



Års- och hållbarhets- redovisning 2023

Inledning	2
Det här är Setra	3
Setra 2023	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen....	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor...	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	57
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Vår vision är att göra affärer som fler än
vi tjänar på - kunderna, samhället och naturen.

När en verksamhet är lönsam för alla
kallar vi det för Grönsamhet.

Vi vill vara grönsamma.

Inledning 2
 Det här är Setra 3
 Setra 2022 4
 Vd-ord 5

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 38

Setras styrelse 39

Styrning av hållbarhetsarbetet 40

Hållbarhetsrisker 43

GRI-Index 45

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Det här är Setra

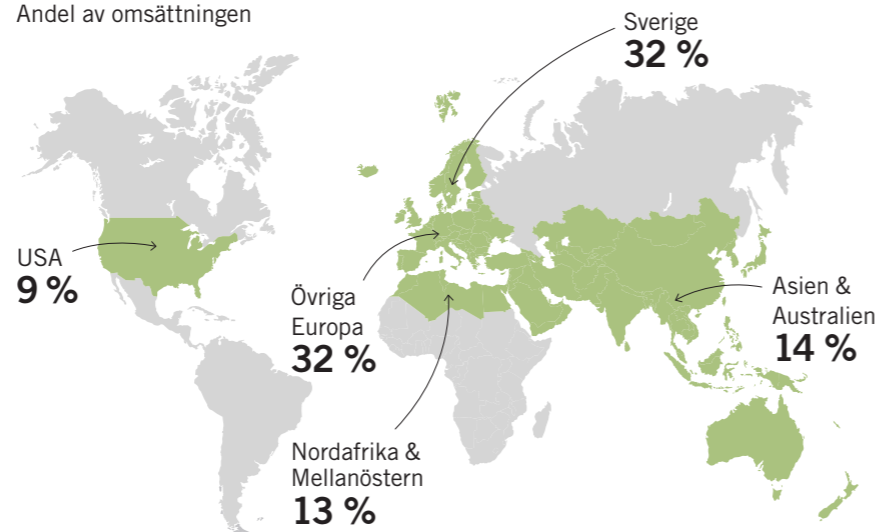
Setra är en av Sveriges största träindustrier. Vi förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar till hållbara träprodukter för byggande och boende på en global marknad. Vi ser till att hela stocken används och bidrar med bioprodukter till inhemsk energiproduktion och till massaindustrin.

Trä är inte bara det enda förnybara byggmaterialet – det absorberar även koldioxid från atmosfären och låser in det i form av kol under hela sin livstid. Vi tänker långsiktigt och verkar för att så stor del som möjligt av varje stock ska bli långlivade produkter – men även det som blir över när vi bearbetar virket har en otrolig klimatnytta. Det används i förnybara förpackningar, grön energi och för att tillverka fossilfritt drivmedel. Alla våra produkter är viktiga bidrag i den gröna omställningen genom att de ersätter fossila alternativ i samhället.

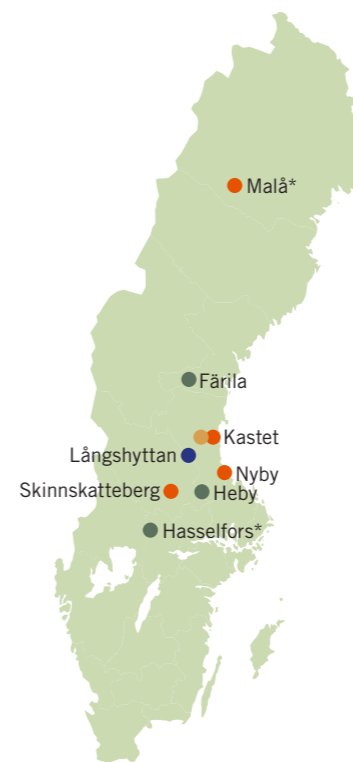
Setras sågverk och förädlingsenheter bär på en lång industrihistoria och vi utvecklas hela tiden. Genom kloka investeringar ökar vi vårt bidrag av förnybara produkter – som till exempel bygglösningar i korslimmat trä, som gör det möjligt att bygga både hållbart och effektivt i stor skala. Vår vision om grönsamhet och vårt hållbarhetsarbete går som en röd tråd genom verksamheten och vi arbetar fokuserat inom hela värdekedjan för att nå våra mål. Vi är 860 medarbetare och våra värderingar – engagemang, nytänkande och ansvar – präglar kulturen på Setra.

Våra marknader

Andel av omsättningen



Våra produktionsenheter



	Produktion m ³	Medelantal anställda 2023
● Furusågverk		
Kastet	248 000	66
Skinnskatteberg	216 000	67
Nyby	206 000	74
Malå*	152 000	91
● Gransågverk		
Hasselfors*	306 000	120
Heby	265 000	94
Färila	198 000	85
● Förädlade trävaror		
Långshyttan	63 000	132
Setra Wood Products (Storbritannien)	18 000	50
● Förädlade bioprodukter		
Kastet – Pyrocell**	25 000 ton	13

* Inkluderar även förädlade varor.

**Pyrocell ägs till 50 % av Setra och 50 % av Preem.

Koncernen består av sju sågverk och två förädlingsenheter, varav en i Storbritannien, huvudkontor i Solna samt kundservice, IT och logistik i Gävle. Vi har säljkontor i Storbritannien, Polen, Spanien, Tunisien, Japan och Kina och omsatte 5,3 miljarder kronor 2023. Setras ägs av Sveaskog (50%) och Mellanskog (49,5 %) och bildades 2003 när sågverken och förädlingsindustrierna i AssiDomän Timber och Mindab slogs samman.

Inledning	2
Det här är Setra	3
Setra 2022	4
Vd-ord	5
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	38
Setras styrelse	39
Styrning av hållbarhetsarbetet	40
Hållbarhetsrisker	43
GRI-Index	45
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Setra 2023



Träbyggandet växer

Intresset för industriellt träbyggande är fortsatt stort – inte minst inom offentliga projekt som skolor och för att bygga attraktiva kontor. Våra bygglösningar i korslimmat trä och limträ används i allt fler storskaliga projekt i Sverige och Norge.

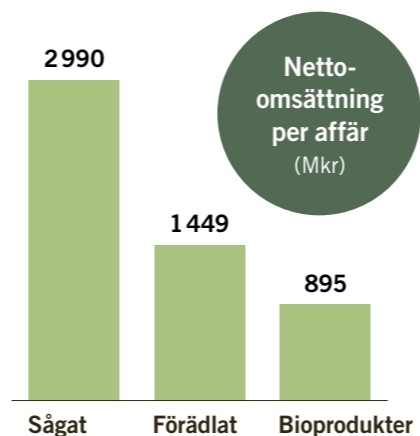
Ta del av våra referensprojekt på setragroup.com

1,6

miljoner m³ trävaror

Årets produktion låser in 1,3 miljoner ton koldioxid – under hela trävarornas livstid.

Läs mer i klimtbokslutet på [sida 35](#).



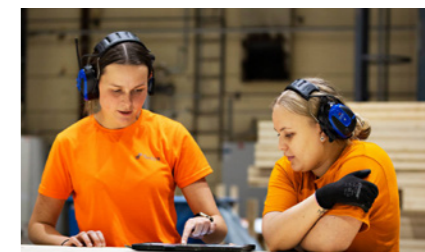
Strategiska satsningar

Vi fortsätter investera för att öka produktion och förädling. Setras nya såglinje i Skinnskatteberg väntas ge stora effektiviseringar både lokalt och på närliggande sågverk – och bidra till att mer timmer från skogarna omkring kan bli långlivade produkter. I Malå pågår bygget av en ny såglinje och i Långshyttan kompletteras fabriken för korslimmat trä med ytterligare en CNC-maskin som mer än dubblar dagens kapacitet.

Utmanande år

Global konjunktur nedgång och höga timmerpriser gjorde 2023 till ett utmanande år för träindustrin.

Läs mer i vd-ordet på [sida 5](#).



Säkrare tillsammans

Med ett fortsatt högt fokus på säkerhet har vi lyckats hålla antalet allvarliga olyckor kvar på en lägre nivå under 2023. Arbetet med att stärka säkerhetskulturen fortsätter.

Läs mer i *Säkerhet, kultur och kollegor* på [sida 27](#).

Ekonomiskt värde vi skapat (Mkr)

		2023
Kunder	Försäljning av trävaror, byggsystem och bioprodukter	5 302
Leverantörer, råvara	Inköp av timmerråvara	-2 558
Leverantörer, transporter	Transportkostnader	-777
Leverantörer, övriga	Inköp av andra varor och tjänster samt avskrivningar	-1 592
Anställda	Löner och sociala kostnader	-611
Långgivare	Räntor	-1
Staten	Skatter	44
	Nettoresultat	-194
Aktieägare	Styrelsens förslag till utdelning	0

Inledning.....	2
Det här är Setra.....	3
Setra 2022.....	4
Vd-ord.....	5
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	38
Setras styrelse.....	39
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	40
Hållbarhetsrisker.....	43
GRI-Index.....	45
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102

Goda utsikter trots utmanande läge

2023 präglades av den globala konjunkturedgången med sjunkande försäljningspriser som i kombination med ökande timmerpriser har skapat en utmanande situation för träindustrin. Blickar vi lite längre fram är utsikterna däremot ljusa – våra förnybara träprodukter har en viktig roll att spela i den gröna omställningen och vi fortsätter investera för att förflytta värdet från skogen ut i samhället.

När jag tillträdde som vd för Setra i maj 2023 var priserna på väg ned och efterfrågan på trävaror påverkad av den globala nedgången. Byggkonjunkturen har förblivit svag på de flesta av våra marknader under större delen av året och särskilt hårt påverkat blev bostadsbyggandet i Sverige. En annan starkt bidragande orsak till den negativa resultatutvecklingen är den ansträngda råvaruförsörjningen, som i viss mån även begränsat produktionen.

Samtidigt har Setras fokus på trävaror för konstruktion och tidigare beslut om att bygga ut vår vidareförädling fallit väl ut. Intresset för trä som byggmaterial fortsätter växa och allt fler inser de många fördelarna som kommer med ett mer industrialiserat träbyggande. När det gäller våra bygglösningar i korslimmat trä har det uteblivna bostadsbyggandet under året till stor del vägts upp av offentligt finansierade byggnader som skolor och idrottshallar, och andra stora byggnader som industrihallar och kontor.

Vi bidrar till samhällets gröna omställning

I den stora omställningen till bioekonomi som vi befinner oss i, har Setras verksamhet en given plats. Våra trävaror är inte bara fossilfria och förnybara alternativ utan de

binder samtidigt in koldioxid under hela sin livslängd. Trä går också att återvinna och återbruka vilket kommer bidra till den växande cirkulära ekonomin. Utsikterna för trä som byggmaterial är ljusa och i takt med att vi ökar produktionen och förädlingen ökar även vårt bidrag för klimatet. Trävarorna vi sålde under 2023 binder 1,3 miljoner ton koldioxid, vilket motsvarar nästan tre procent av Sveriges utsläpp av växthusgaser. Det motsvarar samtidigt 11 procent av bygg- och fastighetssektorns utsläpp (2021).

Träförädling är en välutvecklad värdekedja där vi i princip inte har något spill. Restströmmarna från vår produktion av trävaror används för att ersätta fossilintensiva alternativ i exempelvis förpackningar och som energi och drivmedel. Här är Pyrocell särskilt värt att nämna. Setras och Preems världsunika satsning på förnybart drivmedel från sågspån går nu för full produktion och har under året fått ett hållbarhetscertifikat som även möjliggör export.

Skogsindustrins unika möjlighet att bidra till ett mer hållbart samhälle har under 2023 konkretiserats i tre framtidslöften, som vi på Setra ansluter oss till. Våra klimatmål går i fas med branschens gemensamma mål och det innebär bland annat att verksamheten ska bli fossilfri till 2040.



”Intresset för trä som byggmaterial fortsätter växa och allt fler inser de många fördelarna som kommer med ett mer industrialiserat träbyggande.”

Investeringar som ökar produktionen – och klimatnyttan

Flertalet av våra sågverk har funnits i över 100 år, och vår plan är att de ska fortsätta vara den hållbara motor som både skapar jobbtillfällen utanför städerna och tillverkar långlivade träprodukter till byggande och boende. Därför gör vi en rad strategiska investeringar i ny teknik i våra produktions- och förädlingsanläggningar för att höja säkerhet, effektivitet och produktivitet. Vår ambition är att få ut så mycket som möjligt

av stocken och förädla mer. Under 2023 färdigställdes en ny såglinje för klenare dimensioner i Skinnskatteberg, som ger oss förutsättningar att omvandla en större del av timret i omkringliggande skogar till långlivade trävaror. Dessutom ger det oss möjlighet att öka effektiviteten på våra andra närliggande sågverk. Planerad produktionsstart blir under första halvåret 2024.

I Långshyttan bygger vi succesivt upp kapaciteten i fabriken för korslimmat trä. 2023 påbörjades installationen av ytterligare en CNC-maskin som kommer att öka den befintliga produktionskapaciteten till mer än det dubbla. Under 2024 startar vi även en fabrik som ska tillverka industripellets av restströmmarna från träförädlingen.

Nästa strategiska satsning blir en ny såglinje i Malå, med uppdaterat justerverk och ny torkanläggning som gör att vi kan öka produktionen och kvaliteten på produkterna samtidigt som vi sänker klimatavtrycket.

Utsikter framåt

I slutet av 2023 förbättrades efterfrågan i USA och Asien samtidigt som låga lager och generellt låg produktion i Europa och Nordamerika förbättrade marknadsbalansen på den globala trävarumarknaden. Priserna bottnade under det fjärde kvartalet för att sedan vända uppåt under inledningen av 2024. Detta trots att den underliggande efterfrågan på trävaror förväntas vara fortsatt påverkad av en generellt svag byggkonjunktur under 2024.

Marcus Westdahl, vd och koncernchef

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Setras hållbarhetsarbete

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Vi vill vara grönsamma

Grönsamhet är vår vision och den innebär att vi ska göra affärer som är lönsamma inte bara för oss utan även för våra kunder, samhället och naturen. I linje med vår vision handlar Setras hållbarhetsarbete om att ta ansvar för hur vi påverkar människor, samhälle och miljö längs hela vår värdekedja.

Utgångspunkter i hållbarhetsarbetet

På Setra arbetar vi för en hållbar utveckling. Vi tar hänsyn till både ekonomiska, sociala och miljömässiga perspektiv när vi driver och utvecklar vår verksamhet. Vi arbetar med att minska negativa avtryck och öka positiva effekter längs hela vår värdekedja – från råvaran i skogen tills produkterna når kunderna.

Utgångspunkten i Setras hållbarhetsstrategi och hållbarhetsarbete är vår hållbarhetspolicy. Den beskriver till exempel vårt ansvarstagande, hur vi ska förhålla oss till våra värderingar, att vi gör affärer som fler än vi tjänar på, att vår kommunikation ska vara ärlig och transparent, att vi följer lagar och regelverk som berör vår verksamhet och att vi hela tiden ska jobba för ständiga förbättringar.

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Setras hållbarhetsarbete fokuseras på frågor där vi har störst påverkan och möjlighet att göra skillnad. I väsentlighetsanalysen har vi vägt samman intressenternas värderingar med vår verksamhets faktiska påverkan samt omvärldsfaktorer och risker. I de viktigaste frågorna ingår både aspekter som rör egen verksamhet, som resurseffektiv produktion, arbetsmiljö och säkerhet och områden som vi kan påverka indirekt, som klimatsmart råvara och transporter.

Läs mer om våra viktigaste hållbarhetsfrågor på sida 13.

Övergripande mål

Klimatet är en av vår tids största utmaningar. 2015 antog FN Parisavtalet, klimatavtalet om att hålla den globala temperaturökningen väl under 2 grader och sträva efter att begränsa den till 1,5 grader. Som ett större industriföretag har vi ansvar för att minska vår klimatpåverkan och bidra till samhällets omställning i strävan att nå 1,5 gradersmålet.

Setra antog 2019 ett mål om att bli klimatneutralt till 2030. Klimatmålet gäller hela värdekedjan med undantag för utlands-transporter och innebär att utsläppen från verksamheten ska nå nettosumman noll senast 2030. Läs om vårt arbete med färdplanen för klimatneutralitet på sid 38 och om våra övriga hållbarhetsmål på sida 11.

Klimatmålet medverkar också till vårt övergripande verksamhetsmål, som innebär att vi ska vara ett av de ledande träindustri-företagen i Europa och det med tydligast hållbarhetsprofil till 2025. Förutom de övergripande målen styr och förankrar vi även vårt hållbarhetsarbete mot Agenda 2030, läs mer om detta på sida 12.

I takt med EU:s nya krav på mer omfattande hållbarhetsrapportering och transparent hållbarhetskommunikation



krävs också att vi sätter forskningsbaserade och nåbara mål som bidrar till unionens gemensamma färdplan – den gröna given. Setra kommer under 2024 att omarbete och revidera våra övergripande mål med sikte på att vara i linje med branschorganisationen Skogsindustriernas framtidsagenda, EU:s klimatfärdplan och de nya regelverken.

Hållbarhetspolicyen finns att läsa på setragroup.com

Läs mer om visionen och våra milstolpar på vägen mot grönsamhet på setragroup.com

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Omvärldsfaktorer

2023 har varit ett utmanande år som präglats av fortsatt krig, geopolitiska spänningar och ett ansträngt ekonomiskt läge. Vår tro på den gröna omställningen och möjligheterna som den för med sig är dock fortsatt stark. Här beskrivs viktiga omvärldsfaktorer som påverkar Setras affär, verksamhet och hållbarhetsarbete nu och i framtiden.

Ekonomi bromsar in och byggandet minskar

Svensk ekonomi bedöms vara i en lågkonjunktur som håller i sig till 2025. Hela den globala ekonomin har gått in i en mild lågkonjunktur som väntas sträcka sig lika länge. Under 2023 har vi sett en kraftigt dämpad efterfrågan på trävaror på flera av Setras marknader. I Sverige föll nybyggnationen av bostäder från 62 000 år 2022 till cirka 25 000 under 2023. Efterfrågan har påverkats även i Tyskland och Frankrike, men inte lika kraftigt som i Sverige. Det mest positiva undantaget står Storbritannien för, där importen av trävaror har varit på en bibehållen hög nivå jämfört med övriga europeiska marknader.

Bostadsbyggandet bedöms förbli fortsatt lågt även under 2024. Dock är intresset för att bygga i trä fortsatt stort och industriellt byggande i trä blir en alltmer etablerad lösning.

Trots det bistra läget förutspår branschorganisationen Svenskt Trä en ökande efterfrågan på trävaror på medellång och lång sikt, driven av just intresset för ökat träbyggande, renoveringar och energi-effektivisering. Vi som träindustriföretag vill betona vikten av att visa omvärlden



de hållbarhetsmässiga fördelarna som ett ökat byggande i trä för med sig. Förnybarhet, minskade klimatutsläpp och kolbindning är tre viktiga aspekter som talar för att trä är en av lösningarna på byggindustrins klimatutmaning, men det krävs mer djärva politiska beslut än i dag för att träets positiva klimateffekt ska kunna utnyttjas fullt ut.

Globala och nationella ramverk och handlingsplaner

COP28

FN:s 28:e klimatkonferens, COP28 hölls den 30 november–13 december 2023 i Dubai i Förenade Arabemiraten. Regeringsföreträdare från hela världen samlades för att följa upp Parisavtalet och enas om nya åtgärder för att klara de internationella klimatåtagandena. Det blev trots allt ett slutavtal på COP28. Den nya överenskommelsen är att världen i en allt högre fart ska ta sig bort från fossila

bränslen, den förnybara energin ska tredubblas och energianvändningen ska effektiviseras. Inom svenskt näringsliv finns både hopp och undran över hur Sverige ska börja leverera. Sverige behöver politiska styrmedel och en enad politisk front för att nå målen i överenskommelsen. Det viktigaste nu är att vi faktiskt har ett avtal, en överenskommelse och därmed en mycket bra grund för en omställning.

”Parisavtal” för biologisk mångfald

På FN-toppmötet i Montreal 2022 fattade regeringar från hela världen beslut om ett globalt ramverk för biologisk mångfald, ett ”Parisavtal” för naturen. Avtalet innehåller målsättningar om att världen till år 2030 ska skydda 30 procent av alla land- och havsområden och att 30 procent av alla skadade ekosystem ska restaureras. För svensk del handlar det bland annat om att öka fokus på att bevara skogar med höga naturvärden och i ännu högre grad använda skogsbruksmetoder som främjar biologisk mångfald. Rik biologisk mångfald och livskraftiga

ekosystem är en förutsättning för vårt liv här på jorden och vår förmåga att hantera kommande klimatförändringar.

Sveriges första bidrag och preliminära åtaganden till det gemensamma arbetet med att skydda och återställa den biologiska mångfalden lämnades in till EU sommaren 2023. Sverige ska till år 2030 förbättra tillståndet för ett antal naturtyper och arter samt att öka arealen skyddade områden. Mer om detta går att läsa på Naturvårdsverkets hemsida under Biologisk mångfald.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Initiativ från EU och nya regelverk

När Sverige valt att sänka reduktionsplikten kraftigt (inblandningen av förnybar diesel sänks till 6 procent) ökas andelen fossilt medan andelen förnybart minskar. Det går stick i stäv med vad hela branschen vill. Detta kommer påverka de flesta företagens klimatbokslut med ökade växthusgasutsläpp. Även nya tillägget till GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol), som är en internationell beräknings- och redovisningsstandard för verksamheter som vill redovisa sina utsläpp av växthusgaser, kommer att påverka Setras klimatbokslut då vi redovisar enligt detta protokoll. Det nya tillägget, Land Sector Removals Guidance, berör verksamheter som är landintensiva i sin värdekedja, vilket skogsbruk är. Vägledningen kommer att inkludera de utsläpp och upptag av koldioxid som sker till följd av förändrad markanvändning samt av kolinlagring i biogena produkter, däribland trävaror. Tillägget blev inte klart under 2023 och vi fortsätter att bevaka frågan.

Även Science Based Targets Initiative arbetar med en guide för den gröna sektorn; Forest Land and Agricultural Guidance (FLAG). Den möjliggör för företag inom landintensiva verksamheter att sätta skarpa klimatmål i linje med vetenskapen. FLAG är världens första vägledning som innehåller riktlinjer för landbaserade utsläpp och upptag. Det innebär att vissa utsläppskällor

som tidigare inte funnits med nu kan inkluderas och även vissa former av kolinlagring kan räknas in för måluppfyllnad.

Ett antal viktiga initiativ och regelverk för att uppfylla EU:s färdplan för klimatneutralitet senast 2050 har formats och uppdaterats under 2023. Bland dessa kan nämnas:

- EU taxonomin – ett klassificeringssystem för vad som kan och får räknas som en miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet.
- EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive.
- Kommande lagstiftning kring CSDDD – Corporate Sustainability Due Diligence Directive, vilket handlar om företagens skyldighet att visa ”tillbörlig aktsamhet” i sin verksamhet likväl som i hela värdekedjan i syfte att motverka negativ påverkan på mänskliga rättigheter, klimat och miljö.
- EU Green Claims Act eller Direktivet om miljöpåståenden, som handlar om hur konsumenterna ska skyddas från vilseledande marknadsföring kring miljöaspekter (”greenwashing”).

Alla dessa regelverk kommer på något sätt att påverka Setra. Förberedelserna inför CSRD med tillhörande standarder (ESRS) ligger närmast till i tid för att tillämpa i verksamheten.



Regeringens handlingsplan för klimatpolitiken

Under december presenterade regeringen Sveriges klimathandlingsplan för att nå nettonollutsläpp till 2045. Bland fokusfrågorna och satsningarna fanns analyser och utredningar för nya styrmedel, inhemsk energiproduktion, elektrifiering

och minskning av utsläpp, specifikt inom transportsektorn och införandet av EU:s nya utvidgade utsläppshandelssystem. Man lyfte också fram vikten av att återställa våtmarker och bygga en större andel flerfamiljshus i trä i stället för betong.

Skogsindustrins framtidsagenda

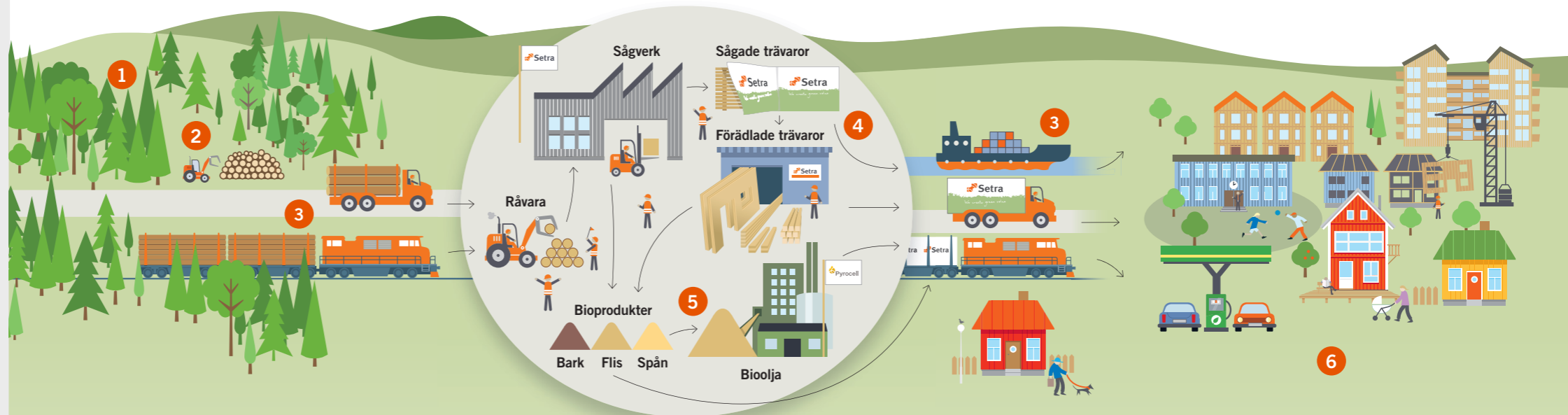
Hösten 2022 inledde Skogsindustrierna ett arbete tillsammans med sina medlemsföretag för det som nu heter Skogsindustrins framtidsagenda. Den innehåller tre löften inom tre olika områden som tar sikte på 2040, när nästa generation uppnår vuxen

ålder. Områdena är klimat, cirkularitet och biologisk mångfald. Setras övergripande klimatmål kommer att formas om och vara i linje med de branschgemensamma löften. [Läs mer om Skogsindustrins framtidsagenda här.](#)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Hållbara transporter	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Setras värdekedja

Vår kärnverksamhet är att förädla trä och vår värdekedja sträcker sig från skogen och ut i samhället. Där bidrar våra klimatsmarta trävaror till hållbart byggande och våra bioprodukter används för cellulosa och bioenergi, både i produktion av värme och förnybart drivmedel.



1. Råvara

Vi köper allt timmer från certifierade leverantörer som bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk med hänsyn både till klimat och biologisk mångfald. Setras råvarupolicy är vår grund i inköpet av råvaran, dessutom är Setra spårbarhetscertifierat enligt FSC och PEFC. Timret kommer från sågverkens närområden, men timmertransporterna utgör en större del av Setras totala klimatavtryck.

2. Inköp

Vi köper in stora mängder timmer-råvara och transporter som båda hanteras av en central logistikorganisation inom Setra. Energi, material, kemikalier och tjänster är andra stora inköpsposter. Vår uppförandekod för leverantörer är ett viktigt verktyg för att skapa förtroende och uppföljning. Setra har ett flertal utländska leverantörer vilket gör uppföljningen mer utmanande. Vi riskbedömer våra största leverantörer och arbetar för att skapa nära samarbeten i så kallade riskländer, genom kontroller och handlingsplaner för ökad transparens och prestanda.

3. In- och ut transporter

Består i huvudsak av transport av timmer in till sågverken samt av produkter ut till kund. Vi transporterar med lastbil, båt och på järnväg. Transporterna är vår största utmaning vad gäller klimatutsläpp eftersom trävarorna transporteras över hela världen. Vi jobbar kontinuerligt för att hitta effektivare och mer gröna logistiklösningar tillsammans med våra transportörer och samarbetspartners. Under de senaste åren har Setra satsat på att bygga ut järnvägsspåren till flera av våra sågverk.

4. Produktion och förädling av trävaror

Vår kärnverksamhet innefattar sju sågverk och två förädlingsenheter. Här sker våra direkta utsläpp vilket innebär att vi har en större möjlighet att påverka dem. Vi jobbar aktivt med allt från energieffektivisering till satsning på förnybar energi, resurseffektivitet, yttre miljöfrågor och mer förädling av våra trä- och bioprodukter.

5. Bioprodukter/ Resurseffektivitet

Vi använder hela timmerstocken och inget går till spillo. Så mycket som möjligt blir långlivade trävaror medan resten blir bioprodukter till bland annat pappers- och massa-industrin, energisektorn och tillverkning av förnybara drivmedel. Vi använder också bioprodukter för egen värmeproduktion.

6. Kunder/Samhälle

Setras kunder finns över hela världen. När våra produkter används i byggnader, möbler, förpackningar och till förnybar energi förflyttas värdet och klimatnyttan från skogen ut i samhället. Trävarorna fortsätter att lagras under hela sin livslängd och vi hjälper kunderna att minska sitt klimatavtryck genom att ersätta fossilt material och energi med förnybart. Produkterna är dessutom cirkulära och möjliggör återvinning och återbruk i form av exempelvis nya produkter eller bioenergi. Vi bidrar till samhällets bioekonomi.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Våra hållbarhetsmål

Setra arbetar med både kortsiktiga och långsiktiga mål för en hållbar utveckling. Nedan mål är kopplade till Setras viktigaste hållbarhetsfrågor.

