	53
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	500	500
Övriga räntebärande skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		500	500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	-	-
Leverantörsskulder		4	4
Skulder till koncernföretag		0	635
Övriga skulder		8	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	7	7
Summa kortfristiga skulder		19	654
Summa eget kapital och skulder		2 108	2 900

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat		
Ingående balans 2021-01-01	799	186	100	-8		1 076
Totalresultat						
Årets resultat				652		652
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar	-	-	-36	-		-36
Omföring av föregående års resultat			-8	8		-
Utgående eget kapital 2021-12-31	799	186	56	652		1 693
Ingående balans 2022-01-01	799	186	56	652		1 693
Totalresultat						
Årets resultat				486		486
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar	-	-	-629	-		-629
Omföring av föregående års resultat			652	-652		-
Utgående eget kapital 2022-12-31	799	186	79	486		1 550

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		324	633
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-490	-628
		-166	5
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-166	5
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1 277	639
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-635	618
Kassaflöde från den löpande verksamheten		476	1 262
Investeringsverksamheten			
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		0	-15
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-15
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		0	10
Upptagna lån		0	50
Utbetald utdelning		-629	-36
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-629	24
Årets kassaflöde		-153	1 271
Likvida medel vid årets början		1 625	354
Likvida medel vid årets slut		1 473	1 625

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Noter till finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper.....	65
Not 2	Extern nettoomsättning per geografisk marknad.....	73
Not 3	Övriga rörelseintäkter.....	73
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	73
Not 5	Leasing.....	74
Not 6	Anställda och personalkostnader.....	74
Not 7	Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.....	76
Not 8	Finansnetto.....	76
Not 9	Skatter.....	77
Not 10	Resultat per aktie.....	78
Not 11	Immateriella tillgångar.....	78
Not 12	Materiella anläggningstillgångar.....	79
Not 13	Nyttjanderätter.....	80
Not 14	Andelar i koncernföretag.....	80
Not 15	Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter.....	81
Not 16	Finansiella placeringar.....	81
Not 17	Varulager.....	82
Not 18	Eget kapital.....	82
Not 19	Pensioner.....	82
Not 20	Avsättningar.....	83
Not 21	Räntebärande skulder.....	84
Not 22	Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder.....	84
Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	84
Not 24	Finansiella tillgångar och skulder per kategori.....	85
Not 25	Finansiella risker och policier.....	87
Not 26	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser.....	90
Not 27	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.....	91
Not 28	Avsättning till periodiseringsfond.....	92
Not 29	Närstående.....	92
Not 30	Händelser efter balansdagen.....	92
Not 31	Viktiga uppskattningar och bedömningar.....	92
Not 32	Uppgifter om moderbolaget.....	92

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av till-

gångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 33, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Klassificering med mera

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncern-

redovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualefterpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualefterpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. I anskaffningsvärdet ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet kostnadsförs när de uppstår.

För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualefterpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i rapporten över totalresultatet.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter.....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden.

I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras

på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valuta-säkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. I steg ett definieras kundkontakten. Om två eller flera kontrakt har ingåtts samtidigt med en kund, prissättningen av ett kontrakt är beroende av ett annat kontrakt och avtalen är förhandlade med ett enda kommersiellt syfte så kombineras kontraktet. I steg två tittar man på vilket eller vilka prestationsåtaganden som det avtalas om i kontraktet. Ett prestationsåtagande är ett löfte om att överföra en distinkt vara eller tjänst till kund. I steg tre bestäms transaktionspriset. Hänsyn tas till både fasta och rörliga ersättningar. Intäkten allokeras i steg fyra på identifierade prestationsåtaganden, vilket avseende varuförsäljning bedömts till ett prestationsåtagande.

Intäkt redovisas i steg fem när prestationsåtagandet utförs eller är utfört, vilket i allmänhet sker vid leverans för varuförsäljning. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad. Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer också men i en väldigt begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig. Koncernen har inga kundkontakt som har betydande finansieringskomponenter.

Beträffande bygglösningar så har bolaget bedömt att det föreligger ett prestationsåtagande eftersom bolaget tillhandahåller en distinkt tjänst. Skälet till detta är att bolaget tillhandahåller en väsentlig integrering av alla delar och tjänster och dessa är starkt sammankopplade med varandra. Kunden köper en helhetslösning. Någon allokering på identifierade prestationsåtaganden är inte aktuellt för bygglösningar eftersom endast ett prestationsåtagande föreligger. Affärsmodellen innebär att åtagandet mot kund är att leverera en helhetslösning och bolagets prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget samt att bolaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, vilket innebär att intäkt redovisas över tid. Upparbetaingsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totalt kalkylerade projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för att

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

intäkter redovisas över tid, är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Under ett projekts gång kan det förekomma avvikelser jämfört med vad som ursprungligen avtalats om mellan beställare och entreprenör. Identifierade avvikelser kan medföra både tillkommande och avgående kostnader. När båda parterna är överens om avvikelsen och dess konsekvenser sker en avtalsändring. Vid tillägg av material, varor eller tjänster som anses distinkta och med ett ersättningsbelopp som återspeglar bolagets fristående försäljningspris för motsvarande varor och tjänster, redovisas avtalsändringen som ett separat avtal.

Om däremot avtalsändringarna och tilläggen inte avser distinkta varor och tjänster utan är att betrakta som en väsentlig integrering så redovisas dessa som en ändring av befintligt avtal. Det innebär i praktiken att det sker en s.k. "true up". Då uppfyllandet av prestationsåtagandet "färdigställandegraden" mäts genom nedlagda kostnader sker "true-up" genom att ändra budgeterad intäkt liksom budgeterad kostnad med avtalsändringen, och därefter justera intäkten i förhållande till nedlagda kostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag ska periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt orealiserade

och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Ränteintäkter respektive räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen

av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler, som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgörs den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter.....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell, vars mål är att inkassera kontraktssenliga kassaflöden, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehas i en affärsmodell, vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden, som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller, där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar som är "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbe-

talning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen

i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken, sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivet och sannolikhetsvägt belopp, som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakursexponeringar och elprisändringar som

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Kassaflödes- och elprissäkringar

De derivatinstrument som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad elkonsumention redovisas i balansräkningen till verkligt värde. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner. Till den del säkringen är effektiv, redovisas värdeförändringarna i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen, för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen. Värdeförändringar på den effektiva delen av derivatinstrumentet redovisas på samma rad som i resultaträkningen som den säkrade posten. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del av värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller finansnettot, baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkulld, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används leasingtagarens marginella låneränta. Den initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att utnyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar

leasingkulden med ränta på leasingkulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingkulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingkulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3-10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskriv-

ningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprincip Nedskrivningar).

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar, 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterföretag, intresseföretag, m m
Om indikation på nedskrivningsbehov finns, beräknas enligt IAS 36 tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av egetkapitalinstrument som är klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, vilka tidigare redovisats i resultaträkningen, får inte senare återföras via resultaträkningen. Det nedskrivna värdet är det värde från vilket efterföljande omvärderingar görs, vilka redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningar av räntebärande instrument, klassificerade som finansiella tillgångar som kan säljas, återförs över resultaträkningen om det verkliga värdet ökar och ökningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter det att nedskrivningen gjordes.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkännt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande,

av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Avvecklad verksamhet

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegren eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område, eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget

kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finans-

inspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas där- emot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 2

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2022	2021
Sverige	1 935	1 838
Storbritannien	748	777
Norge	104	99
Tyskland	301	302
Danmark	70	74
Japan	662	577
Kina	363	315
Nordafrika/Mellanöstern	744	661
Övriga Europa	613	769
Övriga Asien/Amerika	824	428
	6 364	5 841

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2022	2021
Sågat	4 215	3 777
Förädlad	1 507	1 424
Bioprodukter	741	619
Övrigt	-99	21
	6 364	5 841

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	23
Övrigt	42	5
	42	28
Statligt frakttöd har erhållits med 9 (10) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.		
	Moderbolaget	
	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	35
Övrigt	36	34
	36	68

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Deloitte				
Revisionsuppdrag	2	1	-	-
Övriga tjänster	-	2	-	2
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 5

Leasing

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2022	2021
<i>Avskrivning på nyttjanderätter</i>	32	35
Räntekostnader för leasingkulder	2	3
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	1	0
<i>Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde</i>	3	2
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingkulden	10	8
Totalt	48	48

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2023 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2022. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 45 Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2022		2021	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	15	6	16	7
Koncernföretag				
Sverige	767	613	724	595
Storbritannien	52	44	51	44
Polen	1	0	2	1
Tyskland	0	0	1	1
Japan	2	2	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	827	661	785	645
Totalt koncernen	842	667	801	651

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Styrelsen	25	15	20	10
Övriga ledande befattningshavare	22	22	33	29

Not 6, fortsättning →

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Setras ledning..... 38

Setras styrelse..... 39

Styrning av hållbarhetsarbetet..... 40

Hållbarhetsrisker..... 43

GRI-Index..... 45

Årsredovisning..... 47

Förvaltningsberättelse..... 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer..... 52