	Mål	Utfall 2023	Trend	Arbete framåt
Vårt erbjudande	Total leveransvolym 2028: 2 100 000 m ³	1 680 000 m ³	➔	Kapacitetsinvesteringar
	Total förädlad volym 2028: 700 000 m ³	400 000 m ³	➔	Anläggningsinvesteringar
Klimatsmart råvara	Kostnadseffektiv och mer miljövänlig logistik	Heby sågverk öppnades upp för bärighetsklass 4 (BK4) i mars i år. BK4 innebär att fordons- ekipagen får väga maximalt 74 ton.	➔	Öppnande av BK4 in till Hasselfors under sommaren 2024. Då är Setra i mål med BK4 in till alla våra industrier. Vi fortsätter också att utveckla järnvägsterminaler till våra verk. Terminal till Kastet sågverk i Gävle börjar etableras under 2024.
Resurseffektiv verksamhet	15 % minskad dieselförbrukning per m ³ sågad vara 2025, jämfört med 2010 (17,6 kWh/m ³)	16,7 kWh/m ³ , en ökning med 5% sedan föregående år men en minskning med 5% sedan 2010.	➔	Vi har utrett förstudier på eltruckar samt HVO under året. Framgent kommer produktionsenheterna att följa upp diesel-, värme-, och elförbrukning på måndasbasis, för att mer aktivt kunna jobba fram handlingsplaner mot målen. Vi kommer även att analysera effekten av testpilot på eco-driving.
	Energieffektivisering av virkestorkar	Intern arbetsgrupp/strategisk torkforum har under året fortsatt utbyta erfarenheter och analysera mätvärden. Beslut taget att implementera adaptiv styrning av torkar. Implementering pågår 2023–2024.	➔	Fortsatt implementering av adaptiv styrning av torkar under 2024 samt analys och uppföljning av resultat.
	Ökade nettointäkter från bioprodukter	Pelletsproduktion med start 2024.	➔	Alternativa transport- och drivmedel, minska transportkilometrar och minska antal lass samt öka förädlingsgraden.
Klimatbokslut	Setra ska vara klimatneutrala senast 2030, med undantag för utlandstransporter.	Arbete med handlingsplan för klimatneutralitet, förstudier kring eltruckar, solceller och bio-olja till våra egna värmepannor samt fortsatta energi-effektiviseringsåtgärder. 2023 års klimatbokslut visar på en kvarvarande utsläppsreduktion på 90 500 ton CO ₂ e (exklusive utlandstransporter).	➔	Under 2024 kommer Setra att se över och revidera det nuvarande klimatmålet. Vidare fortsätter vår resa mot en fossilfri produktion.
	Till 2025 ska Setra minska sitt totala klimatavtryck (CO ₂ utsläpp) med minst 35 % jämfört med basår 2015.	Minskning med 58 500 ton CO ₂ e från 2022 till 2023. Det motsvarar en reduktion på 25%.	➔	Delmål för 2024 är att minska totala klimatavtrycket med ytterligare 7%. Aktiviteter baseras på färdplanen för klimatneutralt Setra 2030 samt arbetet för en fossilfri produktion.
Hållbara transporter	Mer gröna och effektiva transportlösningar – järnvägsprojekt och förnybara drivmedel	Nya järnvägstransporter klara från sågverken i Hasselfors och Skinnskatteberg. Pågående utvärdering av transportsträcka med flytande biogas.	➔	Nästa planerade järnvägsprojekt är vid Heby sågverk. Förstudie pågår. Fortsatt nära dialog och samarbeten med transportörer för mer effektiva och gröna transportlösningar.
Säkerhet, kultur och kollegor	LTAFR (LTA-frekvens): mål om nollvision, delmål 2025 = 10, mål 2023: 15. Säkerhetsindex ((riskobservationer + tillbud) /olyckor): mål =10	LTAFR (LTA-frekvens): 12,8 Säkerhetsindex: 11,9	➔	Fokus på aktiviteter kopplat till kultur, ledarskap, och beteenden, tex: riskanalyser, skyddsronder, utbildning, och arbetsrätt samt konsekvens-baserat ledarskap.
	OSA Index - Organisatorisk och Social Arbetsmiljö, målet att ständigt förbättra arbetsmiljön och därmed nå ett högre index	73/100	➔	Vi går från 6 mätningar (2022) till 5 mätningar (2023) och 2024 planerar vi 3 mätningar. Efter varje pulsmätning går teamet igenom resultatet och gör en handlingsplan för att förbättra situationen.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen 12	
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102

Vårt bidrag till de globala målen

Setra stödjer FN:s handlingsplan Agenda 2030. Vi står inför stora gemensamma utmaningar för att nå de tre dimensionerna av hållbar utveckling: miljömässig, social och ekonomisk. Vi jobbar aktivt med de globala mål som vi kan påverka mest.



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

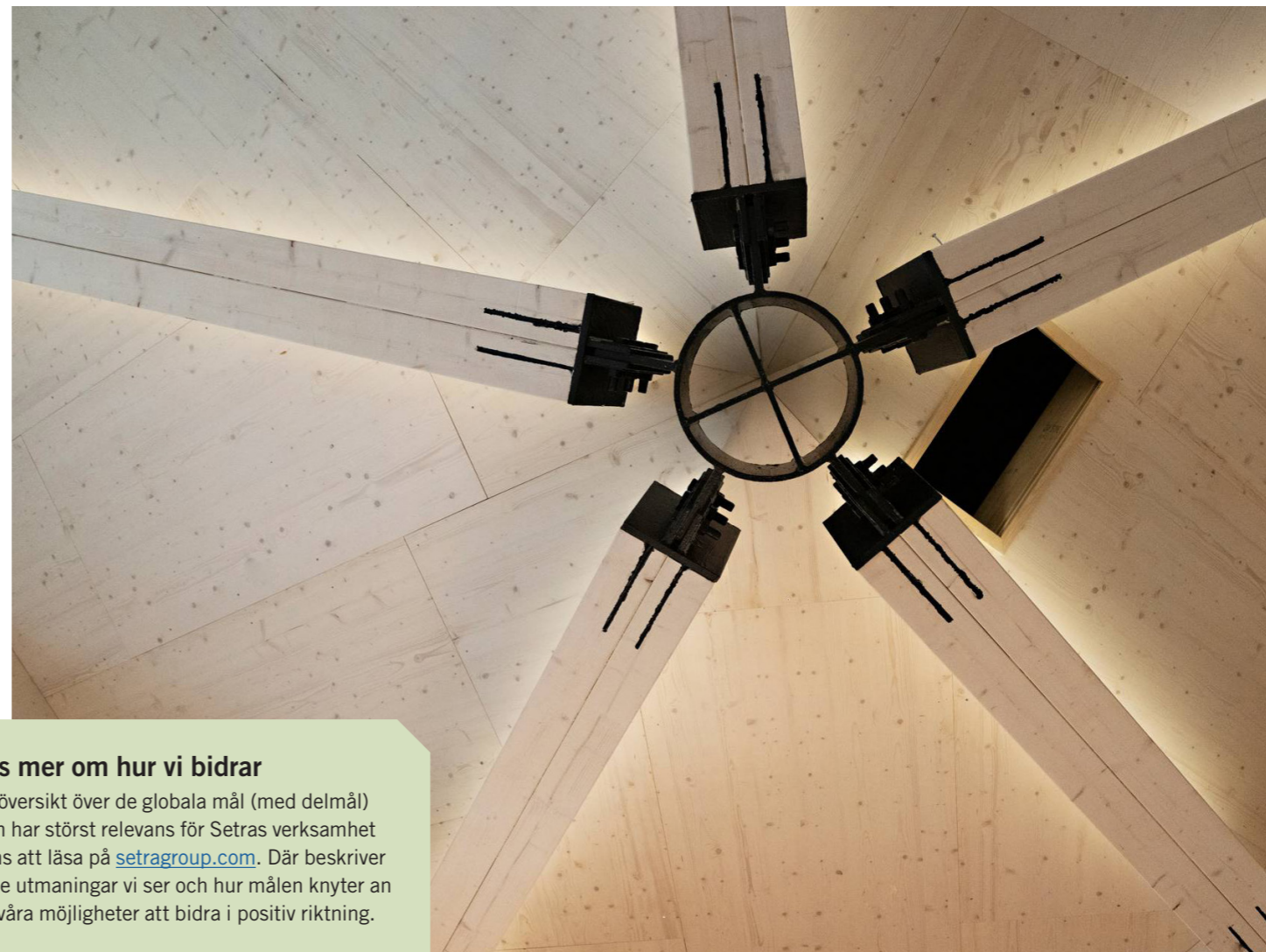
Vårt ansvar som företag

Agenda 2030 antogs av världens ledare 2015 och är ett ramverk som ger vägledning i hur världens länder ska förhålla sig till omvärlden. Agendan innehåller 17 globala mål och sammanlagt 169 delmål som balanserar ekonomiskt, socialt och ekologiskt perspektiv. För att målen ska nås till 2030 behöver alla bidra, även vi som företag.

Setra stödjer agendan i sin helhet och genom vår verksamhet har vi både ansvar och möjlighet att aktivt bidra till flera av målen. Vårt arbete med hållbar affärs- och verksamhetsutveckling handlar om att skapa positiva värden och om att ta fullt ansvar för vår verksamhets påverkan på människor, samhälle och miljö. Viktigast är våra produkters klimatnytta, men det handlar också om vårt ansvar längs hela värdekedjan och som arbetsgivare, affärspartner och lokal samhällsaktör.

Integrerat arbete

Agenda 2030 är väl integrerat i Setras viktigaste hållbarhetsfrågor. Vi har kartlagt vilka globala hållbarhetsmål och delmål som är mest väsentliga för Setra och tar dem i beaktande i verksamhetens projekt och investeringar. Genom att fokusera på de utmaningar vi ser inom våra viktigaste hållbarhetsfrågor, bidrar vi samtidigt till att lösa de utmaningar som beskrivs i de globala målen. Arbetet med våra klimatmål är en viktig del av vårt bidrag.



Läs mer om hur vi bidrar

En översikt över de globala mål (med delmål) som har störst relevans för Setras verksamhet finns att läsa på setragroup.com. Där beskriver vi de utmaningar vi ser och hur målen knyter an till våra möjligheter att bidra i positiv riktning.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av	
hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor

Hållbarhetsarbetet på Setra fokuserar på frågor där vi har en stor påverkan och möjlighet att göra skillnad. Alla våra prioriterade frågor innebär både möjligheter och utmaningar. På kommande sidor redovisar vi hur arbetet går.



Vårt erbjudande

Att verka för ökat byggande i trä är vårt viktigaste bidrag för klimatet. Trä är det enda förnybara byggmaterialet och lagrar dessutom kol som tagits upp från atmosfären. Vi arbetar målmedvetet för att öka förädlingsgraden och bidra till byggbranschens omställning. Bland annat genom att erbjuda bygglösningar i korslimmat trä och limträ som gör det möjligt att bygga storskaligt och samtidigt klimateffektivt. Även bioprodukter som bark, flis och spån från restströmmar spelar en viktig roll i klimatomställningen, då de ersätter fossila bränslen och material.



Klimatsmart råvara

Setra äger ingen egen skog, men det är just i skogen vår affär börjar. Att råvaran kommer från ett hållbart skogsbruk och har en spårbarhet är oerhört viktigt både för oss och våra kunder. Genom certifieringar av FSC® och PEFC™ och kontroll mot fastställda kriterier säkerställer vi att timret som används vid våra sågverk kommer från legal avverkning där områden med höga naturvärden och biologisk mångfald värnas. Även våra egna produktionsenheter är spårbarhetscertifierade enligt FSC och PEFC Chain of Custody.



Resurseffektiv verksamhet

Vi använder 100 procent av timmerråvaran. Så stor del som möjligt förädlas till långlivade trävaror och restströmmarna blir olika bioprodukter med stor klimatnytta. Produktionen utgör en liten del av Setras totala klimatavtryck men är den del vi kan påverka mest. Vi använder redan i dag nästan uteslutande förnybar energi och strävar efter att produktionen ska bli helt fossilfri på sikt. Vi arbetar systematiskt för att sänka energiförbrukningen och skapa effektiva och cirkulära flöden.



Säkerhet, kultur och kollegor

Att våra medarbetare inte skadas på jobbet utan mår bra och utvecklas är den viktigaste parametern för vår framgång som företag. Säkerhet är vår högsta prioritet och vi jobbar hårt för att skapa en kultur med säkra beteenden, tydligt ledarskap och engagemang, samtidigt som vi investerar i modern och ny teknik. Setra är en värderingsstyrd organisation där alla förväntas bidra till våra gemensamma mål.



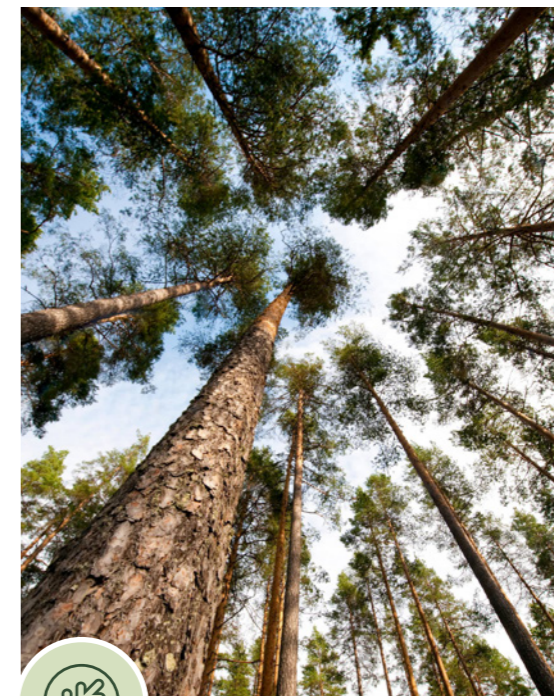
Hållbara transporter

För att timret ska nå sågverken och de färdiga produkterna ska nå kunderna krävs transporter, vilka står för huvuddelen av våra växthusgasutsläpp. Vi arbetar bland annat med att ansluta fler av våra enheter till järnväg och bidrar i utvecklingen av förnybara drivmedel. Att minska utsläppen från transportledet är en utmaning vi delar med kunder och leverantörer. Många av initiativen på området bygger därför på samarbeten med våra transportörer.



Klimatbokslut

Vi jobbar systematiskt för att minska våra egna utsläpp och samarbetar inom hela värdekedjan från skogen för att nå våra klimatmål. Klimatbokslutet hjälper oss att kartlägga var utsläppen sker och hur de påverkas av såväl yttre faktorer som våra egna klimatåtgärder. I bokslutet räknar vi in alla utsläpp från och med plantering av skogsplanter till dess att varorna når kunden, alltså hela vårt klimatavtryck.



Grönsamma framsteg

Vår vision är att göra affärer som fler än vi tjänar på, alltså även kunderna, samhället och naturen – det kallar vi på Setra för grönsamhet. Aktiviteter och åtgärder som leder mot vår vision kallar vi för grönsamma framsteg. Vid varje hållbarhetsfråga i redovisningen presenteras ett framsteg som vi är stolta över.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Vårt erbjudande

Förnybara byggmaterial och bioprodukter för ett mer hållbart samhälle.



Stommen minskar klimatavtrycket i Electrolux huvudkontor

När Electrolux Group bygger ut sitt huvudkontor i Stockholm spelar trästommen från Setra huvudrollen – både genom att binda in koldioxid och genom att det synliga träet tar plats i gatubilden.

– Som ett ledande företag inom hållbarhet vill vi bidra till stadsutveckling och ett mer hållbart byggande och boende. Genom att använda trä från de mellansvenska skogarna kan vi minska de nya byggnadernas klimatavtryck. Vi hoppas att husen får leva vidare i många generationer så att de kan binda koldioxid under lång tid.



Ulrika Kågström,
Fastighetschef Electrolux

[Läs mer om projektet Greenhouse Sthlm](#)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är en förnybar råvara som lagrar koldioxid i form av kol under hela sin livscykel. Som tillverkare av byggmaterial och produkter för träindustrin är vi en del av lösningen för att minska byggindustrins klimatpåverkan. Intresset för att bygga i trä ökar och skapar långsiktiga tillväxtpotentialer både i Sverige och globalt. Innovationer och ny teknik bidrar till ökad förädling, även av våra bioprodukter, som är viktiga råvaror inom massa- och pappersindustrin, energi- och drivmedelsframställning. Med råvara från hållbart brukade skogar förflyttar vi värdet från skogen ut till samhället där våra produkter ersätter fossilintensiva alternativ inom en rad olika sektorer.

Vår främsta utmaning är att fortsätta leverera ännu mer resurseffektiva produkter med lägre klimatavtryck, sett till hela värdekedjan. Våra bygglösningar i KL-trä och limträ ska visa att det moderna, industriella byggandet i trä möjliggör en snabb, säker och kostnadseffektiv byggprocess som samtidigt är bättre för klimatet.

Så styr vi

Setras affärsidé bygger på den hållbara värdekedjan från skogen, där vi skapar klimatsmarta produkter utifrån kundernas behov. Hållbarhet är en viktig del av erbjudandet, vilket avspeglas i vår vision om Grönsamhet – att vi vill göra affärer som är lönsamma inte bara för oss utan även för våra kunder, samhället och naturen. Kundundersökningar är en värdefull del av intressentdialogen och resultatet används för att förbättra vårt erbjudande.

Så jobbar vi

Ett hållbart sortiment som utvecklas

Setra ska vara en pålitlig och tillgänglig partner som är lyhörd för kundernas behov och marknadens utveckling. Vår kunskap och våra arbetssätt ska göra det enkelt att vara Setras kund. Vi strävar efter att så stor del som möjligt av varje stock ska bli långlivade trävaror och jobbar strategiskt med att öka förädlingsgraden inom alla produktområden.

Sågade trävaror

Sågade trävaror i furu och gran står för huvuddelen av Setras omsättning. Produkterna används både vid byggnation och inom träförädling, till exempel vid tillverkning av limträ, golv, dörrar, möbler, inredning och emballage. Sverige är den enskilt största marknaden för sågade produkter och majoriteten går på export, främst till Europa, Nordafrika och Asien.

Vår affärsidé

Framtiden bygger på trä. Med en råvara som har sitt ursprung i ansvarsfullt brukade skogar skapar vi förädlade, klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, massa- och pappersproduktion och energiframställning. Så hjälper vi våra kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar till omställningen till bioekonomi.



Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Förädlade trävaror

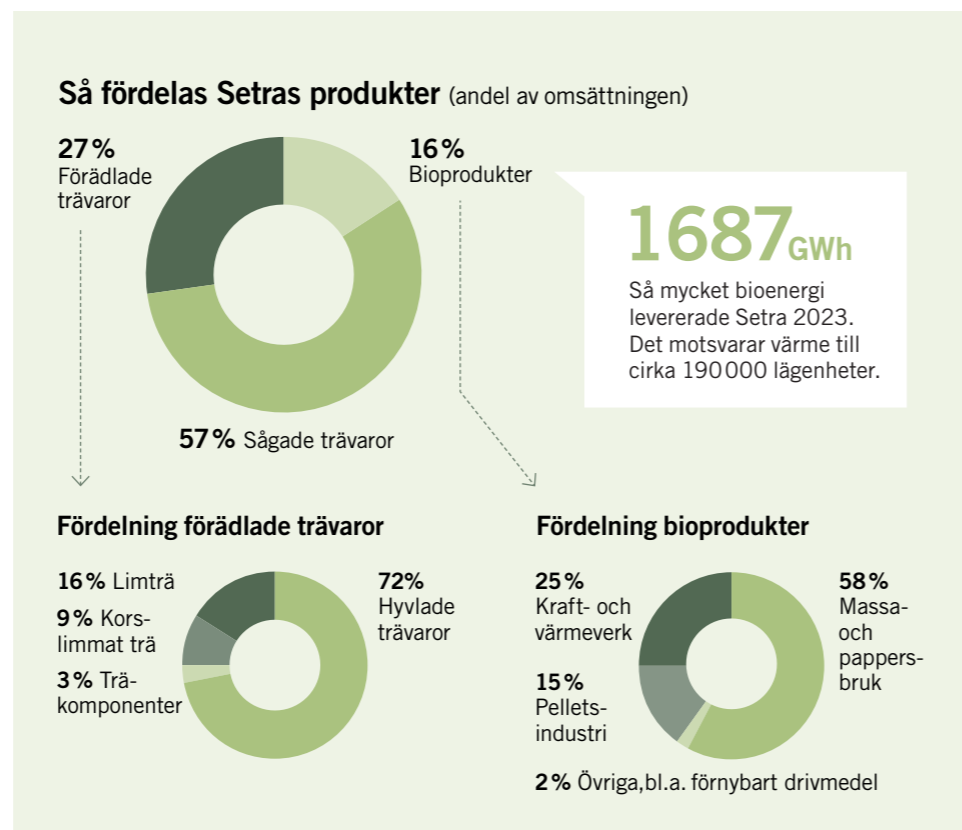
Förädlade trävaror är en växande del av Setras produktportfölj och närmar sig en årsproduktion på 500 000 kubikmeter. De främsta produkterna är konstruktionsvirke, impregnerat konstruktionsvirke, korslimmat trä (KL-trä), limträ, och komponenter för dörr- och fönsterindustri.

Konstruktionsvirke är hållfasthetsklassat byggmaterial för bärande konstruktioner. Vi tillverkar exempelvis takstolsvirke och regler som anpassas för kraven på respektive marknad. Virket hyvlas i Hasselfors och säljs i Europa, USA och Australien. Impregnerat

konstruktionsvirke tillverkas i Malå och säljs inom Europa.

KL-trä används som stomme i stora byggnader som exempelvis flerbostadshus, kontor och offentliga byggnader som skolor. De massiva skivorna består av korslimmade skikt och bearbetas till byggelement med utfräsningar för dörrar, fönster och installationer. Ofta ingår också limträ i våra leveranser av trästommar tillsammans med KL-trä.

Vi erbjuder byggaktörer och fastighetsutvecklare en möjlighet att ta fram egna standardiserade lösningar för trästommar



Tongivande byggprojekt

2023 har trästommar från Setra bland annat använts i Electrolux nya huvudkontor i Stockholm, Vasaskronans kontor Lumi i Uppsala, Terrassgården i Lund och Green House i Linköping, Skellefteå lasarett och ett flertal skolor och flerbostadshus i både Sverige och Norge. Under sommaren invigdes Göteborgs nya landmärke vid Universeum, dit Setra levererat en avancerad limträkonstruktion.



Så bidrar våra trävaror till substitutionseffekten

Setras trävaror bidrar med klimatnytta ur två aspekter – både inlagring och substitution. Inlagring handlar om det kol som binds i våra träprodukter, och substitution att dessa produkter ersätter användning av fossila varor. Så när våra trä- och bioprodukter används världen över både till att bygga men också till att göra pappersförpackningar eller producera värme och förnybar energi, bidrar det till att minska de fossila utsläppen. Det ger en positiv inverkan på klimatet.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

(Se "Nästa steg för industriellt träbyggande") och har ett brett nätverk av samarbetspartners för tjänster inom projektering och konstruktion.

Setras KL-trä, limträ och komponenter tillverkas vid vårt träindustricenter i Långshyttan. Huvudmarknaderna för bygglösningar i KL-trä och limträ är Sverige och Norge. Limträ levereras även till byggvaruhandeln i Sverige och Norge och till träindustrier i framför allt Sverige och Japan. Träkomponenterna används av dörr- och fönstertillverkare i Skandinavien och Frankrike.

I Storbritannien erbjuder vi ett brett sortiment av förädlade produkter för bygg och gör-det-självmarknaden från hyvleriet i King's Lynn. Där finns även ett distributionslager för förädlade konstruktionsprodukter.

Bioprodukter

Vi tar vara på hela timmerstocken – även bark, flis och spån. Dessa restströmmar omvandlas till bioprodukter, däribland cellulosaflis för massa- och pappersindustrin, pellets och biobränslen för bland annat kraftvärmeverk. Biobränslen från skogen är en förnybar energikälla som kan ersätta värme- och elproduktion från fossila bränslen, och utgör en viktig del av Sveriges inhemska energiförsörjning. Exempelvis är sågspån från Setra med och värmer

hundrausentals svenska bostäder. Våra biobränslen har ett hållbarhetsbesked från Energimyndigheten, vilket innebär att de klassas som hållbara. Setra är medlem i Svenska Bioenergiföreningen, Svebio.

Bioolja till förnybart drivmedel

Våra bioprodukter bidrar också till att minska fossilberoendet i transportsektorn. I en unik värdekedja från skog till tank tillverkas bioolja (pyrolysolja) från sågspån i anslutning till Setras sågverk i Gävle. Bolaget Pyrocell, som Setra och Preem äger till lika delar, producerar cirka 25 000 ton förnybar olja per år. Det motsvarar årsförbrukningen av drivmedel för cirka 15 000 personbilar. Biooljan används för att ersätta fossil olja i Preems tillverkning av bensin och diesel och minskar utsläppen av växthusgaser med över 95 procent, jämfört med fossila alternativ.

Sedan 2023 är Pyrocells olja hållbarhetscertifierad i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification, och erbjuds även till kunder utanför Sverige.

Produktutveckling

Vi arbetar strategiskt med att vidareutveckla Setras erbjudande och öka graden av förädling.

Nästa steg för industriellt träbyggande

För att byggandet i trä och de miljömässiga fördelarna ska kunna öka i stor skala krävs ett mer industriellt förhållningssätt. Vi vill bidra till att byggaktörerna börjar arbeta mer processinriktat, med standardiserade lösningar för stomsystem i trä som kan upprepas.

Setra skalar upp produktionskapaciteten av KL-trä till 90 000 m³ under de närmsta åren. Första kvartalet 2024 installeras ytterligare en CNC-maskin, vilket mer än dubblar den befintliga kapaciteten.

2023 har vi upphandlat en ny anläggning för industripellets, som installeras i Långshyttan under 2024. Pelletstillverkningen gör att vi kan öka värdet på restströmmar som spån och flis från produktionen av KL-trä, limträ och komponenter samtidigt som de blir betydligt effektivare att transportera. Industripellets är ett hållbart alternativ till fossila bränslen i industriella värmeanläggningar. Vår produktion inleds vid slutet av året och kommer gå till industrier i mellersta Sverige.



NKI 89 av 100

2023 genomfördes Nöjd Kund Index-mätningar inom två olika kundgrupper. Omdömena är genomgående mycket positiva. Vår service och leveranssäkerhet uppskattas särskilt. Vi får också förslag på förbättringsområden och resultatet från undersökningarna utgör en viktig del i Setras kontinuerliga förbättrings- och utvecklingsarbete.

Så gjordes undersökningarna:

Mätningarna görs i samarbete med en extern partner och bygger på intervjuer med kunder inom träindustri, import/distribution, entreprenad samt bygghandel. Kunderna som intervjuats finns på våra huvudmarknader i Europa, Mellanöstern, Nordafrika, Asien och USA och representerar en betydande del av Setras omsättning.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Hållbara transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Klimatsmart råvara

Vårt trä kommer från ansvarsfullt brukade skogar.



Mer långlivade trävaror när vi ökar timmeruttaget

– Genom att sänka minidiametern på timmer och ta emot stockar med kortare längd har vi kunnat öka timmeruttaget från Sveaskogs och Mellanskogs skogar med upp till 5 procent under hösten 2023, jämfört med motsvarande period året innan. Det är möjligt tack vare Setras justerverkshyvlari i Hasselfors, där timret som annars hade blivit massaved nu kan förädlas till regelvirke för den amerikanska marknaden. Även vår nya såglinje i Skinnskatteberg har bidragit till utvecklingen genom att vi kan köpa in talltimmer med klenare mått, och på sikt ska den satsningen leda till ännu högre timmeruttag från skogen.



Victor Asmoarp,
Råvarukoordinator

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Våra möjligheter och utmaningar

Det är i skogen som vår affär börjar. Vi vill kunna garantera att våra trävaror kommer från hållbart brukade skogar där ekologiska, ekonomiska och sociala värden utvecklas i balans. Setra äger inte någon egen skog, men har ett ansvar tillsammans med timmerleverantörerna för att det uppfylls.

I omställningen till ett fossilfritt och hållbart samhälle har skogsråvaran en nyckelroll. Skogen har en förmåga att förse oss med förnybara råvaror, binda koldioxid från atmosfären och upprätthålla robusta ekosystem. Skogen påverkas samtidigt av klimatförändringarna, med ökad risk för skador. Det kan få effekter även för oss, vilket vi arbetar aktivt med att hantera.

Så styr vi

Enligt vår hållbarhetspolicy ska timret Setra använder komma från ansvarsfullt brukade skogar. Allt sågtimmer vi köper in är certifierat eller kontrollerat enligt Setras råvarupolicy. Sedan 2019 är samtliga timmerleverantörer certifierade enligt FSC® och/eller PEFC. Setras sågverk och förädlingsenheter är spårbarhetscertifierade mot FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody samt FSC Controlled Wood, standarden för kontrollerat virke. Vår råvarupolicy och spårbarhetscertifieringarna säkerställer även att vi uppfyller kraven i EU:s timmerförordning. Från 2025 ersätts EU:s timmerförordning med en ny avskogningsförordning. FSC och PEFC samt branschorganisationen Skogsindustrierna bevakar övergången och Setra förbereder för implementeringen av kraven mot den nya förordningen.

Så jobbar vi

Svensk råvara

Setra köper in huvudsakligen svensk skogsråvara, undantaget små volymer (< 1 %) från Norge och Finland. Värdekedjans grund är därmed det svenska skogsbruket, där skogen ses som en förnybar resurs som uthålligt ska ge god avkastning över generationerna.

I den svenska skogsvårdslagen är miljö- och produktionsmålen jämställda och det ställs krav på att skogsägarna tar hänsyn till naturen, kulturmiljön, rennärning och andra intressen. Ett nyckelbegrepp är återbeskogningsplikten, som innebär att skogsägaren enligt lag måste lämna fröträd vid avverkning eller påbörja plantering eller sådd inom tre år efter avverkning.

Cirka 27 procent av den svenska skogsmarken är undantagen från skogsbruk (Källa: SCB). Den kan delas in i tre kategorier: formellt skyddad skogsmark (cirka 9 procent), skogsmark undantagen från skogsbruk enligt skogsvårdslagen (cirka 13 procent) samt frivilliga avsättningar (cirka 5 procent). Av den formellt skyddade skogen är två tredjedelar produktiv skogsmark. Den skogsmark som är undantagen enligt skogsvårdslagen har till stora delar en mycket låg produktionsförmåga, vilket betyder att den är känslig för påverkan och därför behöver skyddas.

Setras leverantörer gör liksom många andra skogsägare frivilliga avsättningar, där områden med produktiv skogsmark undantas för att bevara naturvärden, kulturmiljöer eller sociala värden utan att lagen kräver det. Skogsägare som är FSC eller PEFC certifierade är ålagda att avsätta 5 procent av arealen för naturvårdsändamål.



Setras råvarupolicy

Minimikraven på virke som levereras till Setra är att ursprunget är spårbart och uppfyller dessa grundläggande kriterier. Certifierade leverantörer kontrollerar själva att timret uppfyller kraven. Setra tar inte emot:

- Olagligt avverkat virke.
- Virke från skogar med allvarliga sociala konflikter.
- Virke från skyddsvärda skogar (enligt Skogsstyrelsens definition).
- Virke från skogar med genmodifierade trädslag.

Inköp av råvara

Setra köper in tall och gran från ett 20-tal leverantörer.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Inläsning av koldioxid

Skogen spelar en mycket viktig roll i klimatomställningen. När skogen växer tas kol upp från atmosfären. Samtidigt släpper skogen ut kol genom trädens och markens andning, när träden dör eller avverkas och biomassan bryts ned eller bränns. Trä är på många sätt en klimatsmart råvara och träprodukter lagrar den kol som tagits upp.

Den största klimatnyttan får vi genom ett långsiktigt hållbart skogsbruk. I Sverige regleras skogsbruket av lagar och regler som tar hänsyn till biologisk mångfald, skyddade skogsområden och kontinuerlig återplantering för att säkerställa den långsiktiga produktionsförmågan. Då kan kolförråden fortsätta öka och skogsbruket fortsätta att leverera klimatsmarta produkter och energi.

System för spårbarhet

Setra köper in allt timmer inklusive avverkning och leverans. Timret hämtas oftast

inom en radie av drygt 10 mil från våra sågverk, vilket ger klimateffektiva transporter. Under 2023 köpte Setra totalt 3,2 miljoner kubikmeter timmer, där 52 procent var tall och 48 procent gran.

Ett av våra grundkrav är att timret ska gå att spåra tillbaka till avverkningsplatsen. Med koordinater därifrån går det att kontrollera hos Skogsstyrelsen att råvaran inte härstammar från skyddsvärda skogsområden. Våra leverantörer är certifierade och kontrollerar själva att timret är spårbart och uppfyller samtliga krav i Setras råvarupolicy. Kraven i råvarupolicyn är desamma som i FSC® standard för Kontrollerat virke (FSC Controlled Wood).

I leverantörernas certifiering ingår att regelbundet låta sig granskas av tredjepartsrevisorer. Granskningarna innefattar en kontroll av kriterierna för FSC Kontrollerat virke, vilket säkerställer efterlevnad av Setras råvarupolicy. Om och när Setra köper

Skogscertifieringar



FSC®, Forest Stewardship Council®, är en ideell, internationell, oberoende medlemsorganisation som erbjuder ett system för frivillig certifiering av ansvarsfullt skogsbruk. Över hälften av den produktiva skogsmarken i Sverige är FSC-certifierad. Fem procent av arealen avsätts för naturvårdsändamål och ytterligare fem procent ska skötas med anpassade metoder för att bevara och utveckla naturvärden eller sociala värden, hos certifierade skogsägare i Sverige.



PEFC, Programme for the Endorsement of Forest Certification, är en fristående paraplyorganisation som verkar för ett hållligt privat skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifieringar. Cirka 60 procent av den svenska skogsmarken är certifierad enligt PEFC. Fem procent av marken avsätts för naturvårdsändamål.

Setra är spårbarhetscertifierat, vilket innebär att vi kan följa virkets väg tillbaka till skogen. Att vi lever upp till kraven i certifieringarna granskas kontinuerligt av egna och externa revisorer.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

in timmer från en icke certifierad leverantör gör vi själva en noggrann granskning gentemot råvarupolicyn och certifieringarnas kriterier.

Leverantörssamarbeten

För Setra är det viktigt med hög råvarukvalitet och pålitliga leveranser. Våra största leverantörer är våra ägare Sveaskog och Mellanskog, vilket borgar för en trygg råvaruförsörjning.

Under 2023 har Setra och Sveaskog fortsatt och slutfört sitt deltagande i forskningsprojektet DiVISI, Digitaliserade värdekedjor i skogsindustrin, koordinerat av det svenska skogsbrukets forskningsinstitut Skogforsk. Projektet har haft sikte på att förbättra flödet från avverkning till sågverk och minska resursanvändning och spill mellan Setra och råvaruleverantören.

Setra har även fortsatt sitt deltagande i en labbstudie koordinerad av RISE. Syftet var att undersöka hur en NIR-kamera (near-infrared) kan underlätta sågverkens timmersortering genom att snabbt upptäcka röta eller andra defekter. Med resultaten från studien, som färdigställdes under året, kommer vi att utveckla vår utrustning för att hantera fler träslag på våra sågverk. När fler sågverk kan ta emot fler olika träslag minskar vi den genomsnittliga transportsträckan från avverkningsplatserna.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är tillsammans med klimatfrågan två viktiga områden som har debatterats intensivt och varit i fokus under de senaste åren, både i Sverige och internationellt. Även om Setra inte äger eller brukar skog, så härstammar våra träprodukter från skogen. Vi har ett ansvar att se till att våra produkter kommer från hållbart

brukade skogar där hänsyn tas till ekosystem och biologisk mångfald, och där det bedrivs aktiv naturvård.

Våra ägare och därmed största leverantörer av timmer har som ambition att vara i framkant för den EU-gemensamma strategin för biologisk mångfald. Vi tillsammans med våra ägare ser det som nödvändigt att öka satsningarna på biodiversitet och aktiv naturvård. Sveaskog avsätter idag drygt 460 000¹ hektar naturvårdsskogar över hela Sverige och Mellanskogs medlemmar avsätter 57 000² hektar i frivilliga avsättningar.

Setra har under året ökat kompetensen i frågan genom att utbilda ledare, chefer, säljare och centrala funktioner i vad biologisk mångfald innebär och hur våra ägare och leverantörer arbetar med området dagligen.

Klimatförändringar

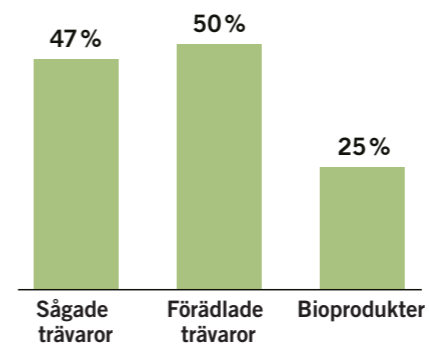
Den svenska skogen påverkas av klimatförändringar. I ett varmare klimat väntas skogen växa snabbare samtidigt som den löper högre risk att skadas genom till exempel stormfällningar, insekts- och svampangrepp eller hårdare torka och bränder. Vid naturkatastrofer är det ofta stora volymer som behöver hanteras. Under 2023 gjorde vi bland annat en omfattande insats med att tillvarata den skog som fölls av stormen Hans i området runt Malå.

Setra har under åren skaffat sig en stor erfarenhet av att ta emot skadat timmer, en förmåga som kan bli än mer betydelsefull i en framtid med varmare klimat. För att enklare kunna fördela råvara mellan Setras produktionsenheter investerar vi i järnvägsinfrastruktur. Det gör vår verksamhet mer effektiv och klimatsmart, och hjälper oss att bättre hantera timmer som fölls vid exempelvis storm eller brand.



Certifierade produkter

Andel FSC eller PEFC certifierade produkter av totalt såld volym per produktkategori.



Vår ambition är att alltid kunna erbjuda certifierade produkter till våra kunder. Försäljningen av certifierade produkter styrs nästan enbart av efterfrågan från kunder på olika marknader och kan variera något från år till år.

¹ Sveaskog.se ² Verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete 2023 – Mellanskog

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av	
hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102



Resurseffektiv verksamhet

Vi jobbar med att utvinna största möjliga nytta ur varje stock och för att produktionen ska bli helt fossilfri.



Högre utbyte på sågverken

– Att en så stor del som möjligt av timret vi sågar blir långlivade produkter som plankor och brädor är oerhört viktigt – både ur hållbarhets- och lönsamhetsperspektiv. Setras sågverk har drivit flera lokala initiativ med goda resultat och för andra året i rad har vi lyckats öka sågutbytet, vilket jag är väldigt nöjd över. Särskilt eftersom vi haft lägre volym på medelstocken och ett affärsklimat som kräver ökad flexibilitet. Timmer är vår enskilt största kostnad, så förbättringar på några tiondelars procent gör stor skillnad över ett år.



Jonas Gustavsson,
Direktör Produktion
och Hållbarhet.

[Läs mer om hur vi ökat utbytet på sida 25.](#)

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Våra möjligheter och utmaningar

Vår förnybara råvara – trä – spelar en viktig roll i den gröna omställningen och varje stock ska användas så effektivt som möjligt. Träförädling är en förhållandevis energisnål process med låga utsläpp jämfört med andra tillverkningsindustrier. Vår miljöpåverkan består i huvudsak av energianvändning, buller och utsläpp från arbetsmaskiner och biopannor. Vi använder 100 procent förnybar el och jobbar systematiskt med att sänka energiförbrukningen.

Restströmmar av bark, flis och spån från tillverkningen används bland annat som biobränsle när vi producerar värme till vår egen verksamhet. En utmaning framåt är att ersätta den fossila energi som i dag används i interna trucktransporter med HVO eller eldrift. Även om vår direkta påverkan från verksamheten utgör en liten del av Setras totala klimatavtryck är det här vi kan påverka mest. Vår ambition är att ersätta även den sista fossila energin i produktionen med förnybara alternativ.

Så styr vi

Setras verksamhet är certifierad enligt ISO 14001 som gör att vi driver ett systematiskt miljöarbete med rutiner och kontinuerlig uppföljning. Arbetet omfattar miljöaspekter från inkommande råvara och produktion till verksamhetens utsläpp och avfall.

Vår verksamhet är tillståndspliktig och berörs av en omfattande miljölagstiftning. Resurs- och energieffektivisering är centralt

i arbetet med att minska vårt klimatavtryck och följs upp både på koncern- och lokal nivå. Grundprinciperna för vår syn på miljö- och klimatpåverkan framgår av Setras hållbarhetspolicy.

Så jobbar vi

Hela stocken tas tillvara

Vi tar tillvara hela stocken i vår produktionsprocess. Drygt hälften av stocken blir till sågad trävara och resten blir till olika bioprodukter. Vi eftersträvar ett högt sågutbyte, det vill säga en stor volym sågad vara i förhållande till volymen inkommande timmer. Utfallet påverkas av stockens dimension, sågteknik och hur den bearbetas utifrån slutprodukternas ekonomiska värde och kundernas efterfrågan.

Under 2023 var sågutbytet 50,1 procent, en förbättring mot föregående års 49,7 procent. Det trots att den genomsnittliga stockdiametern var något lägre under 2023. Vi har genomfört flera verkkningsfulla åtgärder under de senaste åren och sätter individuella handlingsplaner för varje produktionsenhet.

Även i vidareförädlingen strävar vi efter ett så högt utbyte som möjligt, till exempel genom att använda flexibla breddmått i fabriken för korslimmat trä och använda avkap från komponentfabriken för tillverkning av byggreglar. Under 2023 har vi infört nya arbetsmetoder och processförbättringar som gjort det möjligt att minska övermättet med 50 procent vid tillverkningen av byggelement i korslimmat trä.



96%

av energin vi förbrukade
2023 var förnybar.



Så går det till – se filmer från vår tillverkning

[> Sågade trävaror](#)

[> Hyvlade trävaror](#)

[> Korslimmat trä](#)

Data i detta avsnitt avser Setras verksamhet i Sverige och exkluderar därmed vår verksamhet i Storbritannien.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102



Bark, flis och spån – våra så kallade restströmmar – omvandlas till bioprodukter. En av dessa är pyrolysolja, som tillverkas vid Pyrocells anläggning utanför Gävle. Här har vi byggt en resurseffektiv värdekedja med en unik, integrerad lösning där målsättningen är att allt spån från det närliggande sågverket i Kastet ska omvandlas till bioolja. Den förnybara oljan ersätter fossil olja vid tillverkningen av bensin och diesel.

Läs mer om hur vi använder restströmmar i avsnittet Vårt erbjudande.

Energiförbrukning

Vår totala energianvändning under året uppgick till 640 GWh. Värmeenergin stod för 77 procent, elenergin för 18 procent och drivmedelsförbrukningen för 4 procent.

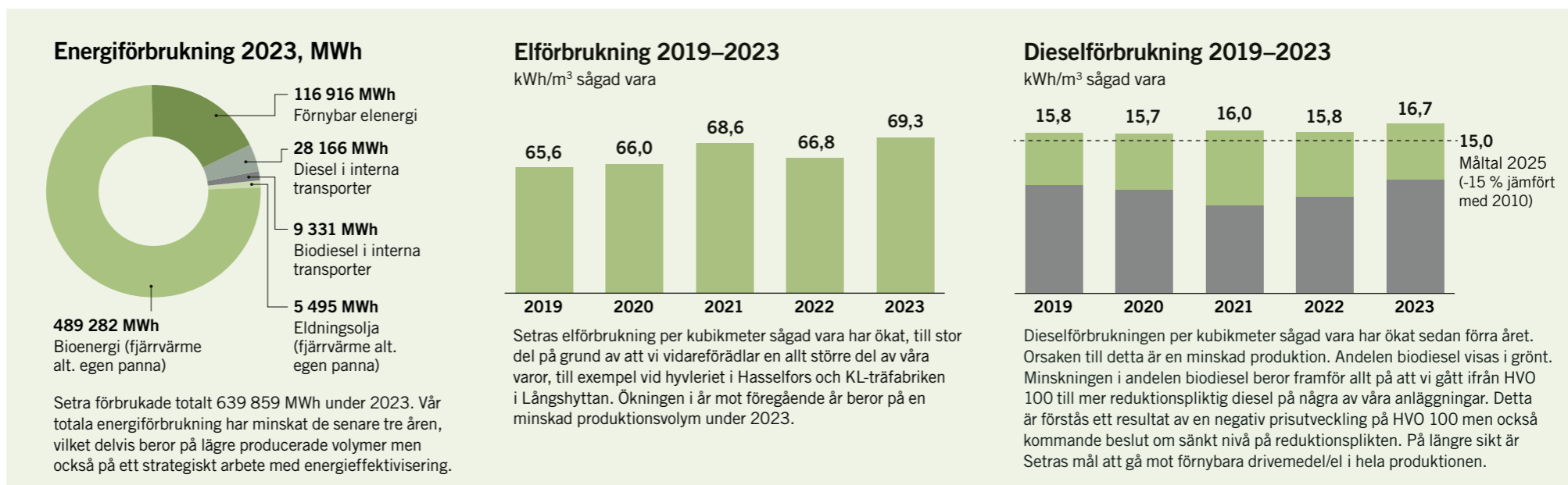
Torkning, uppvärmning och drivmedelsförbrukning är de moment i vår produktion som kräver mest energi. Elförbrukningen

per kubikmeter sågad vara har ökat med 6 procent de senaste fem åren. Även drivmedelsförbrukningen har ökat med cirka 6 procent, se diagram. Det beror bland annat på att vi vidareförädlar en allt större del av våra trävaror, vilket kräver att vi bearbetar och transporterar materialet ytterligare.

Energieffektivisering

Vi arbetar systematiskt med att identifiera och genomföra energibesparingsåtgärder. Setra omfattas av lagen om energikartläggning i stora företag och samtliga enheter kartläggs minst vart fjärde år. 2023 kartlades energiförbrukningen vid Heby, Hasselfors och Skinnskatteberg.

Tack vare många små åtgärder så har vår energiförbrukning minskat vissa år, men på grund av volymförändringar och vidareförädling har förbrukningen ändå ökat något över tid.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Vi driver ett kontinuerligt arbete med att minimera avbrott och öka produktiviteten. Genom att mäta stopptider och göra rotor-saksanalyser går vi till botten med de bakomliggande orsakerna. Under 2023 har vi bland annat infört nya underhållsrutiner som hjälper oss att förebygga framtida avbrott.

Med kontinuerliga investeringar i ny teknik och utrustning ökar vi effektiviteten, produktiviteten och säkerheten vid Setras enheter. Ny utrustning är mer energieffektiv och hjälper oss att eliminera flaskhalsar i produktionen. I slutet av året installerades exempelvis vår nya CNC-maskin i Långshyttan, som låter oss använda hela produktionslinjen på ett mer resurseffektivt sätt. I Skinnskatteberg installerades en ny såglinje som ger produktivitetsförbättringar både lokalt och på andra närliggande sågverk.

Effektivare torkning

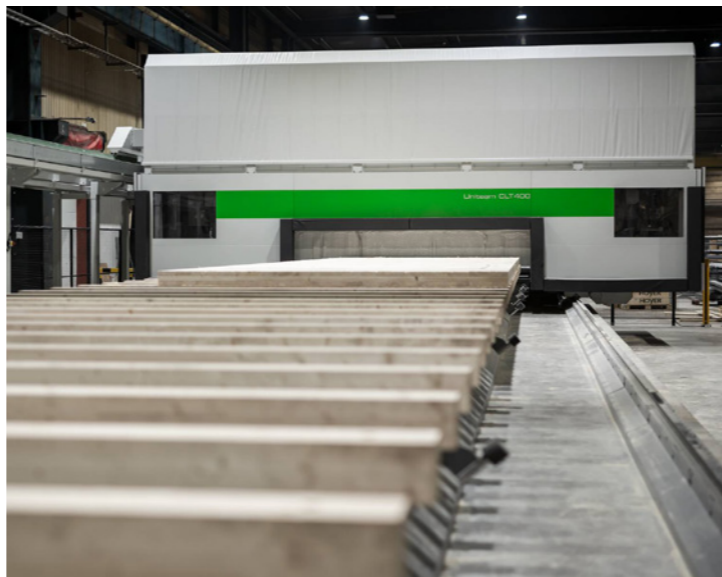
Setras virkestorkar står idag för mer än 50 procent av elförbrukningen och 90 procent av värmeförbrukningen. Därför har vi startat en arbetsgrupp, ett strategiskt torkforum för att utbyta erfarenheter och analysera resultat, där samtliga enheter finns representerade.

2023–2024 installerar vi ett nytt styrsystem för virkestorkarna på sågverken. Det nya systemet förenklar samarbetet mellan enheterna och möjliggör så kallad adaptiv torkning, att torkningsprogrammen anpassas efter virkets fuktkvot.

Systemet väntas sänka vår totala energiförbrukning samtidigt som det ger kvalitetsförbättringar och ökad kapacitet.

Förnybar el och värme

96 procent av energin vi förbrukar på våra anläggningar är förnybar. Den egna värme-



produktionen med bibränslen står för största delen av vår energiförbrukning och sker till 99 procent med förnybara bränslen, genom att vi eldar egen bark och spån i biopannor. Fossil olja används endast när de ordinarie pannorna underhålls eller lagas.

Vi äger och driftar värmepannor på tre av våra sågverk, i Färila, Heby och Nyby och från och med 2024 även värmepannorna i Skinnskatteberg och Hasselfors. På Nyby sågverk producerar vi även fjärrvärme till den närliggande orten Björklinge. På flera orter samarbetar vi med energibolag som använder bibränsle från Setra i sina fjärrvärmepannor och levererar en del av energin tillbaka till våra verksamheter – gynnsamma samarbeten ur ett lokalt systemperspektiv.

All el vi köper in är miljömärkt och kommer från vattenkraft, vindkraft och bioenergi. 2022–2023 satsade vi på förstudier och installation av solceller på några av våra produktionsanläggningar och färdigställde

Setras första solcellsanläggning i King's Lynn i Storbritannien. Den producerade under 2023 knappt 200 MWh solenergi som användes internt i verksamheten. Vi utreder var på våra produktionsanläggningar det finns förutsättningar för vidare satsning på solceller, men avvaktar med dessa investeringar på grund av det instabila ekonomiska läget och andra prioriteringar.

Under 2023 har vi undersökt möjligheterna att ersätta den fossila oljan som används i våra värmepannor med ett förnybart alternativ, och identifierat tekniska såväl som ekonomiska utmaningar. Vi fortsätter att bevaka den tekniska utvecklingen för att successivt ställa om till 100 procent förnybart.

Interna transporter

De interna transportererna står för en stor andel av utsläppen från vår verksamhet. De senaste åren har vi satsat på att gå över till



Exempel på åtgärder

För ökat sågutbyte:

- Kameran sorterar av våra sågade trävaror
- Röntgenmätningar på samtliga furuverk mäter stockarnas inre egenskaper
- Effektivare timmerhantering med programvaran GPS-timber

För minskad energiförbrukning:

- Nytt styrsystem för virkestorkning som utgår från virkets fuktkvot
- System som drivs med hydraulolja har bytts till eldrift
- Nya, mer effektiva kompressorer
- Minskat tryckluftläckage genom organiserade läcksökningsronder
- Installation av värmeåtervinningssystem

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor..... 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet..... 22

Säkerhet, kultur och kollegor..... 27

Hållbara transporter..... 32

Klimatbokslut..... 35

Setras ledning..... 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker..... 45

GRI-Index..... 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter..... 102

HVO 100 på vissa av produktionsenheterna. Under 2023 undersökte vi även möjligheten att helt gå över till HVO 100 i fordonsparken. Det ökade priset på HVO under 2023 har dock resulterat i att vi använt något mer konventionell diesel än föregående år.

Vi har även undersökt förutsättningarna för att elektrifiera vår fordonspark. Då eldrivna maskiner fortfarande är relativt dyra och tekniken ännu inte fullt utvecklad kan detta bli aktuellt först om några år. Till dess bevakar vi utvecklingen och rustar våra anläggningar för att vara redo för kommande elektrifiering.

Nuvarande målsättning är att dieselförbrukningen för interna transporter ska reduceras 15 procent till 2025, räknat per kubikmeter sågad vara och jämfört med basåret 2010. Målet kommer bli svårt att nå, men vi fortsätter att arbeta med frågan på flera plan. Under 2023 har vi bland annat genomfört utbildning i eco-driving på ett av våra sågverk. Andra pågående initiativ för effektiviserad internlogistik är vår nya programvara, GPS-Timber, för bättre timmerhantering och investeringar i så kallade "load-plates" som automatiserar lastningen.

Setras ökade förädling har medfört fler internt transporter mellan enheterna, vilka sköts av vår huvudtransportör. Här finns goda förutsättningar att samarbeta kring klimatsmarta trafikupplägg när volymerna växer.

Buller och andra störningar

Bullernivåer är en prioriterad fråga vid nyinvesteringar och förändringar i verksamheten samt vid klagomål från närboende. I enlighet med våra miljötillstånd gör vi bullermätningar när så krävs. Vid kommande stora investeringar på enheterna blir det,

framför allt i Kastet, en utmaning att möta bullerkraven i de nya miljötillstånden. Bullerdämpande åtgärder tas därför med i beräkningen redan när verksamheterna utformas.

De senaste åren har vi gjort särskilda insatser för att sänka ljudnivån kring limträfabriken i Långshyttan, för de närboendes skull. Bullernivåerna har sänkts med nästan 10 decibel.

Vid det nya hyvleriet i Hasselfors har hyvelspån varit en störande faktor för de närboende. Vi har avhjälpt problemet genom förändringar i utsug och ventilation samt ett tält (klart första halvåret 2024) som ska skydda spånen från att spridas med vinden då de lastas.

Källsortering och återvinning

Det är en självklarhet för Setra att källsortera och återvinna. Vi använder även en viss del återvunnet material i våra egna processer och har som ambition att öka den andelen över tid.

Vi sorterar bland annat hushållsavfall, metall, skrot, plast, kartong, kontorspapper, wellpapp, el, batterier och träskrot på våra produktions- och förädlingsenheter och kontor. Även datorer återvinns och cirkuleras. Sammanlagt gick drygt 63 procent av Setras avfallsåtervinning till materialåtervinning under 2023, en ökning med cirka 3 procentenheter jämfört med föregående år. En siffra vi har som mål att öka under kommande år.

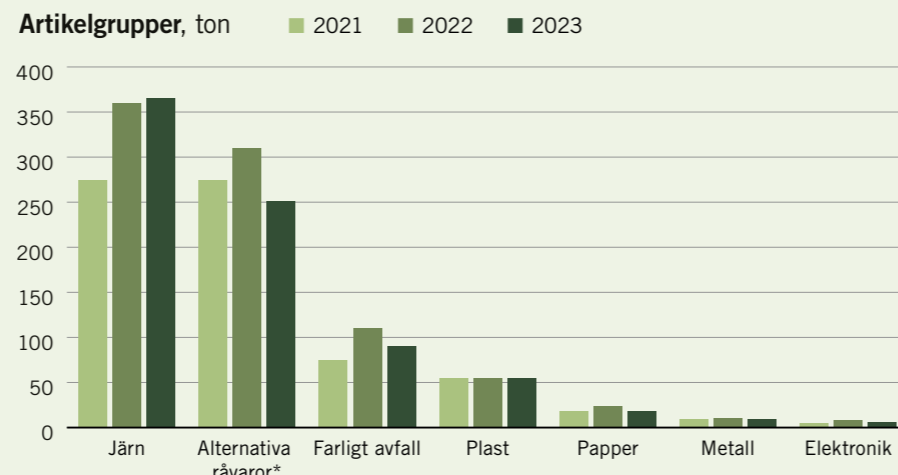
Virkespaketen förses med plasthuvor som har upp till 10 procent återvunnet material och täckfilm som har upp till 65 procent återvunnet material. De plastband som används för att paketera är gjorda av PET-material som även det är återvunnet.

Materialåtervinning

Setras avfallsmaterial hanteras av en extern part. Vi arbetar tillsammans för att förbättra och effektivisera avfallshandlingen. Farligt avfall från Setra rapporteras till Naturvårdsverkets elektroniska avfallsregister. Utöver detta har

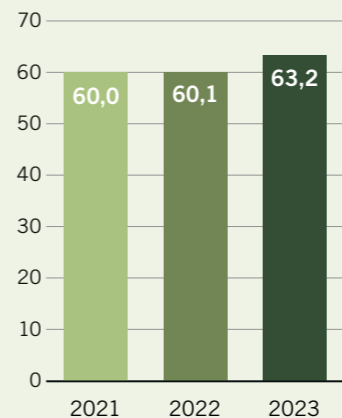
mindre mängder avfall gått från Nyby, Skinnsberg och Långshyttan genom en annan extern part i form av oljehaltigt- och gatubrunnsslam. För att uppfylla producentansvaret är Setra anslutet till FTI – Förpackningsinsamlingen.

Genom FTIs kundportal rapporteras också den årliga mängden förpackningar till Naturvårdsverket. Mängden plast som rapporterats för år 2023 på den svenska marknaden är 221 ton plast (band och emballage).



*Brännbart, träavfall samt aska till deponi.

Materialåtervinning, %



Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102



Säkerhet, kultur och kollegor

Vi sätter säkerheten först och jobbar med att ständigt utveckla vår verksamhet och oss själva för att driva Setra framåt.



Vi fortsätter stärka säkerhetskulturen

– Det är självklart att säkerheten kommer först, men för att det förhållningssättet ska genomsyra vardagen på våra produktionsenheter krävs uthålligt arbete. De senaste två åren har vi lyckats minska antalet allvarliga olyckor på Setra och flerdubblat den förebyggande rapporteringen av risker, men vi kommer inte att nöja oss förrän vi når nollvisionen. 2023 har vi därför börjat införa ytterligare ett verktyg - en gemensam standard för konsekvenser både vid misskötsel och vid beteenden som vi vill premiera. Vi tror att det kommer stärka säkerhetskulturen och bygga förtroende inom organisationen.

Anneli Hansson,
HR Business Partner



Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av	
hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Kontaktuppgifter.....	102

Våra möjligheter och utmaningar

Varje vardagsmorgon tar sig 860 personer till jobbet på Setra. Att de inte skadas i arbetet utan mår bra och trivs på jobbet är en viktig parameter för vår framgång. Träindustrin är en riskbransch sett till antalet arbetsplatsolyckor och vi vet att det förebyggande arbetet är helt avgörande. Det krävs tydligt ledarskap, engagemang och förbättringsarbete inom hela organisationen.