Resultaträkning för koncernen... 54

Rapport över totalresultat..... 55

Balansräkning för koncernen..... 56

Förändringar i koncernens eget kapital..... 58

Kassaflödesanalys för koncernen..... 60

Moderbolaget..... 61

Noter till finansiella rapporter 64

Förslag till vinstdisposition..... 93

Revisionsberättelse..... 94

Bolagsstyrningsrapport..... 97

Kontaktuppgifter..... 101

Not 6, fortsättning

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022				2021			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef.havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	23	15	14	6 ¹	22	16	15	6 ¹
Koncernföretag								
Sverige	405	5	147	32	399	4	110	28
Storbritannien	20	3	2	1	18	3	2	1
Polen	1	0	0	0	1	-	0	0
Tyskland	0	0	0	0	2	-	0	0
Japan	1	0	0	0	1	-	0	0
Spanien	3	0	0	0	3	-	0	0
Kina	1	1	0	0	1	1	0	0
Totalt koncernföretag	433	9	150	34	424	8	113	29
Totalt koncernen	455	24	164	39	446	24	128	35

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) Mkr verkställande direktören. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3 (3) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Styrelsens ordförande erhåller 440 000 (400 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 220 000 (200 000) kr vardera. En av ledamöterna valde att inte erhålla något arvode under 2022. För utskottsarvode utgår 30 000 kr att fördelas enligt beslut i styrelsen. Kostnadsfört arvode för 2022 uppgick till 1,5 (1) Mkr.

Verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2022

Lön och övriga förmåner har uppgått till 4 (4) Mkr, varav ingen del avser rörlig ersättning för verkställande direktören. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2022 av verkställande direktören och ytterligare åtta personer.

Lön och övriga förmåner 2022

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2022 utgått med totalt 15 (15) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Not 7, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter.....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 6, fortsättning

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt tolv månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2023 är enligt nedan och är oförändrade mot 2022.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande. Betalning av premier för verkställande direktörens tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Ordinarie pension följer ITP-planen för övriga ledande befattningshavare. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frågå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Årlig sammanlagd ersättningskvot

Total ersättningskvot*	6,7 %
Ökning i ersättningskvot**	0,8 %

* Årlig ersättning för högst betald i förhållande till median av samtliga anställda

** Den procentuella ökningen av ersättningen enligt ovan

Beräkningsgrund: För beräkning av median har samtliga lönerevisioner inkluderats (tjänstemän som kollektiva), inklusive koncernledning, exklusive VD.

Not 7

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2022	2021	2022	2021
Koncernen	2022	2021	2022	2021
Nyttjanderättstillgångar	-32	-35	-	-
Byggnader och mark	-30	-23	-	16
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-83	-74	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-5	-	-
	-147	-137	-	16
Moderbolaget	2022	2021	2022	2021
Inventarier och verktyg	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 8

Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	13	0	13	0
Koncernföretag	-	-	-	5
Övriga finansiella intäkter				
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-
Erhållen utdelning	0	0	476	628
Övriga	-	-	-	-
	13	0	489	633
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-16	-14	-14	-10
Externa, förmånsbestämda pensionsförpliktelser	-	-	-	-
Koncernföretag	-	-	-4	0
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-3	-3	-	-2
	-19	-17	-18	-12
Finansnetto	-6	-17	471	622

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 9

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2022	2022
Aktuell skatt	-173	0
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	-75	-3
	-75	-3
Redovisad skatt på årets resultat	-248	-3

För koncernen har 7 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

	Koncernen	Moderbolaget
	2022	2021
Aktuell skatt	-249	-5
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	-64	3
	-64	3
Redovisad skatt på årets resultat	-313	-2

För koncernen har 8 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2022	2021
Resultat före skatt	1 199	1 571
Skatt enligt gällande skattesats	-247	-324
Övrigt	1	11
Redovisad skattekostnad	-248	-313

Moderbolaget	2022	2021
Resultat före skatt	489	633
Skatt enligt gällande skattesats	-101	-130
Skattefri/Ej avdragsgill aktie-avyttring	96	129
Övrigt	2	-1
Redovisad skattekostnad	-3	-2

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	9	10	-	-
Lager	6	8	-	-
Pensionsavsättningar	3	6	-	-
Avsättningar	12	14	6	9
Övrigt	6	10	-	-
	31	48	6	9
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	-5	-2	-	-
Obeskattade reserver	-196	-135	-	-
Övrigt	-6	0	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/ skatteskuld (-), netto	-176	-89	-	9

Koncernen har per den 31 december 2022 inga skattemässiga underskottsavdrag. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 0 Mkr. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder på temporära skillnader.