Vi vill bidra till ett schysst och jämställt klimat på våra egna arbetsplatser och i branschen som helhet. Genom att skapa arbetstillfällen i moderna sågverks- och förädlingsanläggningar bidrar vi till en levande landsbygd. Andra viktiga frågor för oss är att rekrytera fler kvinnor och öka mångfalden i företaget, liksom att upprätthålla en hög etik i våra affärsrelationer.

Så styr vi

Arbetsmiljö, medarbetare och affärsetik är bärande delar i vår hållbarhetspolicy. Det interna ledningssystemet inkluderar arbetsmiljö och säkerhet, vilket granskas regelbundet genom till exempel dagliga pulsmöten, regelbundna medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal, årliga internrevisioner samt riskanalyser, observationer, rotorsaksanalyser och skyddsronder. Arbetsplatsolyckor rapporteras och följs upp i sågverksbranschens gemensamma system SIA. Våra affärer följer konkurrenslagstiftning, Institutet mot mutors riktlinjer och internationella bestämmelser om sanktioner. I enlighet med Lag om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden har Setra en extern visseblåsarfunktion som garanterar anonymitet.

Så jobbar vi

Värderingar och ledarskap

Setra är ett värderingsstyrt företag. Ansvar, engagemang och nytänkande är våra värdeord och ska genomsyra allt vi gör. Med ett gynnsamt klimat på jobbet stärker vi i förlängningen vår konkurrenskraft. En viktig del i arbetet är att utbilda företagets chefer och vårt ledarskapsprogram har genomförts som planerat under året.

Ett gynnsamt arbetsklimat handlar också om att minimera skadlig stress på individ- och gruppnivå och vi driver ett aktivt arbete med att upptäcka, förebygga och hantera psykisk ohälsa. Setra har externa partners att rådfråga och ta stöd från kring psykisk ohälsa samt en digital chefshandbok som stöd för chefer med personalansvar. Vi arbetar enligt en målstyrningsmodell som bygger på att chefer och ledare förmedlar sina förväntningar och sätter målen tillsammans med medarbetarna. Vi strävar efter att ha en ständigt pågående dialog om arbetsinsatser och resultat, där det årliga medarbetarsamtal är en viktig del. 2023 genomförde 99 procent av våra anställda sitt medarbetarsamtal. Statistikuppföljning av antalet medarbetarsamtal genomförs av HR och i det egna teamet.

Rapportering och uppföljning av olyckor

Vi har en nollvision mot arbetsplatsolyckor – ingen på Setra ska skadas på jobbet. Efter ett par år av ökande antal allvarliga arbetsplatsolyckor har vi satt in ett flertal åtgärder och kan glädjande nog konstatera att antalet, för andra året i rad, är märkbart lägre än tidigare.



860

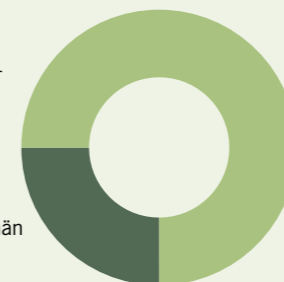
Medelantal anställda
21 % kvinnor

Våra medarbetare

Fördelning under 2023

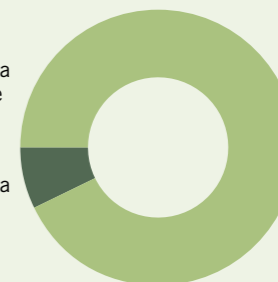
75 %
Kollektiv-
anställda

25 %
Tjänstemän



93 %
Anställda
i Sverige

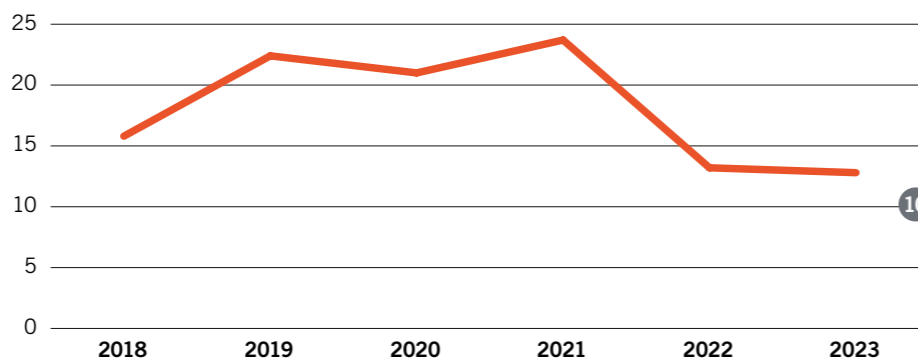
7 %
Anställda
i andra
länder



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Arbetsplatsolyckor



— Olycksfallsfrekvens (LTA Frequency Rate), antal olycksfall med sjukskrivning som följd, räknat per miljon arbetade timmar.

10 Delmål för olycksfallsfrekvens år 2025.

Alla olyckor på Setra registreras och när så krävs rapporteras de till myndigheterna. Olyckorna i Sverige rapporteras och följs upp i SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskade-rapportering. Olycksfallsfrekvensen mäts i nyckeltalet LTA (Lost Time Accident Frequency Rate), som visar antalet olyckor med sjukskrivning som följd räknat per miljon arbetade timmar. Resultatet för 2023 är LTA 12,8, vilket är en liten förbättring sedan 2022. Från och med 2023 ingår även olycksfallsfrekvensen vid Setras enhet i Storbritannien. I LTA ingår alla som arbetar på Setra, även inhyrd personal och stadigvarande entreprenörer.

Med sikte på nollvisionen har vi antagit ett delmål för 2025, då olycksfallsfrekvensen mätt som LTA (olycksfall med sjukfrånvaro), inte ska överskrida 10, räknat per miljon arbetade timmar. Setras resultat är i paritet med jämförbara företag och även på branschnivå har det skett en generell förbättring under 2023.

18 arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro inträffade under året. De vanligaste olyckshändelserna på Setra är halkolyckor, kläm- och skärskador. En fördjupad rotorsaksanalys görs direkt vid varje olycka som leder till sjukfrånvaro. Vi undersöker om ett arbetssätt har brutits, konsekvenserna det gav och vilka åtgärder som krävs. Slutsatserna delas med alla medarbetare på intranät och informationsskärmar. Under 2023 dömdes Setra att betala företagsböter om totalt 1,8 miljoner kronor för tre allvarliga olyckor som inträffade under 2022. Böterna gällde en maskinolycka vid en hyvel, en fallolycka samt en olycka där en medarbetare träffades av ett fallande virkespaket, och baseras på brister i instruktioner och riskbedömning. Vi har vidtagit åtgärder för att rätta till samtliga brister.

Förebyggande säkerhetsarbete

Setra har ett systematiskt förbättringsarbete. Vid dagliga pulsmöten på produktionsenheterna följer vi upp ledarskap och mål och förbättrar oss utifrån avvikelser. Hela skiften involveras i produktions- och säkerhetsfrågor och alla förväntas bidra utifrån sin yrkesroll. Vi delar ofta med oss av information och arbetssätt mellan produktionsenheterna och strävar efter att bli ännu bättre.

Alla på Setra förväntas tänka proaktivt och rapportera in riskobservationer, tillbud och olyckor. Rapporterna sammanställs löpande och ligger till grund för vårt stän-

diga förbättringsarbete. Antalet riskobservationer och tillbud har mer än dubblats senaste åren, vilket vi ser som ett gott tecken. Vi strävar efter en hög andel rapporter per inträffad olycka och följer kvoten som ett säkerhetsindex.

Entreprenörer och andra icke-anställda gör riskbedömningar och utredningar i sina egna system och deras eventuella arbetsplatsolyckor registreras i SIA av anställd på Setra.

De två senaste årens minskning av antalet allvarliga olyckor kan kopplas till organisationens höga säkerhetsfokus. Chefer i produktionen, där majoriteten av Setras anställda finns, genomför veckovis "ledarpuls" som syftar till att utveckla ledarbeteenden. Risker och dilemman diskuteras minst en gång i månaden i alla arbetsgrupper. När någon trots allt skadas på jobbet anstränger vi oss för att hitta alternativa arbetsuppgifter som medarbetaren kan utföra oberoende av sin skada.

En grundutbildning i säkra arbetssätt är obligatorisk för alla nyanställda. Vi använder SSG:s säkerhetsutbildning, som är ett etablerat koncept inom svensk industri. Även den branschspecifika utbildningen Säkra sågverk är obligatorisk. För entreprenörer som utför arbeten på våra enheter krävs SSG Entré, en grundutbildning för entreprenörer som är standard inom svensk industri.

Skalskydd och skyddsutrustning

Alla Setras produktionslinjer är utrustade med grindar och beröringsskydd som slår av strömmen om någon kommer för nära maskinerna. Samtliga enheter, sedan 2023 även Hasselfors och Skinnskatteberg, har dessutom ett yttre skalskydd för att skapa en säkrare miljö kring anläggningarna. Vid

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Anställningsinformation

Medarbetare i Sverige*

Anställningsform	Hasselfors	Heby	Malå	Färila	Kastet	Nyby	Skinnskatteberg	Solna	Gävle	Långshyttan	Totalt
Anställda	120	94	91	85	66	74	67	43	30	132	802
Tillsvidareanställda	104	85	70	70	64	59	64	42	29	129	716
Visstidsanställda**	16	9	21	15	2	15	3	1	1	3	86

Medarbetare i andra länder*

Anställningsform	Storbritannien	Kina	Polen	Spanien	Japan	Österrike	Totalt
Anställda	50	3	1	2	2	1	59
Tillsvidareanställda	50	3	1	2	2	1	59

Män och kvinnor*

Anställningsform	Män	Kvinnor	Totalt
Anställda	681	180	861
Tillsvidareanställda	608	167	775
Visstidsanställda**	73	13	86

* Medelantal anställda (headcounts) per anställningsform under 2023

** Inkl. provanställning, vikariat, säsongsanställning

Alla Setras medarbetare i Sverige omfattas av kollektivavtal. Anställda i andra länder har lokala avtal i enlighet med respektive lands bestämmelser. Visstidsanställningar används vid provanställning samt för att skapa flexibilitet i produktionsorganisationen. Setra har cirka 70 icke anställda personer i form av entreprenörer via 17 entreprenörsfirmor. De utför tjänster som timmer- och virkesmätning, el- och plåtarbeten. I verksamheten i Storbritannien är samtliga som arbetar anställda av Setra.

våra produktionsenheter krävs alltid minst varselväst och hörselskydd samt ytterligare skyddsutrustning vid vissa typer av arbete utifrån bedömd risk.

Ett flerårigt projekt kring maskinsäkerhet pågår inom Setra. Tillsammans med extern expertis kring maskinsäkerhet går vi igenom och riskbedömer produktionslinjerna. Resultatet från riskbedömningen omsätts i vår handlingsplan för bättre maskinsäkerhet och ett förebyggande riskarbete.

Setras arbetsmiljö ska vara alkohol- och drogfri. Vi har alkohol på nyckelskåpen för

fordon och gör slumpvisa alkohol- och drogtestar bland personalen samt entreprenörer och inhyrd personal. Två av våra enheter har under året även genomfört grindtest där samtliga medarbetare kontrollerades vid inpassering.

Arbetsmiljö

Medarbetare och chefer har ett delat ansvar för att stärka och förbättra vår arbetsmiljö. Arbetsmiljöansvaret är delegerat till respektive chef på Setra. På varje produktionsenhet finns en skyddskommitté

som ansvarar för att följa upp och ta beslut i frågor som rör arbetsmiljöarbetet. Skyddskommittén består av skyddsombud från olika avdelningar på enheten. Skyddsombuden är med vid planering och genomförande av arbetsmiljöåtgärder. Det finns även ett huvudskyddsombud på varje enhet, som är utsedd av arbetstagarna att företräda dem i det övergripande arbetsmiljöarbetet.

Under 2024 kommer vi att starta en central skyddskommitté där vd, fackliga representanter, skyddsombud från arbetsutskottet, säkerhet-, hälsa- miljöordförande

samt avdelningarna hållbarhet, produktion, HR och kommunikation är representerade. Kommittén möts tre gånger per år. Forumet syftar till att förstärka arbetsmiljöarbetet på en övergripande nivå och behandla frågor om exempelvis organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA), sjukfrånvaro och beteendesäkerhet. 2023 startades ett forum för att samarbeta och utbyta kunskap och erfarenheter inom säkerhets-, hälso- och miljöfrågor (SHM). Samtliga platschefer och SHM koordinatörer samt avdelningarna hållbarhet och HR deltar i forumet som träffas en gång per månad.

Setras chefer, ledare och skyddsombud deltar gemensamt i utbildningen BAM, Bättre arbetsmiljö. Där läggs grunden för ett systematiskt arbete med att förbättra både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Utbildningen anordnas varje år för att fånga upp nya chefer, ledare och skyddsombud samt för den som behöver en repetition.

I BAM-utbildningen, ledarutvecklingsprogrammet samt i vårt arbete med OSA (Organisatorisk och social arbetsmiljö) ingår även aspekter som arbetsplatskultur och kränkande särbehandling, vilket det givetvis råder nolltolerans mot. En utbildning om jargong och inkludering har genomförts på två enheter under året och fler planerar att genomföra den. Setra har också ett system för inrapportering, hantering och uppföljning av kränkningar.

Vi undersöker regelbundet hur våra medarbetare mår, hur de trivs och upplever sin arbetsmiljö. Det sker genom korta digitala enkäter, en "Medarbetarpuls", där man även uppmanas att kommentera sina svar. Resultaten sammanställs i ett OSA-index, där vi följer organisatorisk och social arbetsmiljö, samt ett Setra-index som mäter hur

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

väl vi svarar upp mot företagsvärderingarna. Pulsen genomfördes för första gången under 2022 då den ersatte vår årliga medarbetarundersökning. 2023 gjordes fem mätningar och utvecklingen för båda våra index är stabil: OSA-index varierade mellan 71–73 och Setra-index mellan 75–77. Resultatet från medarbetarpulsen är i första hand tänkt som ett kvalitativt underlag i dialogen mellan medarbetare och chef. I Storbritannien görs en årlig medarbetarundersökning i stället för medarbetarpuls.

Medarbetarnas hälsa

Vår målsättning är att nå minst 95 procent frisknärvaro på Setra. Vi vet att det är många faktorer som påverkar hur ofta och länge vi är frånvarande och arbetar med frågan vid medarbetarsamtalen, genom att analysera resultaten i medarbetarpulsen och i insatserna för att utveckla ledarskapet. Sjukfrånvaron under 2023 uppgick till 6,4 (6,6) procent. Sedan pandemin har vi sett något högre siffror än tidigare och



undersöker nu hur vi kan utveckla arbetet för att nå vår målsättning om ökad frisknärvaro.

Setra samarbetar med ett företag som hjälper oss i arbetet med dold psykisk ohälsa som bottnar i exempelvis stress, alkohol eller droger. Alla Setras chefer med underställd personal utbildas i dold psykisk ohälsa.

Alla medarbetare erbjuds företagshälsovård och förväntas delta i rehabilitering. Företagshälsovården är en expertresurs inom arbetsmiljöfrågor som vi även anlitar i förebyggande friskvårds- och arbetsmiljöarbete. Känslig personlig information är behörighetsstyrd.

Setra uppmuntrar motion, erbjuder alla anställda ett årligt friskvårdsbidrag och sponsrar även medarbetarnas egen idrottsförening Setra Sports Club.

Attraktiv arbetsgivare

För att säkra vår långsiktiga konkurrenskraft behöver vi vara en attraktiv arbetsgivare, attrahera rätt kompetens och bygga en stolthet inom företaget. Många som jobbar på Setra och som söker sig till oss tilltalas av vår vision om Grönsamhet och möjligheten att få arbeta med en hållbar och klimatsmart produkt som har flera viktiga funktioner i samhället. Vi är måna om att ständigt förbättras som arbetsgivare. Alla tillsvidareanställda medarbetare som säger upp sig erbjuds att fylla i en enkät om sin tid på Setra och varför de valt att sluta.

Träindustrin är en mansdominerad bransch och vi har mycket att vinna på en mer jämn fördelning mellan kvinnor och män. Vi arbetar med frågan på flera plan och arrangerade under året bland annat en uppskattad utbildning om jargong och

machokultur. Setra är också fortsatt aktivt inom nätverket Women Building Sweden som arbetar för att göra byggbranschen mer jämställd.

Andelen kvinnor är 21 procent, och därmed oförändrad sedan föregående år. Bland chefer är andelen kvinnor omkring 22 procent. Den senaste lönekartläggningen gjordes bland anställda i Sverige 2023 och visade på jämställda ersättningsnivåer. Setras Equal Pay Index är 99,8, vilket är 4,5 procentenheter högre än det svenska genomsnittet från Medlingsinstitutet. Vid nyanställning tar vi alltid hänsyn till mångfalds- och jämlikhetsperspektivet. När flera sökanden uppfyller grundkraven premierar vi det underrepresenterade könet.

Rekrytering och kompetensutveckling

Vi märker att hållbart byggande i trä är något som attraherar sökande, samtidigt som det finns en konkurrens inom svensk industri om att anställa medarbetare med rätt kompetens. Ofta används bemanningsbolag vid rekrytering till produktionsorganisationen. Att verka för ökad jämställdhet anges som en viktig del i deras uppdrag och det har resulterat i fler kvinnliga medarbetare på våra arbetsplatser.

Setras verksamhet kräver alltmer teknisk kompetens och förmåga att hantera mer komplexa uppgifter. Nya arbetsuppgifter, kunskapsutbyte med kollegor och arbetsrotation är olika sätt att öka kunskapen internt. Det finns också möjligheter till externa utbildningar och rådgivning från externa konsulter. Som en del av det årliga medarbetarsamtalet skapas en individuell utvecklingsplan och vi uppmuntrar alla medarbetare till en kontinuerlig dialog om sin utveckling.

Affärsetik

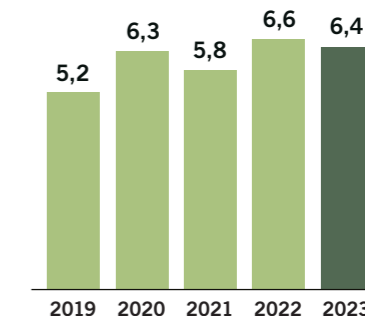
Setra strävar efter att upprätthålla en hög etisk nivå i alla våra affärsrelationer och att bemöta våra kunder, leverantörer och samarbetspartners på ett ansvarsfullt sätt. Våra riktlinjer inom affärsetik inkluderar efterlevnad av konkurrenslagstiftningen, gåvor och representation samt uppförandekod för leverantörer.

Vi har en digital utbildning om affärsetik som vänder sig till alla tjänstemän, agenter som arbetar på uppdrag av Setra samt produktionspersonal som har kund-, leverantör- eller partnerkontakter. Setra har även en vitbok som ger vägledning i affärsetiska dilemman, baserat på verkliga fall. Inga bekräftade korruptionsincidenter inträffade 2023.

En extern visselblåsartjänst för anonym rapportering infördes 2022 i enlighet med gällande lagkrav. Rapporterna går till den externa leverantören för en första kontroll och sen vidare till vd, ekonomidirektör eller HR-direktör på Setra.

Total sjukfrånvaro

Procent, inklusive lång och kort frånvaro. Från och med 2023 ingår även sjukfrånvaron vid Setras enhet i Storbritannien.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Hållbara transporter

Vi är beroende av transporter och samarbetar med logistikleverantörerna för att göra våra transporter så klimateffektiva som möjligt.



Maxad lastfyllnad med nytt systemstöd

– Att frakta luft är inte hållbart, varken för miljön eller plånboken. Därför arbetar vi för att optimera fyllnadsgraden i varje fordon. Setras sågverk har sedan tidigare paketvågar installerade. De hjälper oss att styra hur mycket vi kan lasta på varje lastbil utan att överskrida tillåten maxvikt. Under 2023 har vi utvecklat ett nytt systemstöd som gör det möjligt att följa upp lastfyllnaden i våra transporter ännu bättre. Med pålitlig statistik kan vi jobba strukturerat med att maximera lastfyllnaden på varje ekipage och därmed minska antalet transporter.

Maria Jansson,
Logistikchef



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Våra möjligheter och utmaningar

Setras sågverk och förädlingsenheter finns där skogen finns – på landsbygden. Marknaden för trävaror är global och 82 procent av vår tillverkade volym går på export. Transporterna står för omkring 60 procent av våra klimatpåverkande utsläpp. Vår stora utmaning är att all logistik köps in, vilket gör det svårare att påverka till exempel utsläpp och arbetsmiljö, särskilt vid utlandstransporter. Genom att satsa på järnväg, samarbeta än mer och ställa krav på transportörerna ser vi ändå stora möjligheter framåt.

Så styr vi

De transporter som vi använder ska vara effektiva, trafiksäkra och hållbara. I vår kravställning utgår vi från branschorganisationen Skogsindustriernas hållbarhetskriterier för vägtransporter. Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compact och relevanta internationella konventioner, och ställer även grundläggande hållbarhetskrav. Uppförandekoden signeras som en del av alla avtal vi ingår med våra transportörer.

Så jobbar vi

Samarbete, dialog och uppföljning
Setra väljer samarbetspartner med omsorg och använder endast pålitliga rederier och speditörer som håller hög kvalitet och arbetar långsiktigt. Vi har en tät dialog med företagen vi anlitar och regelbundna avstämningsmöten för att följa upp våra krav och villkor.

Tågtransport i första hand

Miljömässigt är tåg det bästa transportslaget, vilket vi använder oss av så ofta det är möjligt. Merparten av våra råvaruleveranser går med timmerbil från skog till sågverk. Under 2023 fraktades cirka 4 (5) procent av råvaran på järnväg. För våra leveranser till kund transporteras en något större andel på järnväg, cirka 19 (22) procent av varorna går någon del av sträckan med tåg. Järnväg passar framför allt bra för stora, kontinuerliga flöden och vi använder därför tågtransporter till hamnar.

I vår färdplan för klimatneutralitet arbetar vi bland annat för att andelen tågtransporter ska öka. Under de senaste åren har Setra gjort flera viktiga järnvägsinvesteringar i samarbete med Trafikverket. Efter spårutbyggnad vid våra sågverk i Hasselfors och Skinnskatteberg (2021–2022) har vi nu siktet inställt på nästa järnvägsprojekt till Heby sågverk, där förstudie pågår. Spårutbyggnaden låter oss flytta våra transporter av råvara och bioprodukter från väg till järnväg, förenklar våra logistikflöden och sänker våra koldioxidutsläpp.

Effektiva vägtransporter på förnybart

För inrikes vägtransporter har vi ett långsiktigt avtal med en huvudtransportör. Det ger förutsättningar för effektiva och smarta transportkedjor där fossilfria bränslen är en del av lösningen. Under 2023 hade vår huvudtransportör ett snitt på fossilfri inblandning på 28 procent på de transportflöden som berörde Setra, vilket följer reduktionspliktens nivåer.

15 procent av våra inrikestransporter körs med det förnybara drivmedlet HVO 100. Vi prioriterar helt fossilfria transporter där efterfrågan finns hos kund samt när transporterna omfattas av regelverk med



KLIMATPOSITIVA PRODUKTER

Våra trävaror är klimatpositiva även när de transporteras till andra sidan jorden. De binder flera gånger mer koldioxid än vad som släpps ut längs hela leveranskedjan. Se hur stor inläsningseffekten blir på olika destinationer i tabellen på sida 37.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste	
hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av	
hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

utsläppskrav, till exempel inom byggsektorn. Över 70 procent av våra inrikes-transporter av korslimmat trä kördes på HVO 100 under året. Även de lastbilar som fraktar våra containrar från sågverk till hamn eller järnvägsterminal har körts på HVO 100 under 2023.

Setra testar och utvärderar logistiklösningar tillsammans med huvudtransportören. Vi energi- och kostnadseffektiviserar

Huvudtransportslag

Andel av såld volym per transportslag



56%
Sjö



44%
Väg

Varav **19%**
fraktats någon del av sträckan på tåg



Setras inrikestransporter och frakt inom Europa sker främst med lastbil. Sjötransporter används när vi fraktar varor till Storbritannien, USA, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Australien. Tåg används framför allt vid containertransporter på delsträckor till hamn. Under 2023 såldes en större andel av våra produkter inom Europa, varför sjötransporter och andel på tåg minskade något, medan vägtransporterna ökade.

genom ökad lastkörningsgrad och arbetar utifrån en gemensam ambition om att minska koldioxidutsläppen från transporterna. Setra arbetar även för att effektivisera interna transporter och minska deras miljöpåverkan, läs mer på sida 25.

Transporter till havs

För att nå våra exportmarknader är vi i flera fall beroende av fraktfartyg. Sjötransporter ger mindre utsläpp per tonkilometer än vägtransporter, men eftersom Setra exporterar en betydande del av den producerade volymen utanför Norden står de för en större del av Setras totala klimatutsläpp.

Vi har tyvärr mindre rådighet att påverka sjötransporterna och politiska styrmedel är nödvändiga framgent. Från och med 2024 inkluderas sjöfartssektorn i EU:s system för utsläppshandel. Marknaden för grönare sjötransporter är ännu omogen och utsläppsrätterna resulterar i högre kostnader för de fraktfartyg vi använder idag. De nya reglerna syftar till att användningen av grönare bränsle inom sjöfarten på sikt ska öka.

Effektivitet i varje lass

Tillsammans med våra transportörer arbetar vi för att optimera ruttplaneringen, utnyttja lastutrymmet maximalt och minimera den sträcka som körs utan last. På våra sågverk väger vi virkespaketen för att optimera lastfyllnadsgraden och bidra till säkrare transporter. Samarbetet med vår huvudtransportör gör att samma bil kan köra virke från ett sågverk till en förädlingsenhet, hämta färdiga produkter och leverera vidare till kund.

Under året har vi utvecklat ett nytt systemstöd som gör det möjligt att bättre följa upp lastfyllnaden på våra transporter. Med pålitlig statistik kan vi jobba struktu-



rerat med att maximera lastfyllnaden på varje ekipage och därmed minska antalet transporter.

Direkt bidrag till en grönare transportsektor

Setra har en unik möjlighet att bidra till produktionen av förnybart bränsle till transportsektorn. Sågsån från Setra Kastet i Gävle används sedan 2021 till att framställa bioolja (pyrolysolja), som ersätter en del av den fossila råvaran i bensin och diesel. Fabriken ligger granne med vårt sågverk och drivs av bolaget Pyrocell, som Setra samäger med Preem. Läs mer i avsnittet Vårt erbjudande.

Påverkan genom branschsamarbeten

Genom att aktivt delta i olika branschsamarbeten och forum vill vi göra transporterna ännu mer hållbara. Setra är bland annat med och driver frågor via Skogsindustrierna, som vill se minskade utsläpp genom till exempel längre och tyngre lastbilar samt elektrifiering av tung trafik. Skogsindustrin är Sveriges största transportköpare och har i den rollen kapacitet att påverka transportsektorn. Planen för detta har branschen gemensamt satt i Skogsindustrins framtidsagenda, där ett av målen är fossilfria inrikestransporter 2040.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102



Klimatbokslut

Vi redovisar vårt klimatbokslut längs hela Setras värdekedja på ett transparent sätt med ambitionen att hela tiden bli bättre.



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Våra möjligheter och utmaningar

Trä är det enda förnybara byggmaterialet och klimatomåligt är det särskilt smart att använda till långlivade produkter som kan ersätta fossila alternativ. Växande träd fångar upp koldioxid från atmosfären och binder det som kol under hela materialets livslängd. Kolinbindningen i Setras träprodukter är högre än de koldioxidutsläpp som sker i förädlingskedjan, från skogsbruket, via sågning och vidareförädling till transport till kund, mätt per kubikmeter sågad vara.

Setras trävaror skapar dessutom klimatomånta, till exempel när de ersätter byggmaterial med större klimatpåverkan som stål och betong. Restströmmarna från produktionen, bland annat spån och flis, blir råvara till cirkulära produkter för massa- och pappersindustrin och för att producera värme och förnybart drivmedel.

Setras övergripande klimatmål är att vara klimatneutralt år 2030, undantaget utlandstransporter. Detta ser vi som en stor utmaning, men också en drivkraft för att öka miljöprestandan. Klimatbokslutet visar att de största utsläppen sker i transportledet i scope 3, det område som vi har minst rådighet över. En övergång till klimatsmarta transporter är Setras största utmaning på vägen mot klimatneutralitet. Då flera nya regelverk är på ingång från EU kommer vi också att se över Setras klimatmål och definitioner under 2024.

Så styr vi

Vårt klimatbokslut är ett viktigt verktyg för oss och våra kunder, för att följa upp klimatavtrycket i Setras värdekedja och på de

produkter vi levererar. Resultatet visar var i värdekedjan utsläppen sker och hur stora de är. Klimatbokslut tas fram för hela Setras verksamhet och per produktionsenhet. Det är ett viktigt underlag för att analysera, prioritera, agera och sätta konkreta mål mot utsläppsminskande åtgärder. Vissa åtgärder är koncernövergripande medan andra berör specifika enheter. En stor andel av utsläppen sker dock utanför den egna verksamheten, som nämnt ovan. Men genom att samarbeta och ställa krav på aktörer i andra delar av värdekedjan, till exempel timmerleverantörer och transportörer, kan vi tillsammans bidra till att utsläppen minskar.

Så jobbar vi

Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet

Setras klimatbokslut tas fram i enlighet med den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Standarden delar in utsläppen i tre kategorier, så kallade scope, där utsläppen redovisas ur ett livscykelperspektiv. I scope 1 ingår de utsläpp som sker "innanför grindarna" hos Setra, det vill säga i den egna verksamheten. Scope 1 utgör knappt 5 procent av de totala utsläppen och inkluderar exempelvis utsläpp från arbetsmaskiner, värmepannor och fordon. Scope 2 omfattar utsläpp som sker vid produktionen av den energi som Setra köper in. Eftersom Setra sedan många år tillbaka köper förnybar el är utsläppen i scope 2 mycket låga, nästintill noll.

I scope 3 ingår utsläpp som sker uppströms eller nedströms i Setras verksamhet, vilket utgör 95 procent av de totala utsläppen. Med uppströms utsläpp avses bland annat utsläpp från skogsbruk och transport av



1,3 miljoner ton CO₂

Så mycket koldioxid lagras i form av kol i trävarorna som Setra sålde under 2023 (1,6 miljoner m³). Inlagringen motsvarar växthusgasutsläppen från cirka 150 000 svenskar.*

* Källa: naturvardsverket.se

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor..... 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut..... 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

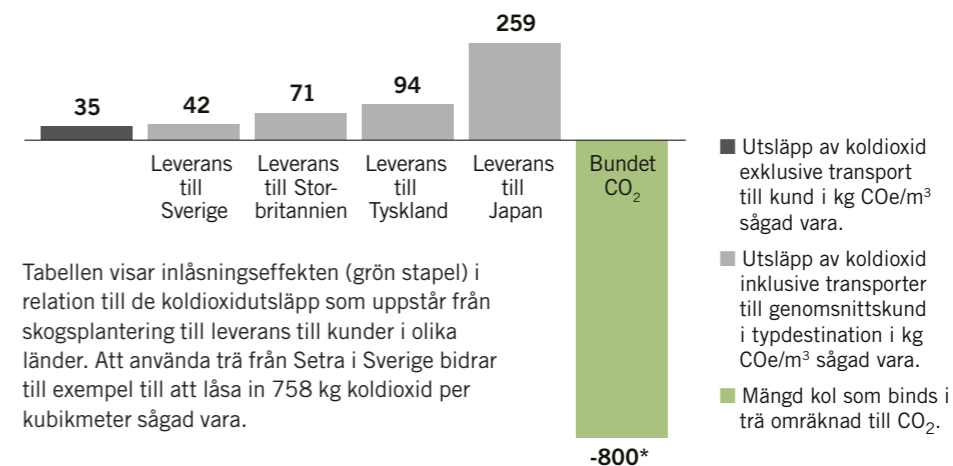
timmer, men också utsläpp från framställning av bränslen till arbetsmaskiner och tillverkning av andra råvaror och material. I nedströms utsläpp ingår utsläppen från transporter till kund. Utsläppen från inkommande och utgående transporter står för cirka 63 procent av Setras totala klimatavtryck.

Att minska klimatavtrycket i scope 1–3 är både utmanande och komplext. Vi påverkas av våra leverantörers, entreprenörers och transportörers utsläpp och samtidigt påverkar vi nästa led med utsläpp från vår värdekedja. Vi påverkar helt enkelt varandra, det innebär att vi måste hjälpas åt för att få ner växthusgasutsläppen. I årets klimatbokslut har det skett ett par kompletteringar och förändringar. Vi har utökat scope 3 med ett

par nya utsläppsposter (läs mer i Setras fullständiga klimatbokslut på setragroup.com). Ett tillägg är också att vi från i år inkluderar utsläppen från vår engelska verksamhet Setra Wood Products (SWP) och 50 procent av utsläppen från Pyrocell, som ägs till 50 procent av Setra och 50 procent av Preem. Vi har också sett en förändring i utsläppen från transportsegmentet när det gäller sjötransporter till våra kunder globalt, där utsläppen är lägre än föregående år. Detta beror på ett förfinat dataunderlag och en bättre kvalitetsgranskning i årets bokslutsberäkning. För ytterligare information, se GRI-Index, upplysning 2–4 samt Setras fullständiga klimatbokslut).

Det pågår just nu en utveckling av GHG-protokollet för landintensiva verksamheter,

Trä ger en positiv effekt på klimatet



Tabellen visar inläsningseffekten (grön stapel) i relation till de koldioxidutsläpp som uppstår från skogsplantering till leverans till kunder i olika länder. Att använda trä från Setra i Sverige bidrar till exempel till att låsa in 758 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara.

* Trä binder motsvarande 800 kg koldioxid per kubikmeter sågad vara. Siffran är ett medelvärde av furu och gran, refrens: Skogforsk, IVL och Svenskt trä.

Utsläppskategorier

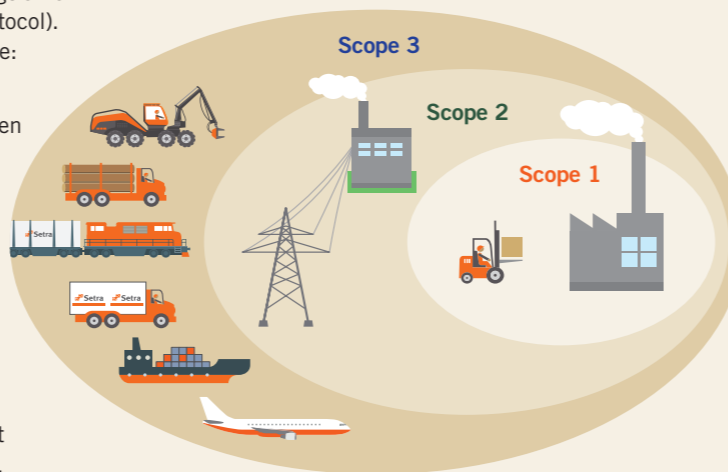
Setra redovisar sina utsläpp enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Utsläppen delas in enligt följande:

Scope 1: Direkta utsläpp i verksamheten (förbränning av bränslen i egna anläggningar och fordon)

Scope 2: Indirekta utsläpp från inköpt energi (el, fjärrvärme, fjärrkyla)

Scope 3: Indirekta utsläpp från övriga delar i värdekedjan, såsom inköpta transporter, resor och råvarornas klimatpåverkan.

Setras fullständiga klimatbokslut finns att läsa på setragroup.com.



Setras totala klimatavtryck 2023 inkl. samtliga transporter

Ton koldioxidekvivalenter

Scope 1	5 %	Scope 3	95 %
Torkning och uppvärmning	3 430	Bränsle och energi-relaterade aktiviteter	1 799
Arbetsmaskiner	4 964	Råvaror och material	33 202
Tjänsteresor	185	Övrigt material	7 474
Summa	8 579	Inköpta kapitalvaror (ny from 2023)	14 023
Scope 2	0 %	Investeringar (ny from 2023)	28
Inköpt el, värme och kyla	153	Avfall i den egna verksamheten	24
Summa	153	Pendlings- och tjänsteresor	881
		Intransport av timmer	14 546
		Transporter till kund	96 404
		Summa, inkl transporter	168 380

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

däribland skogsbruk. I den nya vägledningen specificeras hur företag ska beräkna och redovisa utsläpp och inlagring av kol relaterat till markanvändning och till kollagring i biogena produkter, till exempel trävaror. Den nya vägledningen kommer påverka innehållet i Setras framtida klimatbokslut.

Setras klimatambitioner

2019 beslutade vi om vårt klimatmål om att år 2030 ska Setra vara klimatneutrala, i hela sin värdekedja med undantag för utlandstransporter. Flera nya direktiv och krav håller nu på att formis inom EU inom ramen för EU:s Gröna Giv och Fit for 55. Två av många lagförslag som bearbetas av EU-kommissionen är det nya hållbarhetsdirektivet CSRD och Green Claims, det nya förslaget om gröna påståenden. Rapporteringen blir mer omfattande och ställer högre krav på hela värdekedjan vad gäller måluppföljning, risker och möjligheter. Kommunikationen behöver vara vedertagen, ärlig, transparent och bevisad. De kommande kraven gör att Setra kommer att se över mål och definitioner under det närmsta året. Vi har också som ambition att jobba branschgemensamt för den gröna omställningen och är med i framtagningen av branschgemensamma mål och agendor. Vi fortsätter att fokusera på att minska utsläppen där vi har som störst möjlighet att påverka, det vill säga inom den egna verksamheten, våra svenska timmerinköp och inhemska transporter.

Vårt mål om ett klimatneutralt Setra innebär att utsläppen ska minskas i första hand, medan de utsläpp som inte kan minskas ska klimatkompenseras. I år uppgår Setras totala utsläpp, undantaget utlandstransporter till 90 500 (80 000) ton koldioxid. Ökningen från föregående år

beror på ett utökat scope 3, som förklarats i "Klimatberäkningar enligt GHG-protokollet". Cirka 9 procent av de totala utsläppen kommer från den egna verksamheten och resten, 91 procent, från andra delar av värdekedjan. Målet är att minska utsläppen så långt det är möjligt i såväl den egna verksamheten, men även i scope 2 och 3. I sista hand, när lägre utsläpp inte kan nås, kan klimatkompensation bli aktuellt.

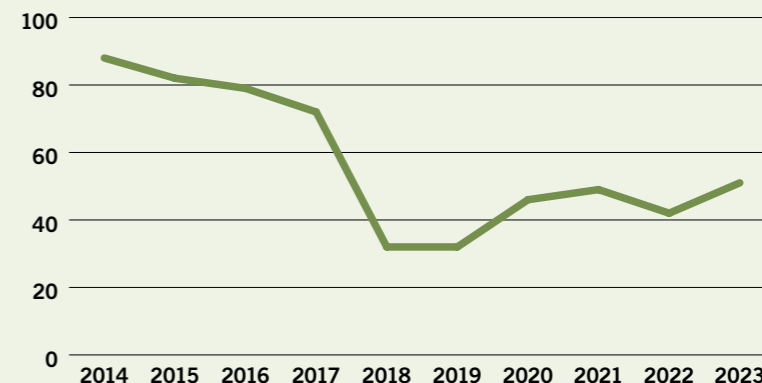
Under 2021 tog Setra fram ett reviderat etappmål för vårt totala klimatavtryck (inklusive samtliga transporter). Det innebär att till 2025 ska utsläppen minska med minst 35 procent, motsvarande 82 500 ton koldioxid, i förhållande till basåret 2015. Utfallet fram till 2023 blev en minskning med 58 500 ton koldioxid, vilket motsvarar en minskning med 25 procent jämfört med basåret.

Resultatet av färdplanen visar att Setra tillsammans med våra samarbetspartners och transportörer skulle behöva göra stora investeringar för utsläppsreduktion och där till avsätta stora belopp för klimatkompensation för utsläpp som inte går att reducera. Detta, samt det rådande ekonomiska läget, bristen på styrmedel mot grön omställning och på nya forskningsbaserade definitioner och mål mot nettonollutsläpp, gör att vi ser flera utmaningar på vägen. Men samtidigt ser vi en stor potential och vilja att påverka i rätt riktning i vår egen verksamhet.

Vi fortsätter vår resa mot vår vision, våra långsiktiga klimatmål och arbetar aktivt tillsammans för att nå en fossilfri produktion. Vi tror på vår potential att med våra träprodukter kunna bidra till en ökad klimatnytta och ett cirkulärt samhälle samt bidra till EU:s klimatmål.

Utsläpp av koldioxid 2014–2023

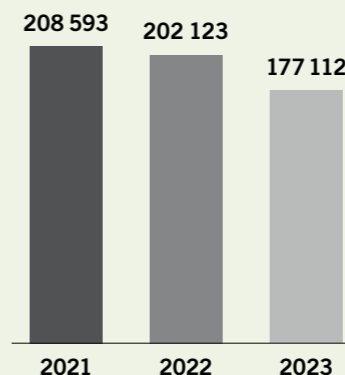
Kg CO₂/m³ sågad vara, exklusive transport till kund



Sedan Setras första kompletta klimatbokslut togs fram 2014 har det totala utsläppet, exklusive transporter till kund, minskat med mer än 45 %, räknat per kubikmeter sågad vara. Betydande åtgärder har varit att köpa in förnybar el, energieffektivisera vår produktion och välja förnybara drivmedel. I takt med att vi förädlar en större del av produkterna ökar utsläppen per tillverkad kubikmeter något.

Totalt klimatavtryck 2021–2023

Ton koldioxidekvivalenter, inklusive transporter till kund



Under de senaste tre åren har Setras totala avtryck minskat med 15 % (31 481 ton CO₂e). Jämfört med föregående år har avtrycket minskat med 12 % (25 011 ton CO₂e). Vi ser en märkbar reduktion i posten transporter till kund, där vi i år har lagt fokus på att förfina och kvalitetssäkra dataunderlag.

Fortsatt energieffektivisering inom den egna verksamheten och effektivare och grönare transporter i samarbete med våra partners har och kommer även framgent vara viktiga aktiviteter för att nå våra miljö- och klimatmål. Det totala klimatavtrycket påverkas bland annat av produktionsvolym, exportbalans mellan olika marknader samt våra egna och våra leverantörers klimatberäkningar och ambitioner.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

KONKRETA ÅTGÄRDER FÖR MILJÖN OCH KLIMATET

Under 2023 har flera åtgärder vidtagits för att minska utsläppen av växthusgaser. Vissa åtgärder syftar till att minska utsläppen i Setras värdekedja, medan andra handlar om produktutveckling där nyttan tillkommer kunderna i deras klimatarbete.

Energieffektivisering och ökad produktivitet

Under 2023 har vi till exempel investerat i klintimmersåg, sågintag och kamerasing, vilket bidrar till både bättre optimering och sågutbyte. Att få ut så mycket trävaror som möjligt av stocken är hållbart och viktigt för oss.

I Setras produktion är torkningen av trä den mest energikrävande processen. Under året har torkforumet bestående av representanter från våra sågverk fortsatt att analysera och utbyta erfarenheter med varandra. Vi tog också beslut om att investera i adaptiv styrning i de torkar som ännu inte är försedda med tekniken. Adaptiv styrning handlar om att optimera torkprocessen för att nå högre energieffektivitet och kapacitet. Detta investeringsbeslut innebär att samtliga torkar i Setras verksamhet, nära 100 stycken, kommer att vara försedda med adaptiv styrning senast under 2024.

Ute på våra enheter gör vi årligen energikartläggningar och jobbar med flera olika åtgärder för bättre effektivisering.

Cirkulära affärsmodeller

Setra vill vara en så resurseffektiv verksamhet som möjligt och arbetar för att öka förädlingsgraden hos våra produkter. Därför är vi med och utreder samt för dialog kring innovativa, framtida och cirkulära samsamarbetsprojekt. Vi bygger för närvarande en pelletstillverkning vid vårt träindustricenter i Långshyttan vilket beräknas vara klart under 2024, där spån, flis och träbitar, alltså restströmmar, från produktionen, används

som råvara. Vidare tittar vi på andra intressanta innovationsprojekt tillsammans med potentiella samarbetspartners, där vi ser att våra träprodukter och eller restströmma kan förädlas mer och bidra till den gröna omställningen.

Öka det moderna träbyggandet

Byggmaterial i trä och förnybara bränslen är viktiga för att bygg- och fastighetssektorn ska nå sina klimatmål. Sektorn står för 22 procent av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser. De största utsläppen sker vid tillverkningen av byggmaterial och produkter samt från energianvändningen i fastigheterna.

Setra gör flera insatser för att öka byggandet i trä, bland annat hjälper vi till att sprida kunskap om träbyggandet men också föra dialog med forskning för att utveckla branschen. Vi har ett modernt träindustricenter med samlade experter och mångårig erfarenhet som hela tiden utvecklas efter våra kunders behov och efterfrågan. Förutom att vi jobbar med trä som i sig är förnybart, klimatpositivt och binder koldioxid, jobbar vi även med att leverera rätt trämaterial på rätt plats inom given tid. Vi tillhandahåller miljövarudeklarationer (EPD:er) med kvalitetssäkrade miljö- och klimatdata för våra produkter, vilket hjälper byggbranschen att göra klimatsmarta val. Vi har EPD:er för korslimmat trä respektive limträ och uppdaterar dem i takt med att verksamheten och marknaden förändras. Vi vill hjälpa byggbranschen att sänka sina utsläpp genom att visa och lära ut om fördelarna med trä.



Setra bidrar med expertkunskap och finansiering i olika forskningsprojekt. Till exempel medverkar vi i ett projekt vid Linneuniversitet som undersöker hur träbaserade produkters resurseffektivitet, prestanda och kostnadseffektivitet kan förbättras. Andra viktiga samarbetspartners när det gäller forskning och utveckling av träbyggandet är Svenskt Trä, RISE, Föreningen Trästad, Träcentrum Norr TCN, Byggdialog Dalarna och Högskolan Dalarna.

Samverkan med leverantörer

En mycket stor andel av våra växthusgasutsläpp sker indirekt, till exempel när vi köper timmer och transporter. Vi försöker påverka våra transportörer genom att föra en nära dialog och ställa krav. Flera av Setras leve-

rantörer och samarbetspartners sätter också själva ambitiösa klimatmål. En nyckelfråga är transportörernas val av drivmedel. Även förmågan att optimera fyllnadsgrad, lastkörningsgrad och planera rutter har inverkan på Setras klimatavtryck. Vi har tagit ett aktivt beslut tillsammans med våra transportörer om att fortsätta undersöka elektrifiering och alternativa förnybara drivmedel för våra nationella transporter. Vi bevakar också utvecklingen av elektrifiering för att kunna växla över till elfordon i vår egen produktion. Transporterna är en stor utmaning för Setra och kräver att vi samverkar med andra företag för att hitta smarta, effektiva och mer klimatvänliga lösningar. Läs mer om det arbetet i avsnittet Hållbara transporter på sida 34.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Setras ledning



Marcus Westdahl

Vd och Koncernchef
Född: 1974 Anställd: 2023
Utbildning: Filosofie kandidat-
examen i företagsekonomi



Olle Berg

Direktör Marknad
och Affärsutveckling
Född: 1965 Anställd: 2013
Utbildning: Ekonom



Pontus Friberg

Direktör Risk management
Född: 1962 Anställd: 1993
Utbildning: Jägmästare



Jonas Gustavsson

Direktör Produktion och
Hållbarhet
Född: 1973 Anställd: 2020
Utbildning: Civilingenjör



Anders Nordmark

Direktör Supply Chain
och Teknik
Född: 1961 Anställd: 2017
Utbildning: Civilingenjör



Johanna Gydingsgård

Direktör Ekonomi och Finans
Född: 1974 Anställd: 2018
Utbildning: Magisterexamen
i företagsekonomi



Lotta Olsson

Direktör IT
Född: 1967 Anställd: 2022
Utbildning: Technologie
kandidatexamen i träteknik



Daniel Halvarsson

Affärsområdeschef Bygg-
lösningar och Komponenter
Född: 1979 Anställd: 2019
Utbildning: Civilingenjör



Joakim Nyqvist

HR-direktör
Född: 1971 Anställd: 2018
Utbildning: Filosofie
kandidatexamen i pedagogik



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Setras styrelse



Anders Källström

Styrelseordförande sedan januari 2020, styrelseledamot sedan 2018.
Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ordförande i Svensk Transport.
Född: 1959



Erik Brandsma

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning:
Vd Sveaskog.
Ledamot i Ersättningsutskottet.
Född: 1964



Charlotte Lindahl

Styrelseledamot sedan maj 2022.
Huvudsysselsättning:
CFO Infranord. Ledamot i Revisionsutskottet.
Född: 1969



Fredrik Munter

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Vd Mellanskog. Ledamot i Revisionsutskottet.
Född: 1974



Lennart Sundén

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Olika styrelseuppdrag, bland annat ledamot i Mellanskog och i Preem Aktiebolag.
Född: 1952



Juha Taavila

Styrelseledamot sedan januari 2020.
Huvudsysselsättning:
Självständig rådgivare. Tidigare flera år i Stora Enso Wood Products.
Född: 1956



Per Callenberg

Styrelseledamot sedan maj 2023.
Huvudsysselsättning:
Chef Hållbar Affärsutveckling, Sveaskog
Född: 1980



Ellinor Berglund

Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2009.
Huvudsysselsättning:
Kundservicemedarbetare.
Anställd sedan 1989.
Född: 1969



Tomas Larsson

Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2016.
Huvudsysselsättning:
Skiftledare.
Anställd sedan 1989.
Född: 1968



Jonny Treard Andersson

Arbetstagarrepresentant. Suppleant sedan 2019.
Huvudsysselsättning: Operatör.
Anställd sedan 2005.
Född: 1963



Lennart Berglund

Arbetstagarrepresentant. Styrelseledamot sedan 2019.
Huvudsysselsättning:
Truckförare.
Anställd sedan 1986.
Född: 1969

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Styrning av hållbarhetsarbetet

Vi jobbar med en klimatsmart och hållbar produkt och hållbarhetsarbetet genomsyrar hela Setra. Våra värderingar, engagemang, nytänkande och ansvar, ska vara vägledande för hållbara beslut och etiskt agerande i det dagliga arbetet.

Väsentlighetsanalys och prioriterade hållbarhetsfrågor

För att identifiera våra viktigaste hållbarhetsfrågor genomför vi väsentlighetsanalyser. Analyserna utgår både från verksamhetens påverkan genom hela värdekedjan och från omvärldens krav och förväntningar på oss, och beaktar även hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för Setras verksamhet. Väsentlighetsanalysen ses över kontinuerligt och uppdateras vid behov, i takt med omvärldens och vår egen verksamhets utveckling och förändring. Inför EU:S kommande regelverk om hållbarhetsrapportering, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), kommer Setra att göra ett mer omfattande arbete med en ny väsentlighetsanalys.

Resultatet av nuvarande väsentlighetsanalys har sammanfattats i sex viktiga frågor: *Vårt erbjudande, Resurseffektiv verksamhet, Klimatbokslut, Säkerhet, kultur och kollegor, Klimatsmart råvara* samt *Hållbara transporter*. I hållbarhetsredovisningen redogör vi för vad som är viktigt inom respektive område, hur vi arbetar, mål och uppföljning.

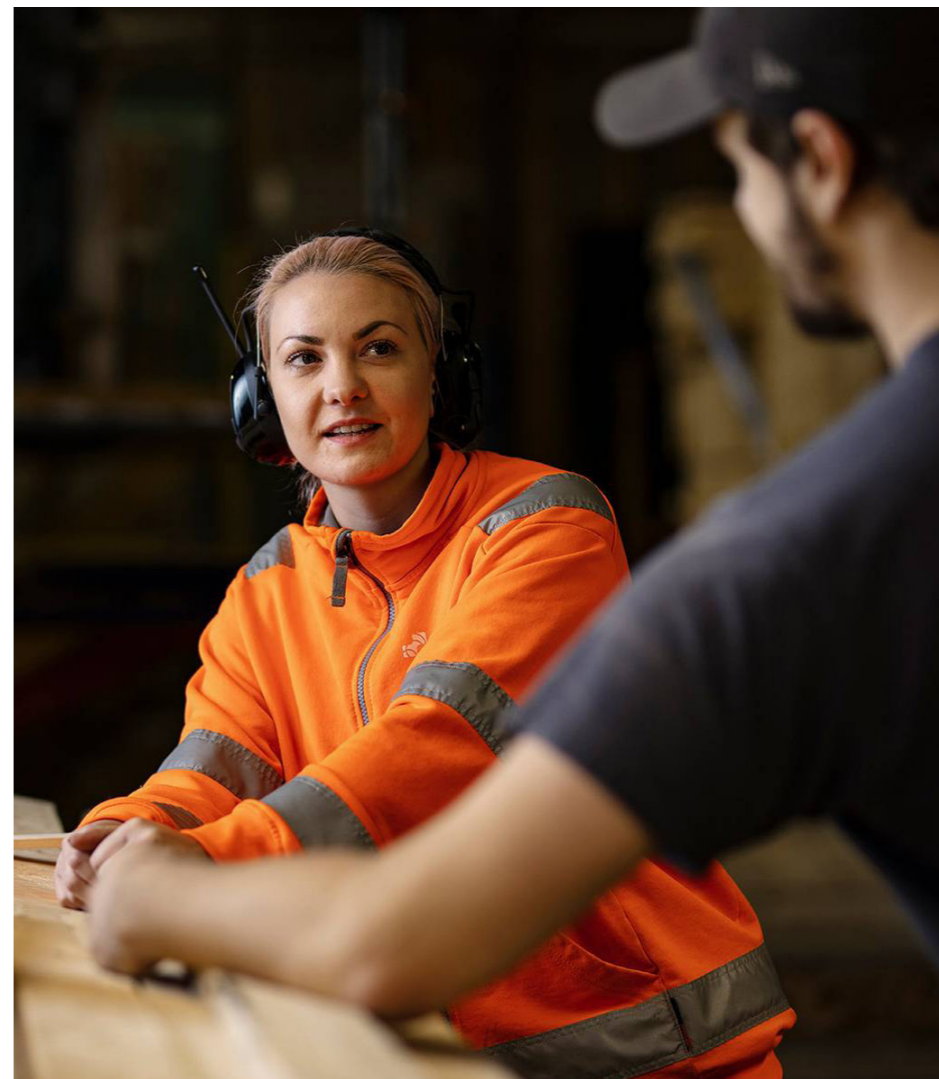
Intressentdialog

Bland Setras prioriterade intressenter finns kunder, ägare, medarbetare, leverantörer, grannar och myndigheter. Vi för en löpande dialog med dem för att hålla oss uppdaterade om krav och förväntningar, identifiera förbättringsområden och hitta möjligheter

till utvecklande samarbeten. En ny eller uppdaterad intressentdialog görs ungefär vart tredje år. Hållbarhetschefen ansvarar för dialog och analys och resultatet redovisas i koncernledning samt utgör en del av den årliga uppföljningen av hållbarhetsstrategin i styrelsen. Eftersom Setras styrelse till stor del utgörs av ägarna sker också kontakter med intressenterna via ägarnas egna nätverk.

Kraven i nya Hållbarhetsdirektivet CSRD och dess standarder ESRS innebär att vi i den nya väsentlighetsanalysen kommer att inkludera dubbel materialitet, dvs. vår påverkan på miljö och människa samt den finansiella påverkan på företaget. Förberedelserna inför implementering av det nya regelverket kommer att ske tillsammans med ledning, styrelse, medarbetare och revisorer, under perioden 2024–2025. Setra omfattas av direktivet för räkenskapsår 2025 och därmed rapporteringsår 2026.

Områden som fortsatt ökar i betydelse för våra kunder och andra intressenter är våra produkters ursprung och klimatprestanda samt vårt arbete med långsiktiga klimatmål och minskad klimatpåverkan i Setras värdekedja. Även frågor om skogen, hållbart skogsbruk och påverkan på biologisk mångfald fortsätter att bli allt viktigare för fler, parallellt med att de också fått större utrymme i samhällsdebatten och i politiska dissuioner i Sveriges och EU. Detta är centrala frågor för oss som vi löpande



Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma.....	7
Omvärldsfaktorer.....	8
Setras värdekedja.....	10
Våra hållbarhetsmål.....	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande.....	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

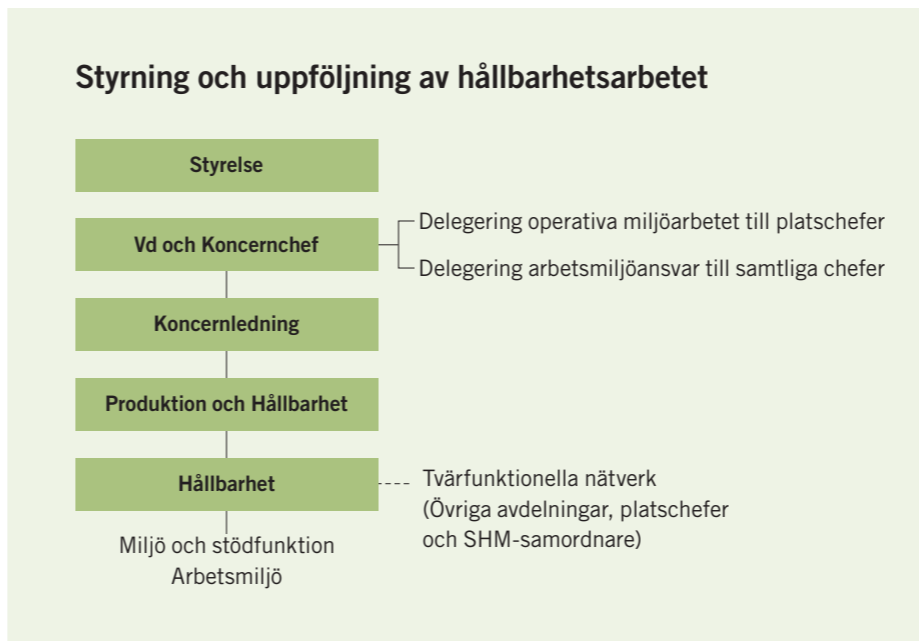
arbetar med tillsammans med våra ägare, leverantörer och branschen. Även vårt arbete med FSC- och PEFC certifieringarna är en viktig del i detta.