Not 9, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen..	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Not 9, fortsättning

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2022	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2022
Materiella anläggningstillgångar	6	-2	-	4
Lager	8	-2	-	6
Pensionsavsättningar	6	-3	-	3
Avsättningar	15	-3	-	12
Underskottsavdrag	1	-1	-	0
Obeskattade reserver	-135	-61	-	-196
Övrigt	9	-7	-9	-6
	-89	-79	-9	-176

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2021	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2021
Materiella anläggningstillgångar	9	-3	-	6
Lager	3	5	-	8
Pensionsavsättningar	8	-2	-	6
Avsättningar	9	6	-	15
Underskottsavdrag	1	-	-	1
Obeskattade reserver	-50	-85	-	-135
Övrigt	-2	11	-	9
	-21	-67	-	-89

Not 10

Resultat per aktie

	2022	2021
Resultat per aktie, kr	18,49	24,42
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	952	1 258
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Not 11

Immateriella tillgångar

Goodwill

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	158	158
Omräkningsdifferens	0	0
	158	158
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-32	-32
	-32	-32
Redovisat värde vid årets slut	126	126

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflödena för perioden 2023-2034. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2023.

Från 2024 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall utifrån genomsnittlig historisk intjäning med måttlig tillväxt. Tillväxttakt uppskattas uppgå till 1 (1) procent, vilket är i linje med branschprognoser. Anledningen till att en längre period än 5 år har

Not 11, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Not 11, fortsättning

använts för beräkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för att täcka in en hel konjunkturcykel i en konjunktürkänslig bransch. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 754 (941) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,9 (1,5) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 19,0 (28,9) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 (10,5) procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för den kassagenere-
rande enheten. Den genomsnittliga historiska intjäningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 610 (715) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 3,2 (2,2) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 17,8 (26,1) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar i moderbolaget avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3–5 år.

Övriga immateriella tillgångar

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivningar	-	-
	-1	-1
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 12

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	878	733	2 819	2 635	48	67	732	911
Investeringar	7	2	26	13	4	3	238	211
Avyttringar och utrangeringar	-	-3	-2	-73	-	-22	-	-
Omklassificeringar	240	146	156	245	1	-	-383	-391
	1 125	878	2 999	2 819	53	48	587	732
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-558	-537	-2 209	-2 205	-41	-60	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	3	2	72	-	21	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-30	-23	-83	-77	-2	-2	-	-
	-588	-558	-2 290	-2 209	-43	-41	-	-
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-21	-37	-128	-128	-2	-2	-	-
Årets nedskrivningar	-	16	-	-	-	-	-	-
	-21	-21	-128	-128	-2	-2	-	-
Redovisat värde vid årets slut	516	299	581	483	8	5	587	732

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2022 till 0 (0) Mkr.

Not 12, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 12, fortsättning

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	
	2022-12-31	2021-12-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 13

Nyttjanderätter

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner		Truckar och bilar	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	18	13	39	39	47	47
Investeringar	0	5	56	-	-	-
	18	18	97	39	47	47
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Årets avskrivning	-4	-5	-17	-14	-13	-16
Totala avskrivningar	-9	-5	-31	-14	-29	-16
Redovisat värde vid årets slut	9	13	66	24	18	31

Not 13, fortsättning

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2022 hänför sig främst till leverans av färdig värme. Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1-3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderättstillgångar då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1-10 år.

Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 45 (39) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till knappt två procent. Avseende förfallostrukturen för leasingkuldena, se not 26, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 14

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	879	879
	879	879
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	531	531

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ Org nr/Säte	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde 2022	2021
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Trålyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	0	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			531	531

Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 15

Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	3	3	51	36
Förvärv av och investering i andelar	-	-	-	15
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	51	51

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i procent	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	51	-
Totalt			51	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2022	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	9	0	5	4	1
2021	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	0	0	8	7	1

Not 16

Finansiella placeringar

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2022

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2021

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 17

Varulager

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	153	155
Varor under tillverkning	156	177
Färdiga varor och handelsvaror	533	389
	842	714

Not 18

Eget kapital

Koncernen

Aktiekapital

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2022	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december – betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkurs som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-säkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2022	2021
Ingående säkringsreserv	12	42
Kassaflödessäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	68	3
Överfört till resultaträkningen	-24	-41
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	-9	8
Utgående säkringsreserv	47	12

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 629 Mkr. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning görs med 9,24 kr per aktie för räkenskapsåret 2022 (totalt 476 Mkr).

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, dvs den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2022 uppgick till -24 (-33) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden.

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas med mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet över aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 19

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	32	45
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	32	45

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 31 (43) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2022	2021
Förpliktelse vid årets början	45	50
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-
Utbetalningar	-2	-6
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-14	-1
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	-1	-
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	3	1
Förpliktelse vid årets slut	32	45

Not 19, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97

Kontaktuppgifter	101
------------------	-----

Not 19, fortsättning

Kostnad redovisad i resultaträkningen

	2022	2021
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	22	29
Total pensionskostnad	23	30

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelse:

%	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta	4,0	1,6
Långsiktigt inflationsantagande	2,1	2,1
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd bestäms i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 23,9 år och för en man är den 21,8 år.

Gensomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till 15 år.

För 2023 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vidare finns en inflationsrisk, då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden, där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 6,6 procent och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 7,3 procent.

Vid denna beräkning har samma metod använts som vid beräkningen av den pensionsskuld som redovisas.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (15) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick

Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolaget har ingen redovisad pensionsskuld.

Not 20

Avsättningar

	Personal- och omstruktureringskostnader		Övrigt		Summa	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	35	14	51	52	86	66
Avsättningar som gjorts under året	0	22	6	0	6	22
Belopp som tagits i anspråk under året	-1	-1	-14	-1	-15	-2
Redovisat värde vid årets utgång	33	35	43	51	77	86
Avsättningar som är långfristiga skulder	33	34	43	38	77	72
Avsättningar som är kortfristiga skulder	0	1	0	13	0	14
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	13	11	31	31	44	42
Avsättningar som gjorts under året	0	2	0	0	0	2
Belopp som tagits i anspråk under året	-1	0	-13	0	-14	0
Redovisat värde vid årets utgång	12	13	18	31	30	44
Avsättningar som är långfristiga skulder	12	13	18	18	30	31
Avsättningar som är kortfristiga skulder	0	0	0	13	0	13

I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 43 (51) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 77 (72) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 21

Räntebärande skulder

Koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	615	619
Skulder avseende nyttjanderätter	55	40
Övriga skulder	0	0
	670	659
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	40	32
	40	32

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 500 Mkr belöper på moderbolaget, varav 250 Mkr förfaller i maj 2025 och 250 Mkr förfaller i juni 2025.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	2022-12-31	2021-12-31
Inom ett år	40	32
Mellan ett och fem år	555	540
Senare än fem år	115	119
Summa kort- och långfristiga lån	711	691

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2022-12-31 till 130 (135) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 1 884 (2 043) Mkr per årsskiftet.

Not 22

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	2022-12-31	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	500	500
Övriga räntebärande skulder		
Övriga skulder	-	-

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 22.

Not 23

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	60	72	3	3
Upplupna sociala avgifter	29	26	2	2
Upplupen löne-skatt	10	9	1	1
Upplupen bonus till kunder	10	14	0	-
Övriga poster	34	52	1	1
	143	173	7	7

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Setras ledning..... 38

Setras styrelse..... 39

Styrning av hållbarhetsarbetet..... 40

Hållbarhetsrisker..... 43

GRI-Index..... 45

Årsredovisning..... 47

Förvaltningsberättelse..... 48

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer..... 52

Resultaträkning för koncernen... 54

Rapport över totalresultat..... 55

Balansräkning för koncernen..... 56

Förändringar i koncernens eget kapital..... 58

Kassaflödesanalys för koncernen..... 60

Moderbolaget..... 61

Noter till finansiella rapporter.... 64

Förslag till vinstdisposition..... 93

Revisionsberättelse..... 94

Bolagsstyrningsrapport..... 97

Kontaktuppgifter..... 101

Not 24

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 2022						
Långfristiga fordringar	15				15	15
Kundfordringar	623				623	623
Övriga fordringar	357				357	357
Kortfristiga placeringar	0				0	0
Likvida medel	1 484				1 484	1 484
	2 464	0	0	0	2 464	2 464
Långfristiga räntebärande skulder				670	670	670
Kortfristiga räntebärande skulder				40	40	40
Leverantörskulder				603	603	603
Övriga skulder				19	19	19
	0	0	0	1 333	1 333	1 333
Koncernen 2021						
Långfristiga fordringar	17				17	17
Kundfordringar	610				610	610
Övriga fordringar	102				102	102
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	1 643				1 643	1 643
	2 371				2 371	2 371
Långfristiga räntebärande skulder				659	659	659
Kortfristiga räntebärande skulder				32	32	32
Leverantörskulder				742	742	742
Övriga skulder				22	22	22
				1 455	1 455	1 455

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	52
Resultaträkning för koncernen	54
Rapport över totalresultat	55
Balansräkning för koncernen	56
Förändringar i koncernens eget kapital	58
Kassaflödesanalys för koncernen	60
Moderbolaget	61
Noter till finansiella rapporter	64
Förslag till vinstdisposition	93
Revisionsberättelse	94
Bolagsstyrningsrapport	97
Kontaktuppgifter	101