Hållbarhetspolicy

Setras hållbarhetspolicy, fastställd av styrelsen, är vårt övergripande styrdokument för hållbarhetsarbetet. Policyn tydliggör att vi i hela vår värdekedja ska verka för ett ansvarsfullt företagande som främjar god affärsetik, mänskliga rättigheter, goda arbetsvillkor, miljöhänsyn och god arbetsmiljö, och beskriver vårt förhållningssätt inom vart och ett av dessa områden. Setras visuellblåsar-tjänst för anonym rapportering infördes 2022 enligt lag och är numera inkluderad i policyn. Våra viktigaste hållbarhetsområden i policyn; *affärsetik, medarbetare, arbetsmiljö* samt *miljö och klimat*, styrs även genom andra riktlinjer och instruktioner. Policyns åtaganden kommuniceras årligen genom verksamhets- och handlingsplaner samt uppföljningar inom organisationen och till kunder genom deras leverantörsuppföljningar och andra förfrågningsunderlag. Hållbarhetspolicyn finns att läsa på setragroup.com

Organisation och ansvarsfördelning

Hållbarhetsarbetet på Setra är integrerat i våra processer och gemensamma arbets-sätt. Varje medarbetare har ett ansvar att bidra inom ramen för sina respektive ansvarsområden och roller. Vår ambition är att de övergripande hållbarhetsmålen ska brytas ner och löpa som en röd tråd genom organisationen. Varje chef har ett delegerat ansvar från ledningen eller verkställande direktör. Det operativa arbetet med miljö-, etik-, arbetsmiljö- och medarbetarfrågor sker ute i verksamheten på respektive enhet och avdelning.



Avdelningen produktion och hållbarhet har det övergripande ansvaret för Setras hållbarhetsarbete och strategi, vilket sker i nära dialog med Setra koncernledning. Hållbarhetschefen har uppdraget att leda, driva och utveckla arbetet framåt, stå för expertis samt stödja organisationen och verkställande direktör i hållbarhetsrelaterade frågor. Parallellt med företagets budgetprocess tar vi fram verksamhetsplaner för varje avdelning och enhet. I verksamhetsplanerna ingår Setras målstyrningsprocess, där vi formulerar mål för året utifrån övergripande strategiska mål, identifierar framgångsfaktorer, tar fram indikatorer, skapar handlingsplaner och följer upp status mot målen. Verksamhetsplanerna beslutas av koncernledning och vd och tillgängliggörs genom presentationer, via forum, gemensamma möten och dokumentering i vårt ledningssystem. Mer

information om Setras hållbarhetsmål finns i avsnittet Hållbarhetsmål och uppföljning. Ansvaret för övergripande riskhantering är delegerat från verkställande direktör till riskansvarig. Hållbarhetsriskerna revideras minst en gång per år tillsammans med riskansvarig och övriga medlemmar i koncernledningen. Uppföljning av hela detta arbete sker löpande i samband med avrapportering mot strategiarbeten-, mål och projekt, revisioner av Setras samtliga ledningssystem och uppföljningar tillsammans med ledningsgrupp. Årlig avrapportering och uppföljning av hållbarhetsarbetet genomförs för styrelsen i samband med verkställande direktörs strategigenomgång. Både verkställande direktör och styrelse är också ansvariga för att granska och godkänna den årliga hållbarhetsredovisningen.

Hållbarhetsstrategi

Utifrån vårt övergripande verksamhetsmål om att vara ett ledande träindustriföretag med tydlig hållbarhetsprofil och vår ståndpunkt i vår hållbarhetspolicy har vi etablerat fyra strategiska målsättningar. Dessa tar ut riktningen för arbetet med Setras prioriterade hållbarhetsfrågor. Våra strategiska målsättningar är:

- God hälsa och hög säkerhet – Nollvision för arbetsplatsolyckor och delmål för 2025 om en avsevärd minskning av allvarliga olyckor. Att ha en frisknärvaro på 95 procent bland medarbetarna.
- Klimatneutral verksamhet 2030 – på väg mot fossilfrihet i vår egen produktion
- Öka förädlingsgraden och värdet av våra produkter
- Attraktiv arbetsgivare som uthålligt utvecklar den interna kompetensen

Certifierade ledningssystem

Samtliga svenska verksamheter är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Verksamheten i Långshyttan är även certifierad enligt ISO 9001. Setras ledningssystem inkluderar även styrningen av arbetsmiljö- och brandsäkerhet och granskas regelbundet genom internrevisioner och försäkringsbesiktningar. Dessa delar är inte externt certifierade.

Setras sågverk och förädlingsenheter är certifierade enligt FSC®:s och PEFC:s spårbarhetsstandarder och FSC:s standard för kontrollerat virke. Certifieringen visar att företaget har ett system för att kunna spåra träråvaran och säkerställa att den kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Pyrocellfabriken, som Setra samäger med Preem, är hållbarhetscertifierad i enlighet med det internationella miljöcertifieringssystemet ISCC, International Sustainability & Carbon Certification.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

Revisioner

Vi har ett systematiskt arbete med arbetsmiljö-, säkerhet- och brandskydd internt på Setra. Interna revisioner görs årligen av arbetsmiljö, miljö, kvalitet, brand, FSC/PEFC och ISCC. Externa revisioner görs inom miljö, kvalitet, FSC/PEFC och ISCC. Våra interna och externa revisioner säkerställer att vi arbetar i enlighet med våra certifieringar och certifierade ledningssystem och de krav som ställs på oss. Målet är att hela tiden öka hållbarhetsprestandan i arbetet.

Under året har interna revisioner genomförts på samtliga enheter i Sverige. Vidare har extern miljörevision genomförts i Heby, Kastet, Hasselfors och Långshyttan, samt extern kvalitetsrevision i Långshyttan, extern revision i FSC/PEFC i Kastet, Hasselfors och huvudkontoret i Solna. Revisorerna anser att Setra uppfyller kraven i standarden och att det bedrivs ett framåtsyftande arbete där miljöfrågorna är en naturlig och integrerad del i det övergripande hållbarhetsarbetet. Årets externa miljörevision resulterade i 14 mindre avvikelser och sex förbättringsåtgärder. Samtliga av dessa avvikelser är nu åtgärdade, rapporterade och släckta.

Årets externa FSC och PEFC revision resulterade i endast en mindre avvikelse som planeras släckas under första kvartalet 2024. Som helhet är de externa revisionernas bedömningar att Setra förbättringsarbete går i linje med kraven.

Tillståndsplikt och lagkrav

Setras samtliga produktionsenheter är tillståndspliktiga eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Produktionens huvudsakliga miljöpåverkan är energianvändning och buller. Inga avvikelser eller påföljder

kopplat till miljötillstånden har rapporterats under 2023. Setra följer och bevakar lagar genom en lagbevakningstjänst inom miljö och arbetsmiljö, i enlighet med ISO ledningssystemen och dess krav. Efterlevnadskontroll görs kontinuerligt samt minst en gång per år i en bredare omfattning. Utöver detta bevakar respektive enhet/avdelning lagar och regler inom sitt eget område samt ser till att avtals- och kundkrav uppfylls. Inga överträdelser av lagar, regler eller andra incidenter har skett under 2023.

På flera av Setras produktionsanläggningar har det historiskt förekommit impregnering och/eller användning av olika träskyddsmedel som kan ha lett till att marken förorenats. Även andra processer och aktiviteter kan ha bidragit till föroreningar. Därutöver finns ett femtontal identifierade platser där koncernen historiskt har haft verksamhet. Miljömyndigheterna har ställt krav på utredning och ibland efterbehandling för några av dessa anläggningar. Framgent kan ytterligare krav komma att ställas, varför Setra har reserverat finansiella medel för eventuella framtida efterbehandlingsåtgärder.

Hållbarhetskrav på leverantörer

Setras uppförandekod för leverantörer baseras på FN:s Global Compacts principer för ansvarsfullt företagande samt ILO:s kärnkonventioner och FN:s konventioner. Uppförandekoden speglar även Setras hållbarhetspolicy – det vi åtar oss i policyn vill vi att även våra leverantörer ska följa. Uppförandekoden omfattar samtliga leverantörer – såväl leverantörer av varor och tjänster som Setras andra samarbetspartners, i Sverige och internationellt. Uppförandekoden ingår i alla nya leverantörsavtal. Vi för också en dialog med befintliga



leverantörer och ställer krav på att de verkar enligt koden. För att identifiera leverantörer med hög risk inom ekologisk, social eller ekonomisk hållbarhet, genomför vi en årlig riskbedömning av samtliga leverantörer med årligt inköpsvärde på minst två miljoner kronor. I riskanalysen har vi utgått från land, bransch, produktkategori, särskilda sociala, etiska eller miljömässiga risker, certifieringar och leverantörskategori. Hållbarhetsutredningar görs av nya leverantörer om verksamheten eller produkten utifrån riskanalysen bedöms innebära hög risk. Drygt 10 procent av leverantörerna som upphandlats under 2023 har miljöbedömts vid upphandlingsfasen.

Inom våra största och viktigaste inköps-kategorier, timmer och transporter, samt i vissa andra kategorier där höga risker identifierats, pågår ett kontinuerligt arbete med kravställning och uppföljning samt dialog för närmare samarbeten. Se vidare i kapitel om

Klimatsmart råvara (sida 20) samt Hållbara transporter (sida 33). Sedan 2020 köper vi endast träråvara från leverantörer som är certifierade enligt FSC® eller PEFC.

Riskhantering och hållbarhetsrisker

Setra har en företagsövergripande process för riskhantering (ERM, Enterprise Risk Management) i syfte att förebygga och hantera de risker som identifieras i verksamheten och hos företagets intressenter. Läs mer om detta i Setras årsredovisning, sida 54. Ansvar för riskhantering ligger ytterst på företagets riskansvarige, som sitter i koncernledningen. En sammanställning av verksamhetens hållbarhetsrelaterade risker redovisas på sida 45–46. Dessa risker är i huvudsak operativa risker på ett till tre års sikt. Finansiella risker och marknadsrisker hanteras i den företagsövergripande riskprocessen men redovisas inte här.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

Hållbarhetsrisker

Setras arbete med hållbarhetsrisker går ut på att identifiera, hantera och följa upp riskreducerande åtgärder. Riskerna utvärderas varje år. Nedan visas de största potentiella riskerna utifrån ett större riskutvärderingsarbete.

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Brand	Vi arbetar i en industri med risk för brand men vi utför ett internt systematiskt brandskyddsarbete som revideras och granskas varje år enligt rutin.	Setra tillämpar ett förebyggande och systematiskt brandskyddsarbete, vilket bland annat inkluderar: <ul style="list-style-type: none"> • Risk managementinstruktion tillgängligt på vårt gemensamma dokumenthanteringssystem. Instruktionen revideras kontinuerligt av Risk Manager. • Övergripande Risk management-instruktion med kontinuerlig uppföljning och uppdatering. • Enhetsvisa och årliga risk- och försäkringsbesiktningar inkluderande riskreducerande åtgärdsplaner med uppföljning. • Rapportering av riskobservationer och tillbud med fokus på brand. • Brandskyddsinstallationer för att begränsa brandutbredning och skador t.ex. brandlarm, brandsläckare och vattensprinkler. • Instruktioner i beredskaps-, utrymnings- och insatsplanering på enhetsnivå. • Löpande utbildningar i brandfarlig vara, heta arbeten, brandriskutbildningar mm. • Årliga interntrevisioner.
Arbetsmiljörelaterade hälsorisker	Olyckor i arbetet är en hälsorisk för våra medarbetare i produktion och förädling se vidare, arbetsplatsolyckor. Andra mindre hälsorisker är tex buller, damm, kemikalier och allergiframkallande ämnen. Även den organisatoriska och sociala arbetsmiljön (OSA) påverkar hur våra medarbetare mår.	<ul style="list-style-type: none"> • För fysiska arbetsmiljörisker, se vidare, arbetsplatsolyckor. • Setra genomför Setra Medarbetarpuls där vi varannan månad mäter statusen på OSA-frågorna, (Tydlighet, Effektivitet, Inkludering, Värde, Balans, Respekt) i verksamheten. Det årliga medarbetarsamtalet är ytterligare ett forum där de sociala arbetsmiljöfrågorna diskuteras. I syfte att hantera eventuell ohälsa, har företaget ett väl fungerande samarbete med Ljung & Sjöberg som är experter på dold psykisk ohälsa. Hit uppmanas samtliga medarbetare att ringa, anonymt om man så vill, då de känner sig oroliga för sig själva, en kollega eller någon i sin omgivning. Utöver Ljung & Sjöberg, erbjuder Setra även företagshälsovård till samtliga anställda. • Våra produktionslokaler är bullriga och kräver i princip alltid hörselskydd när man visats där. Alla medarbetare som vistas i bullriga miljöer genomgår hörselundersökningar var 3:e år. Trädamm finns i vår verksamhet och vid misstanke om att halterna är för höga genomförs mätningar och ev. åtgärder vidtas. Detsamma gäller för allergiframkallande ämnen. Kemikalier styrs genom inköpsprocess och riskbedöms via vårt kemikaliehanteringssystem. • Internt systematiskt arbetsmiljöarbete med interna revisioner.
Förändrad/osäker omvärld	Geopolitiska spänningar, fler och ökade konflikter, polarisering, politisk instabilitet mm.	Konflikter, polarisering och yttre säkerhetshot medför att vi behöver tänka om i våra kort- och medelsiktiga strategier och mål och prioritera bland investeringar. Setra jobbar här bl a med riskhantering, vi identifierar och hanterar risker och möjligheter inom olika sakområden, med olika intressentperspektiv och med olika tidshorisonter. Vid snabba förändringar ställer vi om till mer kortsiktiga strategier för att klara oss igenom utmaningar, utan att tappa de långsiktiga strategierna och målen. Krig, konflikter och sanktioner påverkar våra förutsättningar att ha affärsrelationer med kunder och leverantörer i olika delar av världen, och kan också påverka våra transportflöden. Andra risker är reducerade volymer råvara och insatsvaror till verksamheten. Sämre världsekonomi innebär risk för minskad försäljning och accelerationen mot den gröna omställningen pga ett sämre globalt ekonomiskt läge.
Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Arbetsplatsolyckor	Vi arbetar i en industri med risk för skador, så som fall- kläm- skär- halkolyckor mm. vid bristande efterlevnad av rutiner/instruktioner och/eller oförsiktighet.	Setra bedriver ett internt systematiskt arbetsmiljöarbete med stor fokus på säkerhet och har ett dokumenterat ledningssystem för arbetsmiljö. Arbete och åtgärder för en säker arbetsmiljö inkluderar bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Genomgång av status på olyckor vid pulsmöten, presentation av LTA:er (olycksfall med sjukfrånvaro) inkl. åtgärder och förbättringar på ledningsgruppsmöten. • Risk-, olycksfalls-, tillbudsrapportering i SIA samt rotorsaksrapportering av olyckor, som sedan 2023 inkluderar analys av beteendebaserade orsaker. SIA är branschens gemensamma system för rapportering av avvikelser i arbetsmiljön. Säkerhetskvart och ökad kommunikation. • Skyddskommittémöten och skyddsronder på produktions- och förädlingsenheterna. • Arbete med maskinsäkerhet, riskbedömningar och CE-märkning . • Skalskydd såsom grindar och beröringsskydd. • Utbildning av samtliga medarbetare, chefer och inhyrd personal i arbetsmiljörelaterade frågor. • Internt systematiskt arbetsmiljöarbete med interna revisioner.

Hållbarhetsrisker fortsätter →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

■ Potentiellt hög risk ■ Medelrisk ■ Låg risk

Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Mutor och korruption	Risken finns främst i kund- och leverantörsrelationer. Setra har relationer över hela världen vilket gör risken svår att kontrollera och övervaka.	Setra har nolltolerans mot mutor och korruption. Det förebyggande arbetet innefattar: <ul style="list-style-type: none"> • Riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftning samt för gåvor, förmåner och extern representation. • Kontrollfunktion vid tecknande av betydande kontrakt. • Utbildning och dilemmaövningar för medarbetare med kund/leverantörsrelationer. • Uppförandekoden för leverantörer ställer krav på motverkande av korruption. • Visseblåsarfunktion implementerad för anonym rapportering – går i första hand till extern källa.
Politiska beslut/inriktningar och regulatoriska krav/regelverk, tex: EU:s skogsstrategi, EU:s nya hållbarhetsdirektiv – CSRD/ESRS, EU:s lagförslag krav på mänskliga rättigheter – CSDDD, Green claims – Eus direktiv om Hållbarhetskommunikation, Land Sector and Removals Guidance, tillägg till GHG protokollet, det globala ramverket kring biologisk mångfald, taxonomi mm.	Det pågår stor debatt inom EU kring hur skogsbruk ska bedrivas i enskilda länder, hur hållbart skogsbruk och andra begrepp inom skogen ska definieras, vad skogen ska användas till och användningen av trä som energiråvara. Risk att nya riktlinjer och reglering begränsar och komplicerar möjligheten att nyttja skogsråvara till bygg- uppvärmning och som biodrivmedel till transportsektorn. Oklart även hur nya tillägget i GHG-protokollet kring hur landintensiva verksamheter ska redovisa sina växthusgasutsläpp. Sänkningen av reduktionsplikten försvårar omställningen i transportsektorn och flera nya rapporteringskrav från EU-nivå ökar omfattningen av företagets hållbarhetsarbete.	<ul style="list-style-type: none"> • Löpande och aktiv dialog med branschorganisationer, ägare och leverantörer. • Bevakar strategier, direktiv, riktlinjer och förordningar från EU & Sverige och anpassar oss därefter. • Följer Agendor, forskning och kunskapsutvecklingen samt påverkansarbete tillsammans med branschen för att på bästa sätt nyttja träråvaran. • Sprider kunskap om trä och dess hållbarhet och hur det kan bidra stort till den gröna omställningen.
Kvalitetsbrister i ansvarsfullt skogsbruk.	Risk för skogsbruk där det förekommer brister i efterlevnad av lagstiftning och certifieringskrav.	Vår verksamhet är FSC® & PEFC certifierade. Vårt ledningssystem för FSC/PEFC granskas årligen vid intern- och extern revision. Sedan år 2020 köper Setra endast träråvara från leverantörer som är FSC- eller PEFC-certifierade. Allt timmer vi köper är spårbart och uppfyller kraven på kontrollerat virke. Vi har kontinuerlig dialog med ägare och leverantörer för att säkerställa processen. Revisionens syfte är bl a att se till att Setras arbete med FSC/PEFC sköts enligt kraven, hantera avvikelser och bidra till förbättringar. Vid brister eller större avvikelser hanteras de enligt rutiner och krav, följs upp och åtgärdas.
Naturkatastrofer, effekter av klimatförändringar.	Ökad risk för stormar, skogsbränder och insektsangrepp som kan påverka leveranssäkerheten av timmerråvaran till våra enheter samt innebära att vi måste ha beredskap för att omhändertaga skadat virke.	Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Samverkan med råvaruleverantörer för att minimera konsekvenserna av klimatrelaterade skogsskador. • Planering och beredskap för omhändertagande av stormfällt, brand- och insektsskadat virke till exempel genom ökade möjligheter till bevattnade timmerlager. • Hänsyn till lokaliseringar och risk för översvämningar och markförhållanden vid nyetablering. • Vi investerar i järnvägsinfrastruktur för att underlätta omhändertagandet och transporter av virke.
Riskkategori	Beskrivning av risk	Riskhantering
Överträdelse mot miljö- och arbetsmiljölagstiftning. Oplanerade utsläpp till mark, luft och/eller vatten. Förorening av mark.	Vi har ett systematiskt arbetssätt men det finns alltid en risk för incidenter pga oförutsedda händelser, mänsklig faktor, yttre omständigheter mm.	Setra arbetar systematiskt för att förbättra och säkra verksamheten med stöd av vårt ISO 14001-certifierade ledningssystem samt interna arbetsmiljöarbetet. Exempel på aktiviteter är: <ul style="list-style-type: none"> • Fastställa och följa upp miljömål rutiner/instruktioner. • Interna och externa revisioner med avvikelshantering och förbättringsåtgärder. • Lagbevakning, genomgång och informations spridning avseende ändringar och implementering av ny lagstiftning. • Risk- försäkrings- och miljöansvarsbesiktningar. • Underhåll av anläggningar. • Miljörapportering och rapportering av stora incidenter/händelser till myndigheter, dialog med myndigheter samt tillsyn och uppföljning.
Kränkning av mänskliga rättigheter.	Setras verksamhet bedrivs i Sverige och Storbritannien och vi har också anställda i utlandet kopplat till försäljning. Våra största leverantörer är svenska och i Sverige har vi en stark lagstiftning kopplat till detta. MR-riskerna finns främst i leverantörsledet och specifikt inom vissa branscher. Europaparlamentet godkände också under 2023 förslag på due diligence (CSDDD) – Corporate Sustainability Due Diligence Directive. Detta sätter regler för att integrera mänskliga rättigheter och miljöpåverkan i företagets styrning.	Setra har under 2023 tagit fram, Setras deklaration om mänskliga rättigheter där vi förklarar vår ståndpunkt, hur vi jobbar med och hanteras dessa frågor. Setra har tydliga policyer och riktlinjer avseende likabehandling och icke-diskriminering, jämställdhet, rekrytering och lönesättning. Motsvarande krav ställs på leverantörer genom Setras uppförandekod. För Storbritannien där vi också har verksamhet, finns särskilda krav på rapportering av risker. År 2015 infördes lagen Modern Slavery Act, som ställer krav på alla företag med verksamhet i Storbritannien att rapportera risker och riskhantering gällande tvångsarbete och trafficking i leverantörskedjan. Exempel på åtgärder för att skydda mänskliga rättigheter är bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Krav från FSC- och PEFC-certifiering där mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga villkor mm. revideras. Riskhantering sker också via vårt interna systematiska arbetsmiljöarbete. • Leverantörsbedömning och krav på leverantörer. • Code of conduct för leverantörer. • Dialog med medarbetare, bl.a. med stöd av medarbetarpuls, medarbetarsamtal Avstämningsmöten och arbetsrättslig utbildning för chefer. • Vi bevakar lagförslag från EU tillsammans med branschorganisationer för att tex förbereda oss för nya krav och rapportering.

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Vi vill vara grönsamma 7

Omvärldsfaktorer 8

Setras värdekedja 10

Våra hållbarhetsmål 11

Vårt bidrag till de globala målen 12

Våra viktigaste hållbarhetsfrågor 13

Vårt erbjudande 14

Klimatsmart råvara 18

Resurseffektiv verksamhet 22

Säkerhet, kultur och kollegor 27

Hållbara transporter 32

Klimatbokslut 35

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Kontaktuppgifter 102

GRI-index

Setra Group har redovisat informationen som hänvisas till i detta GRI index för perioden 1 januari–31 december 2023, i enlighet med GRI Standards.

GRI 1-version: Foundation 2023
Tillämpbar sektorspecifik standard saknas

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
2: Generella upplysningar 2023		
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016		
2-1 Upplysningar om organisationen	3,99	
2-2 Enheter som inkluderas i organisationens hållbarhetsredovisning	48	
2-3 Redovisningsperiod, redovisningsfrekvens, kontaktuppgifter	48, 103	
2-4 Förändringar av information		Från och med 2023 inkluderar vi även vår verksamhet i Storbritanien samt Pyrocell, som är ett Joint Venture mellan Setra och Preem. Vi har också förfinat en del av dataunderlaget till klimatarbetet vilket förklaras vidare under avsnittet Klimatbokslut samt bilaga till detta. Setra har sedan våren 2023 en ny vd.
2-5 Externt bestyrkande	48, 102	
2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3, 10, 15–17, 19–21, 33–34, 44	
2-7 Anställda	3, 28, 30	
2-8 Medarbetare som inte är anställda	30	
2-9 Bolagsstyrningens struktur och sammansättning	40–41, 99	
2-10 Nominering och val till högsta styrande organ	99–100	
2-11 Ordförande i högsta styrande organ	40	
2-12 Högsta styrande organs roll i för övervakning av organisationens påverkan	42–43	
2-13 Delegering av ansvar för hantering av organisationens påverkan	43	
2-14 Högsta styrande organs roll gällande hållbarhetsrapportering	43	
2-15 Intressekonflikter	101	
2-16 Kommunikation av kritiska ärenden	28–31, 42–44, 54	
2-17 Samlad kunskap hos högsta styrande organ	41, 43, 100–101	
2-18 Utvärdering av högsta styrande organets prestanda	100	
2-19 Ersättningspolicyer	76–77, 99, 101	

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Generella upplysningar forts.		
2-20 Process för att fastställa ersättning	76–77, 99, 101	
2-21 Årlig sammanlagd ersättningskvot	77	
2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5	
2-23 Policyåtaganden	7, 42–44, 46	
2-24 Integrering av policyåtaganden	43–44	
2-25 Processer för att åtgärda negativ påverkan	10, 15, 19–21, 23–26, 28–31, 33–34, 36–39, 42–46, 54–55	Baseras på FN:s Global Compacts principer.
2-26 Mekanismer för att söka råd och uppmärksamma farhågor	7, 28–31, 42–46	
2-27 Efterlevnad av lagar och regler	44	
2-28 Medlemskap i organisationer	17, 34, 39	
2-29 Tillvägagångssätt för intressentengagemang	42, 44	
2-30 Kollektivavtal	30	

Ämnesspecifika upplysningar		
GRI 3: Väsentliga frågor 2023		
3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	42	
3-2 Lista över väsentliga frågor	13, 42	
GRI 201: Ekonomisk prestanda 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	52–55	
201-1 Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	4	
GRI 205: Anti-korruption 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28, 31, 42–46	
205-2 Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	31, 43–44, 46, 100–101	
205-3 Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	31	

GRI-index fortsätter →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Vi vill vara grönsamma	7
Omvärldsfaktorer	8
Setras värdekedja	10
Våra hållbarhetsmål	11
Vårt bidrag till de globala målen	12
Våra viktigaste hållbarhetsfrågor.....	13
Vårt erbjudande	14
Klimatsmart råvara.....	18
Resurseffektiv verksamhet.....	22
Säkerhet, kultur och kollegor.....	27
Hållbara transporter.....	32
Klimatbokslut.....	35
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Kontaktuppgifter	102

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar forts.		
GRI 301: Material 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	19–21, 23–26	
301-1 Mängd använt material i produktionen, vikt eller volym	20, 26	Setras redovisning avser träråvara.
GRI 302: Energi 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	23–24	
302-1 Energianvändning inom organisationen	23–24	
302-4 Reducerad energianvändning	24–26	Det är i dagsläget svårt att avgöra hur mycket av den reducerade användningen som kommer från produktionsvolym respektive effektiviseringsarbete. Förhoppningen är att kunna mäta detta bättre i framtiden.
GRI 303: Utsläpp till luft		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	36–37, 42–44	
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	37	
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	37	
305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	37	
305-4 Växthusgasintensitet	37–38	
GRI 307: Efterlevnad miljölagstiftning 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	23, 44, 46	
307-1 Överträdelser	44	
GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	19–21, 42–44, 46	Avgränsning skogsråvara.
308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	44	
GRI 403: Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet 2018		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28–31, 45	
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetet	28–31, 45	
403-2 Faroidentifiering, riskbedömning och utredning av incidenter	28–31, 45	
403-3 Företagshälsovård	28–31, 45	
403-4 Involvera, konsultera och kommunicera med arbetstagare i frågor som rör hälsa och säkerhet på arbetet	28–31, 45	
403-5 Utbildning om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28–31, 45	
403-6 Främja arbetstagares hälsa	28–31, 45	

GRI Standard och upplysning	Hänvisning	Avsteg/kommentar
Ämnesspecifika upplysningar forts.		
403-7 Förebygga och begränsa arbetsmiljöeffekter direkt kopplade till affärsrelationer	28–31, 45	
403-8 Arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	28-31, 45	100%
403-9 Arbetskada	36	
GRI 404: Kompetensutveckling		
3-3 Styrning av väsentliga frågor	28	
404-3 Årlig individuell uppföljning	28	

Om redovisningen

Denna publikation utgör Setra Groups samlade hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2023. Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Setra Group om inte annat anges. För att säkerställa transparent och relevant redovisning av hållbarhetsarbetet tillämpar Setra GRI Standards 2021. Vi har också anpassat innehållet i vår årliga redovisning efter årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering.

För beräkning av inlagring av koldioxid i Setras produkter motsvarande andel av Sveriges växthusgasutsläpp, sid 5, har data från Naturvårdsverket använts avseende Sveriges territoriella utsläpp (45,3 miljoner ton 2022). Data om bygg- och fastighetssektorns utsläpp (11,1 miljoner ton 2021) har hämtats från Boverket.

Sveaskogs avsättningar redovisas enligt uppgift på Sveaskog.se. Mellanskogs avsättningar enligt "Verksamhetsberättelse och hållbarhetsarbete 2023".

För beräkning av antalet svenskars växthusgasutsläpp motsvarande inlagringen av koldioxid,

sid 36, har data från Naturvårdsverket använts avseende Konsumtionsbaserade växthusgasutsläpp (8,4 ton per person 2021).

För beräkning av antalet lägenheter motsvarande levererad mängd bioenergi, sid 16, har dels statistik från Stockholms stads miljöbarometer använts avseende energianvändning för uppvärmning och varmvatten per kvadratmeter (129 kWh/kvadratmeter 2022) samt SCB:s statistik för vanligast lägenhetsstorlek (2 rum på 68 kvadratmeter).

Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns på sida 101 i Setras års- och hållbarhetsredovisning. Hållbarhetsredovisningen har inte varit föremål för ytterligare extern granskning. Setra tar även fram ett årligt klimatbokslut där vi redovisar våra utsläpp och våra produkters klimatavtryck. Klimatbokslutet är upprättat utifrån GHG-protokollets riktlinjer och publiceras i sin helhet på setragroup.com.

BRIS

Under 2023 stöttade Setra barnrättsorganisationen Bris genom bidrag till den nationella stödlinjen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Årsredovisning

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Setra Group AB (publ) med organisationsnummer 556034–8483, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023 för moderbolaget och koncernen vilken består av förvaltningsberättelsen (sidorna 50–53) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 66–93).

Allmänt om verksamheten

Setra är ett av Sveriges största träindustriföretag. Setra förädlar råvara från ansvarsfullt brukade skogar och erbjuder klimatsmarta produkter och lösningar för byggande, boende, papper- och massaindustri samt energiframställning, hjälper sina kunder att göra bättre affärer på en global marknad, samt bidrar i omställningen till bioekonomi.

Koncernen har drygt 800 anställda och omsatte 5,3 miljarder kronor under 2023. Knappt 70 procent av omsättningen utgörs av export till Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Asien och Nordamerika. Kunderna finns främst inom bygg- och träindustri.

Setra tillverkar sågade och förädlade trävaror. Produktion sker på åtta orter i Sverige och på en ort i England. Totalt inom koncernen finns sju sågverk, varav två även har hyvleri, samt två fristående förädlingsverksamheter.

Kalendarium

Årsstämma

Årsstämma för Setra Group AB (publ) hålls fredag den 24 maj 2024 kl 11.00 digitalt och på Setras huvudkontor, Råsundavägen 12 i Solna.

Ekonomiska rapporter

Setra offentliggör ekonomiska rapporter i form av pressmeddelande i anslutning till varje kvartal. Setras årsredovisning för 2023 finns publicerad på Setras hemsida www.setragroup.com.

Ägarförhållanden

Setra har cirka 1 400 aktieägare. Huvudägare är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Viktiga händelser

I mitten av februari kommunicerades att Setra har utsett Marcus Westdahl till ny VD för bolaget. Marcus tillträdde i samband med årsstämman 2023, då tidigare VD Katarina Levin tackades av.

Under 2023 har Setra fortsatt satsningen på hållbara investeringar. Under året har Setra kommunicerat flera projekt med korslimmat trä, bland annat Renshammarskolan i Bollnäs, Terrassgården i Lund och Greenhouse i Linköping.

Konstruktionen av en ny såglinje för kientimmer på Setras sågverk i Skinnskatteberg fortgick under året. Investeringen inklusive tillkommande åtgärder är ett viktigt steg i Setras anläggningsstrategi och beräknas vara i drift under våren 2024. Setra har även inlett byggnationen av en ny såglinje i Malå.

I april informerades att Pyrocell, Setras samägda bolag med Preem, erhållit hållbarhetscertifiering i enlighet med ISCC, International Sustainability & Carbon Certification. Att pyrolysoljan nu är ISCC-certifierad betyder att det blir möjligt att sälja den på exportmarknader utanför Sverige.

Marknad

Setras produktportfölj består av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Total produktion uppgår till cirka 1 600 000 m³, varav vidareförädling cirka 500 000 m³. De vidareförädlade produkterna består av limträbalkar, fönster- och dörrkomponenter, hyvlad och impregnerad trall, konstruktionsreglar samt väggelement i trä, så kallat kors-

limmat trä. Av Setras totala volym exporteras cirka 70%. Den exporterande andelen har ökat något under senare år med ökad volym till den amerikanska marknaden som främsta bidragande orsak. Setras produktportfölj har den senaste 3–5 års perioden förändrats och har idag en ökad inriktning på konstruktionsprodukter avsedda för nybyggnation och renovering av bostäder och publika byggnader. Detta har möjliggjorts genom tidigare investeringar i en justerverkshyvel i Hasselfors sågverk samt investering i komponent och tillverkning av korslimmat trä lokaliserad i Långshyttan. Detta helt i linje med Setras långsiktiga produkt- och marknadsstrategi med startpunkt 2015.

Svenska marknaden

Svenskt bostadsbyggande har gått tillbaka dramatiskt under 2023, vilket haft stor negativ påverkan på efterfrågan på Setras produkter. Ökade kostnader som räntehöjningar och inflation på hög nivå har fört med sig att marknaderna för renovering, tillbyggnad och nybyggnation har minskat ytterligare under 2023. Den svenska marknaden påverkas snabbare och mer direkt av räntehöjningar än till exempel övriga Europa eller USA, eftersom boende i Sverige är högre belånat och bindningstider på huslån är kortare. Prognosen för påbörjade bostäder under 2023 är cirka 30 000, en halvering från 2022, och under 2024 väntas bostadsbyggandet krympa ytterligare.

De av Setras svenska kunder som är inriktade mot export har haft en bättre om än också svag marknad. De har även kunnat dra fördel av konkurrenskraften som en svag svensk krona ger. Byggprojekt som till exempel vårdboenden eller skolor, har inte haft samma dramatiskt negativa utveckling och Setra har haft möjlighet att leverera korslimmade träelement till flertalet sådana projekt under året som gått. Det är tydligt att intresset för att bygga med korslimmat trä är

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

stort. Trä som material ges företräde i en vikande marknad. Signaler om möjliga kommande räntesänkningar under 2024, samt en inflation som mattas av, ger förhoppningsvis lite råg i ryggen till bostads- och renoveringskonsumtionen. Behovet av bostäder, både nybyggnation, renovering och tillbyggnad är fortfarande mycket stort i Sverige. Ledtider inom byggnation är långa och en svag förbättring av marknaden väntas först under 2025.

Den europeiska marknaden

I Europa är situationen densamma som i Sverige. Ökade kostnader till följd av räntehöjningar och inflation på hög nivå har gjort att byggnationen i merparten av de europeiska länderna vikt markant under 2023. Räntehöjningar får inte samma direkta påverkan på disponibel inkomst, men psykologiskt blir effekten likvärdig, vilket innebär att konsumenterna blir mer försiktiga. Den drastiskt minskade efterfrågan blir väldigt tydlig i europeiska importsiffror. Under de första nio månaderna minskade importen av barrträvaror i Europa med 16% jämfört med samma period 2022. En historiskt hög siffra. Svensk export har dock ökat, gynnad av en svag svensk krona och det bortfall av utbud som sanktioner mot Ryssland och Belarus inneburit. Den volymmässigt stora tyska marknaden har karakteriserats av en ytterligt låg orderingång i byggsektorn. Inget tyder på att efterfrågan skulle fortsätta att sjunka under 2024, men det finns heller inte många tecken som tyder på någon direkt starkare återhämtning. Den viktiga brittiska marknaden har haft en konsumtion som varit väldigt stark i jämförelse med övriga Europa under 2023. Förutsättningarna ter sig likvärdiga, men brittiskt byggande har inte minskat i lika stor utsträckning. Förväntningarna avseende 2024 är liksom för övriga Europa en fortsatt minskning i byggandet. I likhet med Sverige är intresset för att bygga i trä stort, och även här är det noterbart att trä har en fördel framför andra material.

Asiatiska marknader

Sviterna av Kinas hårda nedstängningar i samband med Covid märks fortfarande under 2023. Återhämtningen i ekonomin realiserar inte i förväntad utsträckning. Fastighetsmarknaden kännetecknas av en väldigt svag och osäker utveckling, och flera beslut om stimulanspaket för att mildra

konsekvenserna av detta kommit från Kinas ledning under året. Kinesisk export sjönk under 2023, dels på grund av inbromsning av konjunkturen i stora delar av världen, dels till följd av den alltmer komplicerade handelsrelationen till USA. Trots många negativa faktorer, ökade Kinas import av barrträvaror något 2023 mot 2022, företrädesvis i den europeiska exporten. Den största delen av kinesisk import kom från Ryssland, men rysk export verkar inte ha ökat trots att den förlorat stora marknader i Europa på grund av sanktioner. Den kinesiska ekonomin fortsätter att utvecklas i ett högre tempo än västvärldens, även med en minskad prognos för BNP-utveckling är tillväxten betydligt högre här än på andra marknader och det finns anledning att tro att marknaden fortsätter att kännetecknas av problematik liknande fastighetsbubblor och en export påverkad av konjunkturavmattningen på viktiga kinesiska exportmarknader. Lagernivåerna i kinesiska hamnar var höga i inledningen av 2023, men sjönk sedan under året och inför 2024 ligger de på låga till medelhöga nivåer.

Den japanska marknaden har inte haft problematik med stigande och hög inflation, och japansk import har under 2023 återgått till vad som är normala importnivåer utifrån antalet påbörjade bostäder. I sviterna efter logistikproblem under pandemin blev importen för hög i förhållande till efterfrågan, men detta har nu alltså återställts. Antalet påbörjade bostäder som i mångt och mycket styr behovet av trävaror i Japan kommer på sikt att sjunka på grund av den minskande befolkningmängden. Detta är en i nuläget relativt långsam process och behoven för nästkommande år kommer inte nämnvärt att påverkas. I slutet av 2023 började Huthirebeller attackera handelsfartyg som passerar Röda Havet och Adenviken på väg mellan Europa och Asien. Det har fått till följd att containerfrakten fått tilläggskostnader på grund av förlängd resväg. Den förlängda resvägen innebär också att transporten tar längre tid. Hur stor påverkan på handeln blir, beror på hur länge oroligheterna pågår. En första effekt är att spotpriserna på containrar skjuter i höjden.

Amerikanska marknaden

Den amerikanska marknaden har haft en relativt stabil utveckling under 2023, sett ur ett konsumtions- och prisperspektiv. Efter en mycket kraftig prisnedgång under

kvartal fyra 2022 och kvartal ett 2023 vände priserna uppåt under kvartal två, för att sedan ligga på en relativt stabil nivå i kvartal tre och fyra. Nybyggnationen i USA har legat på en stabil nivå under hela 2023 och pendlat på en årstakt mellan 1,3 och 1,4 miljoner byggstarter. Importen från Europa till den amerikanska marknaden har minskat under den senare delen av 2023. Exporten från Kanada har också visat nedåtgående trend främst som en följd av de nedläggningar och produktionsbegränsningar som gjorts under 2023. Den amerikanska, inhemska, produktionen har ökat något under året, framför allt i sydöstra USA som följd av de stora investeringar i ny produktionskapacitet som gjorts under senare år. Dock har inte detta kompenserat bortfallet från de kanadensiska sågverken, vilket upprätthållit god balans i marknaden gällande utbud och efterfrågan. Den relativt goda ekonomiska utvecklingen, låg arbetslöshet och ett stort underliggande demografiskt behov av bostäder har sammantaget gjort att trävarukonsumtionen i USA bibehållits på hög nivå under 2023.

Mellanöstern och Nordafrika

De nordafrikanska marknaderna har visat god efterfrågan, speciellt under senare delen av 2023. I Egypten präglades marknaden, under årets första hälft, av brist på USD, vilket gjorde det problematiskt för många köpare att finansiera sin import av trävaror. Detta ledde till minskad import av trävaror under årets två första kvartal med mycket låga lager i importörsleden som följd. Dollarbristen var också starkt bidragande orsak till de låga importvolymerna i Algeriet där införande av importlicenser försvårade importen av trävaror under första delen av 2023. Tillgången på USD har förbättrats under senare delen av 2023, både i Algeriet och Egypten, vilket medfört att exporten från, speciellt Sverige och Finland, har haft en ökande takt. Den marockanska marknaden har varit stabil under hela 2023 och har en mer utvecklad industristruktur än andra marknader i området, vilket bidrar till mer stabila volymflöden. Marknaderna i Mellanöstern har också visat stabil efterfrågan med undantag för Saudiarabien där nybyggnationen har varit mer dämpad och lagernivåer högre än normalt, vilket bidragit till något minskad efterfrågan.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Sammanfattning

2023 får betraktas som ett turbulent år i träindustrin där en global nedgång i träkonsumtionen varit påtaglig som en konsekvens av hög inflation och ökande räntehöjningar, vilket påverkat de flesta av Setras huvudmarknader. Under årets första två kvartal fanns en viss prisuppgång på trävaror mer drivet av en rekyl uppåt från det kraftiga prisfallet under kvartal tre och fyra, 2022. I takt med att räntehöjningar gjorde sig alltmer gällande blev det en tillbakagång i trävarupriserna under den senare delen av våren 2023, som sedan fortsatte under årets tredje kvartal, för att sedan plana ut på mycket låga nivåer under kvartal fyra. Detta som en konsekvens av det kraftigt minskade bostadsbyggandet, framför allt i Sverige och Europa, som blev markant under andra halvåret 2023. Dock har den globala produktionstakten minskat kraftigt under 2023, vilket har gjort att utbud och efterfrågan har balanserats under årets sista kvartal. Detta har resulterat i en ökning av trävarupriserna på de flesta marknader under slutet av 2023 drivet av lägre utbud av trävaror. Den minskade produktionen har sin bakgrund i både produktionsbegränsningar pga. underliggande dålig efterfrågan och lönsamhet, samt brist på råvara i många regioner med mycket höga råvarukostnader som följd. De utgående lagernivåerna hos sågverken i Europa 2023 är betydligt lägre än motsvarande tidpunkt 2022 och det samma gäller lagernivåerna i den tillverkande industrin.

Timmer och bioprodukter Råvara

Setras råvara består av tall- och grantimmer och kommer nästan uteslutande från svenska skogar. Setra handlar till största del lokal timmerråvara och medeltransportavståndet mellan företagets sågverk och råvaran är mellan 100–120 kilometer. Under 2023 steg timmerpriset kraftigt på grund av fortsatt hög efterfrågan på sågtimmer samtidigt som tillgången på råvara minskade. Minskad råvarutillgång beror på flera faktorer, bland annat neddragning av slutavverkningsareal men även maskinbrist (ökad gallringsandel på grund av högre massavedspriser), generellt minskad avverkningsvilja i barkborredrabbade områden samt ogynnsamma väderbetingelser. Ökad konkurrens från massaindustri och energi-

sektor i Östersjöregionen har kraftigt drivit upp priserna på massaved, vilket även påverkat timmerpriserna. Under 2024 kommer råvarusituationen att skärpas ytterligare då investeringar i ny sågverkskapacitet ökar behovet av sågtimmer.

Bioprodukter

Sedan starten av kriget i Ukraina har stora fiberströmmar uteblivit från Ryssland och Belarus till Europa. Kombinationen med lägre utbud och en större efterfrågan, har lett till en ökande konkurrens och stigande fiberpriser. För att stimulera mer fiber ut ur skogen har flera massavedsprishöjningar skett under året.

Biobränslen

Efterfrågan och prisnivån har gradvis ökat ända sedan hösten 2021, främst drivet av ökat elpris. Sedan starten av kriget i Ukraina har stora volymer från Ryssland och Belarus till Europa av oförädlade och förädlade bränslen uteblivit. För avtalssäsongen 2023–2024 har prisökningstakten fortsatt och en relativt kall vinter gör att spotpriserna är rekordhöga.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 262 (6 364) Mkr. Leveransvolymen av sågade trävaror uppgick till 1 680 000 kubikmeter, vilket är i linje med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till -237 (1 206) Mkr. Rörelsemarginalen uppgick till -4,5 (18,9) procent. Den negativa resultatutvecklingen är framför allt hänförlig till lägre produktionsvolym till följd av timmerbrist och högre timmerpriser.

Resultatet efter finansnetto uppgick för helåret till -238 (1 200) Mkr. Finansnettot uppgick till -1 (-6) Mkr. Skatt uppgick till 44 (-248) Mkr. Årets resultat uppgick till -194 (952) Mkr. Resultat per aktie uppgick till -3,8 (18,5) kronor, ingen utspädning förekommer. Avkastningen på operativt kapital var -9,9 (56,1) procent.

Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2023 till 449 (344) Mkr. Merparten av årets investeringar är relaterade till strategiska investeringar i Malå och Skinnskatte-

berg, TC torkar i Heby och Hasselfors, avlösen av bränsleplaner i Hasselfors, därtill kommer sedvanliga basinvesteringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 360 (817) Mkr. Minskningen beror på rörelsens resultat.

Finansiering

Koncernens räntebärande nettoskuld per den 31 december 2023 var -152 Mkr. Nettoskuldssättningsgraden uppgick till -6 (-24) procent. Soliditeten uppgick till 53 (59) procent. Skulderna utgjordes av 600 Mkr i lån hos banker (varav 100 Mkr avser Setras andel i Pyrocell), 71 Mkr i leasingkulder och 32 Mkr i räntebärande pensionskulder. Likvida medel uppgick per den 31 december 2023 till 855 (1 484) Mkr. Disponibla medel, inklusive outnyttjad checkräkningskredit och övriga krediter, uppgick per den 31 december 2023 till 1 255 (1 884) Mkr. Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr, som inte var utnyttjad vid årets slut. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr.

Avseende moderbolagets bankfinansiering är finansieringen villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2023 uppfylldes inte villkoret nettoskuld/EBITDA. Waiver har erhållits från Setras kreditgivare

Kapitalstruktur i sammandrag, Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Operativt kapital	2 228	2 331
Övrigt kapital	65	53
Summa kapital	2 293	2 384
Räntebärande nettoskuld	-152	-741
Eget kapital	2 444	3 125
Summa finansiering	2 293	2 384
Skuldssättningsgrad, %	-6	-24

Övrigt kapital avser främst marknadsvärde på derivatinstrument.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter.....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs huvudsakligen av koncernövergripande ledning och administration. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -111 (324) Mkr. Under året har inga investeringar i materiella anläggningstillgångar gjorts i moderbolaget. Likvida medel uppgick till 864 (1 473) Mkr.

Riskhantering

För en beskrivning av Setras rörelserisker och finansiella risker samt riskhantering och känslighetsanalys, se avsnittet ”Riskhantering och resultatpåverkande faktorer” på sidorna 54–55.

Skattesituation

Redovisad skatt under 2023 uppgick till 44 (-248) Mkr. Setra har per den 31 december 2023 kvarvarande skattmässiga underskott om ca 30 Mkr.

Finansiella mål

Styrelsen har fastställt följande finansiella mål för koncernen:

- Avkastning på operativt kapital ska uppgå till minst 13 procent över en konjunkturcykel. Avkastningen ska vara i övre kvartilen bland jämförbara konkurrenter.
- Nettoskuldsettingsgraden ska inte överstiga 50 procent.
- Setras ambition är att växa minst i nivå med marknaden. Tillväxtmålet är underordnat de andra finansiella målen.
- Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn tagen till nettoskuldsettingsgraden.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen under året med stadigvarande anställning var 861 (842) och andelen kvinnor 21 (21) procent. Setra arbetar målmedvetet för att öka andelen kvinnor i organisationen och ser varje rekryteringsstillfälle som en möjlighet att få in fler kvinnor och öka mångfalden i företaget.

Inom arbetsmiljöområdet har Setra satt upp ett hållbarhetsmål för att följa upp hur många av antalet inträffade arbetsolyckor som leder till sjukfrånvaro per 100 anställda. Företaget har en nollvision för arbetsolyckor. Setra mäter

antal olycksfall med sjukfrånvaro mer än en dag, per miljon arbetade timmar. För 2023 var talet 12,8 (13,2), en betydande förbättring sedan föregående år. Genom SIA, sågverksbranschens gemensamma system för arbetsskaderapportering, registreras löpande arbetsolyckor och tillbud och riskobservationer inom företaget.

Att identifiera och förebygga risker är centralt i ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Samtliga medarbetare på Setra ska genomföra SSG:s säkerhetsutbildning vart femte år. Chefer, ledare och skyddsombud på Setras enheter genomgår även utbildning BAM, bättre arbetsmiljö. Utbildningen går ut på att skapa en gemensam grundplatta för arbetet med att förbättra arbetsmiljön och hantera fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljöfrågor. I det fortsatta arbetet för att minska antalet olyckor på Setra ligger fokus på att etablera säkra beteenden och stärka säkerhetskulturen. I alla möten inom företaget, såväl dagliga pulsmöten som ledningsmöten, står alltid arbetsmiljö och säkerhet högst upp på agendan och Setra noterar med glädje att antalet riskobservationer och tillbudsrapporter har flerfaldigats de senaste åren. Planen är att detta förebyggande arbete ska leda till färre olyckor på sikt. Den totala sjukfrånvaron under 2023 uppgick till 6,4 (6,6) procent.

Under första kvartalet 2024 kommer en central hållbarhetskommitté att startas. Det är ett forum som leds av VD och där bland annat koncerngemensamma arbetsmiljöfrågor kommer att avhandlas.

I arbetet med den sociala arbetsmiljön har Setra under året arbetat vidare med Setra Medarbetarpuls. Medarbetarpulsen, som kommer att genomföras tre gånger under 2024, ersätter den årliga medarbetarundersökningen och fokus ligger på den egna gruppens arbetsmiljö och hur man som medarbetare och grupp kan arbeta med utvecklingen av densamma.

Setras hållbarhetsrapportering

Lagen om obligatorisk hållbarhetsredovisning trädde i kraft den 1 december 2016. Lagen innebär att alla medelstora och stora bolag, däribland Setra, måste redovisa hur de arbetar med miljö, sociala frågor, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Setra har valt att lämna en

kombinerad års- och hållbarhetsredovisning. Denna rapport omfattar Setra Group AB (publ) och dess dotterbolag. För att säkerställa en relevant och trovärdig rapportering har Setra valt att tillämpa GRI:s riktlinjer för hållbarhetsredovisning (Global Reporting Initiative). Någon oberoende granskning av redovisningen mot GRI:s kriterier har inte gjorts. De informationskrav som ställs i hållbarhetslagen uppfylls i hållbarhetsredovisningen. Där finns ett särskilt avsnitt som handlar om bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor, hur företaget styr hållbarhetsfrågorna samt vilka hållbarhetsrelaterade risker som finns och hur dessa hanteras. Riskerna är kategoriserade i miljö, sociala frågor (arbetsmiljö och mänskliga rättigheter) och antikorrupktion. Kompletterande information om miljörisker finns i kapitlet Resurseffektiv verksamhet och ytterligare information om medarbetarrisker, sociala förhållanden och antikorrupktion finns att läsa under kapitlet Kultur och kollegor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 6.

Förväntad framtida utveckling

Setras långsiktiga utveckling, liksom framtiden för trä i allmänhet ser fortsatt positiv ut, även om det råder viss osäkerhet på kort sikt kopplat till efterfrågan på sågade trävaror, timmertillförsel samt geopolitisk turbulens.

Förslag till vinstdisposition

Som framgår av uppställningen på sidan 94 uppgår fritt eget kapital i moderbolaget till 273 420 987 kr per den 31 december 2023. Mot bakgrund av bolagets finansiella ställning bedömer styrelsen förslaget att inte göra någon utdelning vara försvarligt.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer

Setra definierar risk som de aspekter som potentiellt kan hota företaget att nå sina övergripande strategier och mål eller uppfyllandet av policys. Riskhanteringsprocessen syftar till att identifiera, analysera och utvärdera risker, hot och möjligheter, samt att hantera och följa upp riskreducerande åtgärder.

Organisation och ansvar

Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och en operativ nivå av verkställande direktören, koncernledningsgruppen och övriga medarbetare. Under 2016 tillsattes en Risk Managementfunktion med ansvar för Setras övergripande riskhantering och primärt verksamhetsrisker, försäkringslösningar och skadehantering. Arbetet med riskhantering är en integrerad del av den årliga verksamhetscykeln och det systematiska ledningsarbetet för koncernledningen. Företagsrisker redovisas i riskhanteringsrapporten. Större verksamhetshändelser/avvikelser rapporteras i VD-rapporten vidare till styrelsen. Exempel på områden som rapporteras är olyckor, omvärldsfaktorer som påverkar Setra, råvarubrist, bränder och större miljöhändelser.

Verksamhetsrelaterade risker

Intäkter

Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från försäljning av sågade trävaror och vidareförädlade träprodukter. Huvuddelen av de produkter Setra tillverkar används direkt eller indirekt för byggande och boende. Utvecklingen på byggmarknaden, tillsammans med den allmänna ekonomiska tillväxten, är därför dominerande drivkrafter för efterfrågan på Setras produkter. Då utvecklingen på byggmarknaden i hög grad påverkas av den allmänna konjunkturen kan således koncernen komma att påverkas negativt vid konjunkturedgångar. För bygghandelssektorn har en konsolideringstrend pågått under de senaste åren, vilket bidragit till krav på färre och större leverantörer av de produkter bygghandeln efterfrågar. Intäkterna påverkas dessutom av konkurrenskraften hos produkterna, dels gentemot konkurrenternas produkter, dels gentemot andra material.

Av försäljningen exporteras knappt 70 procent till marknader i Europa, Nordafrika, Mellanöstern, Nordamerika och Asien. Genom exportförsäljningen är koncernen utsatt för valuta-exponering, se nedan under finansiella risker. Det stora flertalet av alla kundkrediter är försäkrade genom kreditförsäkring eller säkrade på annat sätt. Ingen enskild kund står för mer än fem procent av koncernens omsättning.

Bioprodukter i form av flis, spån och bark utgör cirka 16 procent av koncernens omsättning. Merparten av intäkterna avser leverans av rå sågverksflis till pappersmassaindustrin. Övriga bioprodukter används huvudsakligen till energi- och värmeproduktion.

Kostnader

En uppdelning av rörelsens kostnader 2023 i procent framgår av tabellen nedan:

Kostnader, %	2023	2022
Råvarukostnader	48	49
Personalkostnader	12	11
Fraktkostnader	14	16
Övriga direkta produktionskostnader	5	5
Övriga fasta kostnader	10	10
Handelsvaror	8	6
Avskrivningar	3	3

Råvarukostnader

Kostnaden för sågtimmer är den enskilt största kostnads-posten, knappt 50 procent av rörelsekostnaderna. Setra köper cirka 3,45 miljoner kubikmeter timmer per år. Resultatet är således mycket känsligt för förändringar i priset på

skogsråvaran. Nuvarande fleråriga ramavtal kompletteras med kommersiella avtal med varierande längd. Priset påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan på sågtimmer. Faktorer som påverkar utbudet av sågtimmer på marknaden kan vara konkurrenssituationen på den inhemska och internationella marknaden, men även naturfenomen, såsom väderförhållanden och insektsangrepp, kan ha påverkan.

Av ekonomiska skäl, då långa transporter av råvara är kostsamma, är produktionsanläggningarna beroende av lokal försörjning av sågtimmer. För den händelse att specifika områden skulle drabbas av brist på råvara skulle konsekvensen kunna bli att enskilda anläggningar påverkas negativt. Befintliga och kommande järnvägslösningar sänker dock risken.

Personalkostnader

Personalkostnaden står för 12 procent av rörelsens kostnader och styrs främst av gällande kollektivavtal. I princip all Setras produktion är förlagd till Sverige och majoriteten av personalen är anställd på svenska villkor.

Frakter

Frakter till kund från koncernens produktionsenheter sker med lastbil, järnväg och båt. Koncernen tecknar avtal med transportföretag och rederier genom vilka kostnaden bestäms. Fraktkostnadernas utveckling styrs av utbud och efterfrågan samt av utvecklingen av olje- och bränslepriset. Bränslepriset kan påverkas av omställningen till miljövänliga drivmedel.

Övriga direkta produktionskostnader

Övriga direkta produktionskostnader består bland annat av el, emballage och värme. Kostnaderna har, förutom priset på el, varit relativt stabila under åren.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

El för drift av anläggningarna köps in från externa leverantörer. Setra förbrukar årligen cirka 120 GWh. Elpriset säkras löpande genom elderivat, se vidare not 25.

Övriga fasta kostnader

Övriga fasta kostnader avser bland annat reparation, underhåll och administrativa kostnader och påverkas i stort av den allmänna prisutvecklingen.

Handelsvaror

Kostnaden för handelsvaror avser främst externa köp av insatsmaterial.

Säsongsvariationer

Det tredje kvartalet är normalt det leverans- och produktionsmässigt svagaste kvartalet till följd av att semestermånaden infaller under det kvartalet.

Produktionsanläggningar

Koncernen arbetar med förebyggande och löpande underhåll av sina produktionsanläggningar för att upprätthålla en störningsfri drift. Anläggningarna är försäkrade till återanskaffningsvärde och för sågverksenheter gäller fullvärdesgaranti för egendom i enlighet med antagen Blockvärderingsprincip, vilken eliminerar underförsäkringsrisk. Samtliga anläggningar är utrustade med sprinklers för att reducera skadorna vid brand. Försäkringarna ersätter dessutom intäktsbortfall som kan uppkomma som en konsekvens av avbrott i produktionen.

Finansiella risker

Finanspolicy

Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Moderbolaget ansvarar för koncernens finansiella transaktioner och riskhantering.

Valutaexponering

Setras resultat påverkas av valutakursförändringar genom att en betydande del av intäkterna faktureras i utländska valutor. Flödet av utländska valutor uppgick under 2023 till knappt tre Mdkr, där de viktigaste faktureringsvalutorna är EUR, USD och GBP. Huvuddelen av kostnaderna är i SEK, med undantag av främst fraktkostnader.

Setra säkrar löpande prognostiserat flöde i utländska valutor. Enligt koncernens finanspolicy ska alltid minst 60 procent och högst 75 procent av flödet i utländsk valuta för nästkommande sex månader vara säkrat. I intervallet 7–12 månader ska alltid minst 30 procent och högst 40 procent vara säkrat. Säkringar ska göras av enskilda valutor där framtida valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr årligen. För utestående säkringar vid årsskiftet, se not 25.

Omräkningsexponering

Koncernens omräkningsexponering är oansenlig då en mindre del av koncernens nettotillgångar är i utländsk valuta.

Finansiering

Finansieringsrisken utgörs av risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende en likviditetsberedskap innebärande att koncernen vid varje tidpunkt ska ha en omedelbart tillgänglig likviditetsreserv motsvarande fem procent av nettoomsättningen. Likviditetsreserven uppgår per årsskiftet till 263 Mkr. Vidare eftersträvas en förfallostruktur på upplåningen som sprids över såväl tid som motparter. Räntebindningstiden på placeringar och lån ska normalt inte överstiga 365 dagar.