Not 24, fortsättning

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2022						
Långfristiga fordringar	13				13	13
Fordringar på koncernföretag	645				645	645
Övriga fordringar	9				9	9
Likvida medel	850				850	850
	1 517	0	0	0	1 517	1 517
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörsskulder				-	-	-
Skulder till koncernföretag				4	4	4
Övriga skulder				0	0	0
				8	8	8
	0	0	0	512	512	512
Moderbolaget 2021						
Långfristiga fordringar	14				14	14
Fordringar på koncernföretag	664				664	664
Övriga fordringar	3				3	35
Likvida medel	1 625				1 625	1 625
	2 306				2 306	2 338
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörsskulder				4	4	4
Skulder till koncernföretag				635	635	635
Övriga skulder				8	8	8
				1 147	1 147	1 147

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Not 24, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 24, fortsättning

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	26	17	-	-
Valutakursdifferenser på likvida medel	14	6	5	-
Nettoresultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	-135	46	-127	35
	-95	68	-122	35

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ränteintäkter avseende kundfordringar	-	1	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
	0	1	-	-

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 9.

Not 25

Finansiella risker och policies

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1–6 månader	60%	75%
7–12 månader	30%	40%

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 25, fortsättning

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2022 fördelat sig på följande valutor.

Valuta	2022	%	2021	%
EUR	1 741	52	1 687	53
GBP	556	17	633	20
USD	842	25	735	23
NOK	58	2	43	1
AUD	152	5	98	3
JPY	0	0	-	-
	3 349	100	3 196	100

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 75 procent genom valutaderivat. I intervallet 7–12 månader har 37 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1–6 månader			
EUR	33	10,67	69%
GBP	15	12,30	65%
USD	32	9,83	73%
7–12 månader			
EUR	23	10,90	38%
GBP	10	12,36	37%
USD	22	9,83	37%

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt som används för att säkra prognostiserade flöden, uppgick netto till -38 (-32) Mkr per den 31 december 2022.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2022 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 48 Mkr avseende EUR, 19 Mkr avseende USD och 16 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 117 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 318 Mkr.

Disponibla medel uppgick per den 31 december 2022 till 1 884 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	500	115
Leasingskulder	40	15	27	13
Leverantörskulder	603	-	-	-
Räntebetalningar	20	40	60	4

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 457 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 496 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	500	119
Leasingskulder	32	37	3	-
Leverantörskulder	742	-	-	-
Räntebetalningar	12	16	26	4

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 167 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 176 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2022 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2022 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 130 (135) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 6 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2022.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valuta-termiskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 25, fortsättning

Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av IS-DA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 32 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 0 Mkr och på skuldsidan till 38 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2022 till 623 (610) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2022 till 24 (24) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 0 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2022 framgår av tabellen nedan.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Totala kundfordringar	623	610
varav förfallet 10–30 dagar	36	51
31–60 dagar	9	6
61–	4	1

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 20 procent av intäkterna var för sig. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2022 var 37 procent i SEK, 27 procent i EUR, 23 procent i USD, 12 procent i GBP och 1 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	574	529
Kundfordringar - förfallna	49	58
Kundfordringar brutto	623	610
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	1 484	1 643
Finansiella placeringar	1 484	1 643
Derivatinstrument positiva värden	73	30
Övriga kortfristiga fordringar	357	102
Övriga fordringar	430	132
Långfristiga fordringar	15	17
Maximal exponering för kreditrisk	2 552	2 402

Elprisrisk

Koncernen köper årligen cirka 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till 73 (30 Mkr per den 31 december 2022).

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2022 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med cirka 10 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödes-säkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2022 till 1 496 (1 180) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2022 var 124 (15) MW säkrat avseende förbrukningen 2023 och 62 (6) MW avseende förbrukningen 2024. Vinster och förluster på eltermiskontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	73	-
Valutaderivat	-	-	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	-	-	-
Summa tillgångar	-	73	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Valutaderivat	-	38	-
Summa skulder	-	38	-

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 25, fortsättning

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2022.

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminkurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument

	2022-12-31		2021-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	38	-	32
Elterminkontrakt – kassaflödessäkringar	73	-	30	-
Summa kortfristig del	73	38	30	32

Not 26

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	14	-	13	6
Utbetald ränta	-20	-14	-17	-10
	-6	-14	-4	-4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	147	121	-	-
Förändring i avsättningar	49	20	-7	-
Utdelning från koncernföretag	-	-	-476 ¹	-628 ¹
Övrigt	49	28	-7	-
	245	169	-490	-628

¹ anteciperad

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och bank	1 484	1 643	1 473	1 625

Not 26, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen.....	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter.....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Not 26, fortsättning

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2021-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödospåverkande			2022-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassi-ficering	
Långfristiga banklån	619	-4	-	-	-	615
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	72	-17	41	-	-	96
Totala skulder i finansieringsverksamheten	691	-21	41	-	-	711

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2020-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödospåverkande			2021-12-31
			Anskaffning	Valutakurs-differens	Omklassi-ficering	
Långfristiga banklån	534	85	-	-	-	619
Övriga skulder	14	-14	-	-	-	-
Leasingskulder	102	-35	5	-	-	72
Totala skulder i finansieringsverksamheten	650	36	5	-	-	691

Not 27

Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Spärrade bankmedel	3	3	3	3
Summa ställda säkerheter	3	3	3	3
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	1	1
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	1	-	1	-
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	174	307
Eventalförpliktelser avseende miljö	24	24	3	3
Summa eventalförpliktelser	28	27	179	311

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Not 28

Avsättning till periodiseringsfond

	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Beskattningsår 2022	9	9
Totalt	9	9

Not 29

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 15 och 16. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50,0 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 136 (1 042) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2022 till netto 110 (109) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2022.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 950 (848) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2022 till netto 180 (113) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2022.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

Not 30

Händelser efter balansdagen

Den 7 februari 2023 utsågs Marcus Westdahl till ny VD och koncernchef för Setra Group.

Not 31

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar.

Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 11) och materiella anläggningstillgångar (not 12). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämpad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baseras.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 20. Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet. Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 19. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Not 32

Uppgifter om moderbolaget

Setra Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoreultat för räkenskapsåret 2022	486 475 074
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	78 690 567
Summa	751 111 647

Styrelsen föreslår att:

Utdelning 9,24 kronor per aktie	475 912 000
Balanseras i ny räkning	275 199 647
Summa	751 111 647

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2023.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 20 mars 2023

Anders Källström
Styrelseordförande

Erik Brandsma
Styrelseledamot

Charlotte Lindahl
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Lennart Sundén
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Sven Wird
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Katarina Levin
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2023.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–93 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 och 97–101. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.,

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB (publ) för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvis-

ningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut,

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen..	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 2023
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Bolagsstyrningsrapport 2022

Setra Group AB (publ), 556034-8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelser förklaras och skälen till varje avvikelser redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2022 hölls på Setras huvudkontor och digitalt den 10 maj 2022. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2023 kommer att äga rum den 8 maj 2023 kl. 15.00 digitalt och på Setras huvudkontor i Solna.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida. Vid förslag av styrelseledamöter beaktas mångfald, kompetens samt oberoende/beroende.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2022 omvalde styrelseledamöterna Anders Källström, Fredrik Munter, Lennart Sundén, Juha Taavila och Sven Wird. Till nya styrelseledamöter valdes Erik Brandsma

och Charlotte Lindahl. Som ordförande för styrelsen omvaldes Anders Källström.

Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de sju årsstämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 41. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägare, Sveaskog och Mellanskog samt tre oberoende ledamöter.

Tre ledamöter, Anders Källström, Charlotte Lindahl och Juha Taavila, bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen. Någon jämn

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2022

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till			Närvaro	
		bolaget	större ägare	Arvode	Styrelse	Revisionsutskott
Årsstämموvalda styrelseledamöter						
Anders Källström, ordförande	2018	Ja	Ja	440 000	9/9	4/4
Erik Brandsma	2022	Nej	Nej	-	6/9	
Charlotte Lindahl	2022	Ja	Ja	230 000	6/9	2/4
Fredrik Munter	2020	Nej	Nej	240 000	9/9	2/4
Lennart Sundén	2020	Nej	Nej	220 000	9/9	
Juha Taavila	2020	Ja	Ja	220 000	9/9	
Sven Wird	2020	Nej	Nej	220 000	9/9	
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				5/9	
Lennart Berglund, arbetstagarrepresentant	2019				9/9	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				8/9	

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se vidare under rubriken Revisionsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation, finansiella ställning och arbetet mot en hållbar utveckling. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

För att kompetenshöja kring Setras affär utför styrelsen även studiebesök ute på projektområden och anläggningar/enheter. Exempel på aktiviteter som styrelsen tillsammans har genomfört under 2022 är besök på Setras och Preems

samägda fabrik, Pyrocell, och vid sågverket på Kastet, där Setra tillverkar bioolja från sågspån. En annan kompetenshöjande aktivitet som genomfördes var studiebesöket till Cederhusen, Stockholms första stora flerbostadshus i massivträ ut, vilket är ett av de största trähusprojekten i världen i innerstadsmiljö. Hit har Setra levererat hållbara träprodukter i massiv trä till projektets första etapp.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna intervjuas av oberoende part avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer med mera. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande. Styrelsen ansvarar för eventuella åtgärder till följd av utvärderingen.

Under 2022 har styrelsen hållit nio ordinarie sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investeringsäskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det

åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som hon anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande. Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 12 tillfällen under 2022. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten. Arbetet under 2022 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, organisation samt strategi. Information om verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 40.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande tre ledamöter: Fredrik Munter (ordförande), Anders Källström och Charlotte Lindahl. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2022 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Ersättningsutskott

Styrelsen instiftade 2022 ett ersättningsutskott som ska bereda och utöva tillsyn avseende VD:s avtal och anställningsvillkor inför beslut i bolagets styrelse, i enlighet med "farfarsprincipen", ta del av information och förslag avseende anställningar eller avveckling av medarbetare i bolagets operativa ledning samt årligen pröva och kartlägga strategisk kompetensutveckling och kompetensbehov i bolagets ledning i anslutning till styrelsens utvärdering av VD och medarbetarenkät. Ersättningsutskottet ska även ta del av lönekartläggningar och lönerevisioner inom ramen för bolagets rutiner.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Anders Källström och Erik Brandsma. Ersättningsutskottet har under hösten 2022 ansvarat för planering och genomförande av förestående VD-rekrytering och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Årsstämman beslut 2022 var 1 570 000 kr. En summa om 30 000 kr utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 440 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 220 000 kr vardera. En ledamot valde att inte erhålla något arvode under 2022. Till arbetstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2022 uppgick kostnadsfört arvode till 1 450 000 kr. Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 4 Mkr under 2022, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2022 till totalt 15 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2022 fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 6 i årsredovisningen, sidan 76.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2022 uppgick till 2 Mkr, varav 0 Mkr avseende övriga uppdrag.

Under 2022 rapporterade revisorn vid fyra tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2022 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Varje år revideras en närståendeförteckning för att bland annat säkerställa att intressekonflikter förebyggs. Både styrelse och ledning omfattas av kartläggningen. Den igår också i den årliga finansiella revisionen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy, sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Ytterligare policyer inom bland annat informations säkerhet, ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser. Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovis-

ningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 20 mars 2023

Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter	101

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2022-01-01-2022-12-31 på sidorna 97–99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2023
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisornas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 6–46 och att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisornas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 2023
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	47
Förvaltningsberättelse.....	48
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	52
Resultaträkning för koncernen...	54
Rapport över totalresultat.....	55
Balansräkning för koncernen.....	56
Förändringar i koncernens eget kapital.....	58
Kassaflödesanalys för koncernen.....	60
Moderbolaget.....	61
Noter till finansiella rapporter....	64
Förslag till vinstdisposition.....	93
Revisionsberättelse.....	94
Bolagsstyrningsrapport.....	97
Kontaktuppgifter.....	101

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress
Gårdsvägen 18
169 70 Solna

Telefon: 08-705 03 00
E-post: info@setragroup.com

*Fler kontaktuppgifter finns
på setragroup.com*

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten? Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Direktör Ekonomi och Finans
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Melanie Sjögren

Hållbarhetschef
melanie.sjogren@setragroup.com
08-705 03 15

Försäljning, kundservice & logistik

Trävaror

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 Gävle

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 Gävle

Bygglösningar och komponenter

Setra Långshyttan
Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan

Telefon försäljning
och kundservice
08-705 03 00

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila

Snasbäcken
827 63 Färila
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors

Edevägen
695 85 Hasselfors
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby

Claes Wikströms väg 3
744 32 Heby
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet

Box 430
801 05 Gävle
Telefon: 026-54 80 00

Setra Malå

Storgatan 92
939 32 Malå
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby

Nybyvägen 8
743 63 Björklinge
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg

Box 100
739 22 Skinnskatteberg
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan

Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Bygglösningar och komponenter

Hagabergsvägen 3
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products Ltd

Estuary Road
King's Lynn
Norfolk PE30 2HJ,
United Kingdom
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products Ltd
11, St. Mary's Court
North Bar Within
Beverley, East Yorkshire
HU17 8DG,
United Kingdom
Telefon: +44 1482 87 00 35

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Bankowa 2
PL 84-242 Luzino
Poland
Telefon: +48 784 300 450

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 Madrid
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen
Building 4-30,
Shibakoen 3-chome
Minato-ku
JP-Tokyo 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Produktion: Setra Group AB i samarbete med LeadContent och Trossa.

Foto: Hasse Bengtsson (Johnér), Morgan Ekner, Michael Engman (Skogsindustrierna), Per Eriksson, Malin Grönborg, Tomas Hajek, Svenskt Trä/Fredrik Hjerling, Ola Högberg, Jansin & Hammarling, Kerstin Jonsson (Skogsindustrierna), Christian Ljung, Klas Sjöberg.