Koncernens lån består av banklån. Därtill har koncernen en checkräkningskredit samt långfristiga kreditfaciliteter. För detaljer kring den finansiella skulden, räntebindning och förfallostruktur, se not 21 och not 25.

Bankfinansieringen är villkorad av att vissa finansiella nyckeltal är uppfyllda.

Känslighetsanalys

Tabellen nedan visar bedömd påverkan på resultatet före skatt på årsbasis vid en viss förändring av några av de viktigaste påverkansfaktorerna.

Känslighetsanalys	Förändring före skatt	Resultat- påverkan, Mkr
Försäljningspris på sågade trävaror	+/- 5%	+/-160
Försäljningspris på bioprodukter	+/- 5%	+/-43
Råvarupriser, sågtimmer	+/- 5%	-/+139
Valutor*		
EUR	+/- 5%	+/-66
GBP	+/- 5%	+/-24
USD	+/- 5%	+/-47
Räntesats	+/- 1%	-/+2

* Exklusive effekt av valutasäkringar

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	5 262	6 364
Övriga rörelseintäkter	3	40	42
		5 302	6 406
Rörelsens kostnader			
Förändring av produkter i arbete samt färdiga varor		-169	164
Råvaror och förnödenheter		-2 558	-2 529
Handelsvaror		-271	-331
Övriga externa kostnader	4, 5	-1 732	-1 788
Personalkostnader	6	-611	-567
Avskrivning enligt plan	7	-198	-147
Rörelseresultat		-237	1 206
Finansiella poster	8		
Finansiella intäkter		42	13
Finansiella kostnader		-42	-19
Finansnetto		-1	-6
Resultat efter finansiella poster		-238	1 200
Skatt på årets resultat	9	44	-248
Årets resultat		-194	952
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-194	952
Resultat per aktie, kronor (ingen utspädning förekommer)	10	-3,77	18,49
Genomsnittligt antal aktier, miljoner (ingen utspädning förekommer)	10	51,5	51,5

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Rapport över totalresultat

Mkr	2023	2022
Årets resultat	-194	952
Årets övriga totalresultat		
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner	4	15
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-1	-3
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	3	12
Förändring av säkringsreserv	-13	46
Förändring av omräkningsreserv	-2	3
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	3	-10
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-13	38
Summa övrigt totalresultat	-10	50
Årets totalresultat	-204	1 002
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-204	1 002

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	11	126	126
Övriga immateriella anläggningstillgångar		10	-
		136	126
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	504	516
Maskiner och andra tekniska anläggningar		868	581
Inventarier, verktyg och installationer		5	8
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		574	587
Nyttjanderätter	13	73	94
		2 026	1 785
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	15	3	3
Finansiella placeringar	16	0	0
Långfristiga fordringar		18	15
		21	18
Uppskjutna skattefordringar	9	33	31
Summa anläggningstillgångar		2 216	1 960
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	679	842
Skattefordringar		3	-
Kundfordringar	25	474	623
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		33	37
Övriga fordringar		351	357
Likvida medel	26	855	1 484
Summa omsättningstillgångar		2 394	3 343
Summa tillgångar		4 610	5 303

Balansräkning, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Balansräkning, fortsättning

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Aktiekapital		799	799
Övrigt tillskjutet kapital		368	368
Reserver		44	57
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 233	1 900
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		2 444	3 125
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21	647	670
Avsättningar till pensioner	19	32	32
Övriga avsättningar	20	74	77
Uppskjutna skatteskulder	9	164	207
Summa långfristiga skulder		917	986
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	21	24	40
Leverantörsskulder		817	603
Skatteskulder		152	386
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	227	143
Övriga skulder		28	19
Avsättningar	20	0	0
Summa kortfristiga skulder		1 248	1 192
Summa skulder		2 165	2 178
Summa eget kapital och skulder		4 610	5 303

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Förändringar i koncernens eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	799	368	7	11	1 565	2 751
Totalresultat						
Årets resultat					952	952
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				46		46
Förändring av omräkningsreserv			3			0
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					15	15
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				-10	-3	-13
Summa övrigt totalresultat	-	-	3	36	12	50
Summa totalresultat	-	-	3	36	964	1 002
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-629	-629
Summa transaktioner med ägare					-629	-629
Utgående eget kapital 2022-12-31	799	368	10	47	1 900	3 125

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Förändringar i koncernens eget kapital, fortsättning

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkrings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	799	368	10	47	1 900	3 125
Totalresultat						
Årets resultat					-194	-194
Övrigt totalresultat						
Förändringar av säkringsreserv				-13		-13
Förändring av omräkningsreserv			-2			-2
Aktuariella vinster och förluster avseende pensioner					4	4
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat				3	-1	2
Summa övrigt totalresultat	-	-	-2	-10	3	-10
Summa totalresultat	-	-	-2	-10	-191	-204
Transaktioner med aktieägare						
Utdelningar					-476	-476
Summa transaktioner med ägare					-476	-476
Utgående eget kapital 2023-12-31	799	368	7	37	1 233	2 444

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Kassaflödesanalys för koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		-238	1 199
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		189	245
		-50	1 444
Betald inkomstskatt		-229	-51
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-279	1 393
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		164	-128
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		165	-248
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		310	-200
Kassaflöde från den löpande verksamheten		360	817
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-449	-344
Förändring av finansiella tillgångar		-3	18
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-452	-326
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-15	-4
Amortering av leasingskuld		-53	-17
Utbetald utdelning		-476	-629
Förändring av finansiella skulder		8	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-537	-650
Årets kassaflöde		-629	-159
Likvida medel vid årets början		1 484	1 643
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		855	1 484

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Moderbolaget

Resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Övriga rörelseintäkter	3	34	36
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-116	-144
Personalkostnader	6	-39	-39
Avskrivningar enligt plan	7	-	-
Rörelseresultat		-121	-147
Finansiella poster	8		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	476
Ränteintäkter och liknande resultatposter		38	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter, koncernföretag		9	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		-27	-17
Räntekostnader och liknande, koncernföretag		-10	0
Finansnetto		10	471
Resultat efter finansiella poster		-111	324
Bokslutsdispositioner		109	165
Resultat före skatt		-2	489
Skatt på årets resultat	9	1	-3
Årets resultat		-2	486

Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Moderbolaget

Balansräkning, 31 december

Mkr	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och verktyg	12	-	-
		-	-
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	530	531
Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter	15	51	51
Andra långfristiga fordringar		14	13
Uppskjuten skattefordran	9	7	6
		602	602
Summa anläggningstillgångar		602	602
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		176	23
Övriga fordringar		8	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	3
		186	34
<i>Kassa och bank</i>	26	864	1 473
Summa omsättningstillgångar		1 050	1 507
Summa tillgångar		1 652	2 108

Mkr	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		799	799
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		186	186
Balanserat resultat		89	79
Årets resultat		-2	486
		273	751
Summa eget kapital		1 072	1 550
Obeskattade reserver	28	-	9
Övriga avsättningar	20	31	30
Summa avsättningar		31	39
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	500	500
Summa långfristiga skulder		500	500
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	-	-
Leverantörsskulder		3	4
Skulder till koncernföretag		38	0
Övriga skulder		1	8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	7	7
Summa kortfristiga skulder		49	19
Summa eget kapital och skulder		1 652	2 108

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2022-01-01	799	186	56	652	1 693
Totalresultat					
Årets resultat				486	486
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar			-629		-629
Omföring av föregående års resultat			652	-652	-
Utgående eget kapital 2022-12-31	799	186	79	486	1 550
Ingående balans 2023-01-01	799	186	79	486	1 550
Totalresultat					
Årets resultat				-2	-2
Transaktioner med aktieägare					
Utdelningar			-476		-476
Omföring av föregående års resultat			486	-486	-
Utgående eget kapital 2023-12-31	799	186	89	-1	1 072

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten	26		
Resultat efter finansiella poster		-111	324
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		-	-490
		-111	-166
Betald skatt		-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-111	-166
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-216	1 277
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		30	-635
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-297	476
Investeringsverksamheten			
Investering i andelar i gemensamma verksamheter		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Erhållet koncernbidrag		165	-
Utbetald utdelning		-476	-629
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-311	-629
Årets kassaflöde		-608	-153
Likvida medel vid årets början		1 473	1 625
Likvida medel vid årets slut		864	1 473

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Noter till finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper.....	67	Not 18	Eget kapital.....	83
Not 2	Extern nettoomsättning per geografisk marknad.....	73	Not 19	Pensioner.....	83
Not 3	Övriga rörelseintäkter.....	73	Not 20	Avsättningar.....	84
Not 4	Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	73	Not 21	Räntebärande skulder.....	85
Not 5	Leasing.....	74	Not 22	Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder.....	85
Not 6	Anställda och personalkostnader.....	74	Not 23	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	85
Not 7	Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.....	76	Not 24	Finansiella tillgångar och skulder per kategori.....	86
Not 8	Finansnetto.....	76	Not 25	Finansiella risker och policier.....	86
Not 9	Skatter.....	77	Not 26	Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser.....	91
Not 10	Resultat per aktie.....	78	Not 27	Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.....	92
Not 11	Immateriella tillgångar.....	79	Not 28	Obeskattade reserver.....	93
Not 12	Materiella anläggningstillgångar.....	80	Not 29	Närstående.....	93
Not 13	Nyttjanderätter.....	81	Not 30	Händelser efter balansdagen.....	93
Not 14	Andelar i koncernföretag.....	81	Not 31	Viktiga uppskattningar och bedömningar.....	93
Not 15	Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter.....	82	Not 32	Uppgifter om moderbolaget.....	93
Not 16	Finansiella placeringar.....	82			
Not 17	Varulager.....	82			

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Belopp i Mkr om inte annat anges

Not 1

Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Redovisningsvaluta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av till-

gångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 31, Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya utgivna och ändrade standarder och tolkningar med framtida tillämpning förväntas påverka redovisningen för Setra. Förtida tillämpning planeras inte.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande

inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Gemensamma verksamheter (joint operations)

Gemensamma verksamheter, vanligen bedrivna i bolagsform, är samarbetsarrangemang där Setra och en eller flera samarbetspartners har rätt till alla ekonomiska fördelar relaterade till verksamhetens tillgångar. Vidare är regleringen av verksamhetens skulder beroende av parternas köp av output från verksamheten eller kapitaltillskott till densamma. Gemensamma verksamheter redovisas genom att respektive part i en gemensam verksamhet redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde, varvid valutakursförändringen redovisas tillsammans med övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, som utgör en approximation av kurserna

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i eget kapital som en omräkningsreserv.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Intäkter

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 enligt en femstegsmodell. Tidpunkten för överföring av kontroll och riskens övergång är kritisk när intäkten redovisas. Övergången ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och koncernen följer normalt gällande praxis på respektive marknad. Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer också men i en väldigt begränsad omfattning. Koncernen har därför gjort bedömningen att ingen särredovisning av tjänster är nödvändig. Koncernen har inga kundkontrakt som har betydande finansieringskomponenter.

Beträffande bygglösningar så har bolaget bedömt att det föreligger ett prestationsåtagande eftersom bolaget tillhandhåller en distinkt tjänst. Skälet till detta är att bolaget tillhandahåller en väsentlig integrering av alla delar och tjänster och dessa är starkt sammankopplade med varandra. Kunden köper en helhetslösning. Någon allokering på identifierade prestationsåtaganden är inte aktuellt för bygglösningar eftersom endast ett prestationsåtagande föreligger. Affärsmodellen innebär att åtagandet mot kund är att leverera en helhetslösning och bolagets prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för bolaget samt att bolaget har rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato, vilket innebär att intäkt redovisas över tid. Upparbetningsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till totalt kalkylerade projektkostnaden för hela projektet. En förutsättning för att intäkter redovisas över tid, är att utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. På uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillförlitligt

sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Under ett projekts gång kan det förekomma avvikelser jämfört med vad som ursprungligen avtalats om mellan beställare och entreprenör. Identifierade avvikelser kan medföra både tillkommande och avgående kostnader. När båda parterna är överens om avvikelserna och dess konsekvenser sker en avtalsändring. Vid tillägg av material, varor eller tjänster som anses distinkta och med ett ersättningsbelopp som återspeglar bolagets fristående försäljningspris för motsvarande varor och tjänster, redovisas avtalsändringen som ett separat avtal.

Om däremot avtalsändringarna och tilläggen inte avser distinkta varor och tjänster utan är att betrakta som en väsentlig integrering så redovisas dessa som en ändring av befintligt avtal. Det innebär i praktiken att det sker en s.k. "true up". Då uppfyllandet av prestationsåtagandet "färdigställandegraden" mäts genom nedlagda kostnader sker "true-up" genom att ändra budgeterad intäkt liksom budgeterad kostnad med avtalsändringen, och därefter justera intäkten i förhållande till nedlagda kostnader.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas, och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod. Alternativt redovisas bidraget som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter samt realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter respektive räntekostnader

inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungligen redovisade värdet av fordran respektive skuld och det belopp som regleras vid förfall. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs oavsett hur de upplånade medlen har använts. Koncernen aktiverar ränta i tillgångarnas anskaffningsvärden om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter.....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Koncernen tillämpar en affärsmodell för likvida medel, kundfordringar och andra korta fordringar som är "hold to collect", vilket innebär att tillgången redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling klassificeras och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande: Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller, såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det

belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar.

Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden, resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg. Kreditbetyg erhålls genom extern rating vid kreditupplysningar och kompletteras med interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Setra definierar fallissemang som en bedömning av att det inte är osannolikt att motparten kommer möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och uteblivna betalningar.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för valutakurs exponeringar och elprisändringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värddkontraktet.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS 9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringsinstrumentet effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Samtliga derivat som innehas av koncernen har identifierats som säkringsinstrument.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Lånekostnader ingår i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar om det är en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder, behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasing

Nyttjanderätter omfattar summan av den initiala värderingen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet och eventuella initiala direkta utgifter. Därefter värderas de till anskaffningsvärdet efter

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Den nominella leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av leasingbetalningarna över leasingperioden. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, belopp som förväntas betalas enligt garantier för restvärde, lösenpris på en köpoption om leasetagaren är rimligt säker på att nyttja optionen och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet. Setra diskonterar leasingbetalningarna med den implicita räntan för leasingavtalet, om den kan bestämmas. I annat fall används den marginella låneränta. Den initiala värderingen av leasingbetalningarna omfattar inte eventuella variabla leasingavgifter som redovisas direkt i resultaträkningen.

Leasingperioden är den icke uppsägningsbara leasingperioden samt den period som omfattas av en option för att förlänga eller säga upp avtalet om leasetagaren är rimligt säker på att optionen kommer att utnyttjas. Nyttjanderätterna värderas därefter enligt den initiala värderingen med avdrag för kumulativa avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingkulder redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Skulderna värderas enligt den initiala värderingen med avdrag för leasingbetalningar. Efter inledningsdatumet ökar leasingkulden med ränta på leasingkulden, men minskar i takt med betalda leasingavgifter. Om leasingavtalet överförs äganderätten till den underliggande tillgången till koncernen eller om anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa, ska den hänförliga nyttjanderätten skrivas av under den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Leasingkulden omvärderas med en ändrad diskonteringsränta vid det fall leasingperioden förändras eller om bedömningen av en option att köpa den underliggande tillgången förändras. Leasingkulden omvärderas med en oförändrad diskonteringsränta om belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i pris eller index.

Koncernen tillämpar de två undantagen som avser korta kontrakt där leasingperioden är mindre än ett år eller tillgångar med lågt värde, vilka kostnadsförs under övriga externa kostnader.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet, är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande. Koncernen aktiverar ränta i tillgångars anskaffningsvärden om det är en tillgång det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Fastigheter består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Markanläggningar ingår även i byggnader och mark. Byggnader delas in i kontors- och industrifastigheter och består av flera komponenter vars nyttjandeperiod skiljer sig åt.

Beräknade nyttjandeperioder:

Industribyggnader	25 år
Kontorsbyggnader	25–50 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	3-10 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Använda avskrivningsmetoder och tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprincip Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Övriga immateriella tillgångar, 3–5 år

Övriga immateriella tillgångar avser aktiverade utgifter för IT-utveckling och licenser.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först utmetoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter.....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader, baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IFRS 9, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningsprövning för finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Vid nedskrivning av ett egetkapitalinstrument, som är klassificerat som finansiell tillgång som kan säljas, omföres

tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Setra har för närvarande ingen utspädning.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter

pensioneringen, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden, redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som åter speglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även uttalanden från Rådet för finansiell rapportering gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skilnader mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper

Skilnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I anskaffningsvärdet inräknas transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del i anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Om det i efterföljande perioder visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras ska anskaffningsvärdet justeras.

Finansiella instrument

I enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 samt sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. Finansiella instrument redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalningen vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag.

Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för

vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas där- emot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

För moderbolaget tillämpas RFR 2 och dess alternativregel, vilken innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter.....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Not 2

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

	Koncernen	
	2023	2022
Sverige	1 683	1 935
Storbritannien	624	748
Norge	99	104
Tyskland	266	301
Danmark	45	70
Japan	250	662
Kina	292	363
Nordafrika/Mellanöstern	688	744
Övriga Europa	703	613
Övriga Asien/Amerika	612	824
	5 262	6 364

Av koncernens nettoomsättning avser allt varuförsäljning.

Nettoomsättning per produktområde

	Koncernen	
	2023	2022
Sågat	2 990	4 215
Förädlad	1 449	1 507
Bioprodukter	857	741
Övrigt	-34	-99
	5 262	6 364

Not 3

Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Övrigt	40	42
	40	42
Statligt frakttöd har erhållits med 21 (9) Mkr och ingår som en kostnadsreducerande post i raden "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen.		
	Moderbolaget	
	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-
Övrigt	34	36
	34	36

Övrigt avser främst utdebitering av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag.

Not 4

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte				
Revisionsuppdrag	1	2	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, samt övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra för att avge revisionsberättelsen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 5

Leasing

Belopp redovisade i resultaträkningen	Koncernen	
	2023	2022
<i>Avskrivning på nyttjanderätter</i>	49	32
Räntekostnader för leasingskulder	3	2
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	1	1
<i>Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde</i>	4	3
Kostnader hänförliga till variabla avgifter som ej inkluderas i leasingskulden	12	10
Totalt	69	48

Total leasingkostnad för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde för 2024 förväntas uppgå i nivå med redovisade kostnader för 2023. Det totala kassautflödet för leasingavtal uppgick till 57 Mkr under året. Inga leasingavtal har vidareuthyrts. Inga avtal innehåller restriktioner avseende utdelning, lånemöjligheter eller att ingå andra leasingavtal.

Not 6

Anställda och personalkostnader

	2023		2022	
	Medelantal anställda	varav män	Medelantal anställda	varav män
Moderbolaget				
Sverige	15	7	15	6
Koncernföretag				
Sverige	787	624	767	613
Storbritannien	52	45	52	44
Polen	1	0	1	0
Japan	1	1	2	2
Spanien	2	2	2	2
Kina	3	0	3	0
Totalt koncernföretag	846	672	827	661
Totalt koncernen	861	679	842	667

Könsfördelning i styrelse och företagsledning, andel kvinnor %

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Styrelsen	20	25	20	20
Övriga ledande befattningshavare	22	22	14	33

Not 6, fortsättning →

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Setras ledning..... 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet..... 42

Hållbarhetsrisker..... 45

GRI-Index..... 47

Årsredovisning..... 49

Förvaltningsberättelse..... 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer..... 54

Resultaträkning för koncernen... 56

Rapport över totalresultat..... 57

Balansräkning för koncernen..... 58

Förändringar i koncernens
eget kapital..... 60

Kassaflödesanalys
för koncernen..... 62

Moderbolaget..... 63

Noter till finansiella rapporter.... 66

Förslag till vinstdisposition..... 94

Revisionsberättelse..... 95

Bolagsstyrningsrapport..... 98

Kontaktuppgifter..... 102

Not 6, fortsättning

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023				2022			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef.havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse och ledande bef. havare	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget								
Sverige	23	18	14	5 ¹	23	15	14	6 ¹
Koncernföretag								
Sverige	443	4	162	36	405	5	147	32
Storbritannien	21	3	2	1	20	3	2	1
Polen	1	0	0	0	1	0	0	0
Japan	1	0	0	0	1	0	0	0
Spanien	4	0	0	0	3	0	0	0
Kina	1	1	0	0	1	1	0	0
Totalt koncernföretag	472	8	165	37	433	9	150	34
Totalt koncernen	494	26	179	42	455	24	164	39

¹ Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) Mkr verkställande direktören. Pensionskostnader till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3 (3) Mkr. Moderbolaget har inga utestående pensionsförpliktelser till gruppen styrelse, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till arbetstagarrepresentanter utgår inget arvode. Styrelsens ordförande erhåller 460 000 (440 000) kr. Övriga ledamöter erhåller 230 000 (220 000) kr vardera. För utskottsarvode utgår 130 000 kr att fördelas enligt beslut i styrelsen. Två ledamöter avstod arvode under 2023. Kostnadsfört arvode för 2023 uppgick till 1,5 (1,5) Mkr.

Verkställande direktören

Lön och övriga förmåner 2023

Lön och övriga förmåner har uppgått till 4 (4) Mkr, varav ingen del avser rörlig ersättning för verkställande direktören. Övriga förmåner avser i huvudsak bilförmån.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Betalning av premier för tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen.

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår, utöver uppsägningslönen, ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Inkomst från annan anställning ska avräknas mot avgångsvederlaget.

Övriga ledande befattningshavare

Koncernledningen bestod under 2023 av verkställande direktören och ytterligare åtta personer.

Lön och övriga förmåner 2023

Lön och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare har under 2023 utgått med totalt 16 (15) Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått.

Pension

Avtal om framtida pension innebär pension vid 65 år. Ordinarie pension följer ITP-planen.

Not 6, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 6, fortsättning

Uppsägning och avgångsvederlag

Uppsägningstiden är sex månader både från bolagets och den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida kan avgångsvederlag utgå med maximalt tolv månader. Avräkning kan göras mot inkomst från annan anställning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gäller från årsstämman 2024 är enligt nedan och är oförändrade mot 2023.

Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, övriga förmåner och avsättning till pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledning.

Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Avgångsvederlag är varken pensions- eller semesterlönegrundande. Betalning av premier för verkställande direktörens tjänstepensionsförsäkring uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Ordinarie pension följer ITP-planen för övriga ledande befattningshavare. Pensionsåldern för företagsledningen ska i det normala fallet vara 65 år.

Styrelsen får frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Årlig sammanlagd ersättningskvot

Total ersättningskvot*	6,7 %
Ökning i ersättningskvot**	0,9 %

* Årlig ersättning för högst betald i förhållande till median av samtliga anställda

** Den procentuella ökningen av ersättningen enligt ovan

Beräkningsgrund: För beräkning av median har samtliga lönerevisioner inkluderats (tjänstemän som kollektiva), inklusive koncernledning, exklusive VD.

Not 7

Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Avskrivningar enligt plan		Nedskrivningar	
	2023	2022	2023	2022
Koncernen	2023	2022	2023	2022
Nyttjanderättstillgångar	-49	-32	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-2	-	-	-
Byggnader och mark	-32	-30	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-112	-83	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	-3	-2	-	-
	-198	-147	-	-
Moderbolaget	2023	2022	2023	2022
Inventarier och verktyg	-	-	-	-
	-	-	-	-

Not 8

Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<i>Finansiella intäkter</i>				
Ränteintäkter				
Externa, banktillgodohavande	39	13	38	13
Koncernföretag	-	-	9	-
Övriga finansiella intäkter				
Erhållen utdelning	-	-	-	476
Övriga	3	-	-	-
	42	13	47	489
<i>Finansiella kostnader</i>				
Räntekostnader				
Externa, finansiella skulder	-36	-16	-26	-14
Koncernföretag	-	-	-10	-4
Övriga finansiella kostnader				
Övriga	-7	-3	-2	-
	-42	-19	-37	-17
Finansnetto	-1	-6	10	471

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Not 9

Skatter

Skattekostnad i resultaträkningen

	Koncernen	Moderbolaget
	2023	2023
Aktuell skatt	-5	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	49	1
	49	1
Redovisad skatt på årets resultat	44	1
För koncernen har -3 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.		
	Koncernen	Moderbolaget
	2022	2022
Aktuell skatt	-173	-
Uppskjuten skatt		
Förändringar i temporära skillnader	-75	-3
	-75	-3
Redovisad skatt på årets resultat	-248	-3

För koncernen har 7 Mkr avseende skatt redovisats i övrigt totalresultat. För moderbolaget har ingen skatt redovisats i övrigt totalresultat.

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2023	2022
Resultat före skatt	-238	1 199
Skatt enligt gällande skattesats	49	-247
Övrigt	-5	-1
Redovisad skattekostnad	44	-248
Moderbolaget		
	2023	2022
Resultat före skatt	-2	489
Skatt enligt gällande skattesats	0	-101
Skattefri utdelning från koncernföretag	0	96
Övrigt	1	2
Redovisad skattekostnad	1	-3

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder i balansräkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Materiella anläggningstillgångar	7	4	-	-
Lager	5	6	-	-
Pensionsavsättningar	2	3	-	-
Avsättningar	11	12	7	6
Underskottsavdrag	5	-	-	-
Övrigt	2	6	-	-
	33	31	7	6
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Materiella anläggningstillgångar	-9	-5	-	-
Obeskattade reserver	-145	-196	-	-
Övrigt	-9	-6	-	-
	-164	-207	-	-
Summa uppskjuten skattefordran (+)/ skatteskuld (-), netto	-131	-176	7	6

Koncernens skattemässiga underskott uppgår per den 31 december 2023 till 30 Mkr. Underskottsavdragen uppgick vid årets ingång till 0 Mkr. Koncernen har inga oredovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder på temporära skillnader.

Not 9, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Not 9, fortsättning

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2023	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2023
Materiella anläggningstillgångar	4	-4	-	-
Lager	6	-1	-	5
Pensionsavsättningar	3	-1	-	2
Avsättningar	12	-1	-	11
Underskottsavdrag	0	5	-	5
Obeskattade reserver	-196	51	-	-145
Övrigt	-5	-3	-1	-9
	-176	46	-1	-131

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, koncernen

	Balans per 1/1 2022	Redovisat över resultat- räkningen	Redovisat mot eget kapital	Balans per 31/12 2022
Materiella anläggningstillgångar	6	-2	-	4
Lager	8	-2	-	6
Pensionsavsättningar	6	-3	-	3
Avsättningar	15	-3	-	12
Underskottsavdrag	1	-1	-	0
Obeskattade reserver	-135	-61	-	-196
Övrigt	9	-7	-9	-6
	-89	-79	-9	-176

Not 10

Resultat per aktie

	2023	2022
Resultat per aktie, kr	-3,77	18,49
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	-194	952
Vägt genomsnittligt antal stamaktier	51 523 342	51 523 342
Antal aktier vid årets utgång	51 523 342	51 523 342

Ingen utspädning förekommer.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 11

Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	158	158	-	-
Omklassificeringar	0	0	12	-
	158	158	12	-
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-2	-
	-	-	-2	-2
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-32	-32	-	-
	-32	-32	-	-
Redovisat värde vid årets slut	126	126	10	-

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 126 Mkr, varav 124 Mkr avser förvärvet av AssiDomän Timber Holding AB under 2003. Efter övergången till IFRS skrivs inte goodwill av planmässigt utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Verksamheten bedrivs organisatoriskt inom bolaget Setra Trävaror AB, för vilket beräkning av återvinningsvärdet har gjorts. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en bedömning av kassaflödena för perioden 2023-2034. De framtida kassaflöden som använts vid beräkningen baseras för det första året på budget för 2023.

Från 2024 och framåt är kassaflödena baserade på bedömda utfall utifrån genomsnittlig historisk intjäning med måttlig tillväxt. Tillväxttakt uppskattas uppgå till 1 (1) procent, vilket är i linje med branschprognoser. Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för beräkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för att täcka in en hel konjunkturcykel i en konjunktur känslig bransch. Kassaflödena har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10 (10) procent före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 754 (941) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 2,9 (1,5) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 19,0 (28,9) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Kassaflödena har även diskonterats med hänsyn tagen till IFRS 16 med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 10,5 (10,5) procent före skatt. Det redovisade värdet för nyttjanderättstillgångar har inkluderats vid beräkning av eventuellt nedskrivningsbehov för den kassagenererande enheten. Den genomsnittliga historiska intjäningen har också justerats för IFRS 16 för beräkning av kassaflödena. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet med 456 (610) Mkr. En minskning av rörelsemarginalen till 3,8 (3,2) procent eller en ökning av diskonteringsräntan till 14,4 (17,8) procent skulle eliminera den återstående marginalen.

Övrig goodwill, 2 Mkr, avser Setra Wood Products Ltd och har testats på motsvarande sätt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överensstämmer med det redovisade värdet.

Övriga immateriella tillgångar avser i sin helhet aktiverade externa utgifter för IT-utveckling och licenser. Dessa skrivs av enligt plan över tillgångarnas nyttjandeperiod som uppgår till 3-5 år.

Övriga immateriella tillgångar		
Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
	2	2
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivningar	-	-
	-1	-1
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Setras ledning..... 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet..... 42

Hållbarhetsrisker..... 45

GRI-Index..... 47

Årsredovisning..... 49

Förvaltningsberättelse..... 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer..... 54

Resultaträkning för koncernen... 56

Rapport över totalresultat..... 57

Balansräkning för koncernen..... 58

Förändringar i koncernens
eget kapital..... 60

Kassaflödesanalys
för koncernen..... 62

Moderbolaget..... 63

Noter till finansiella rapporter.... 66

Förslag till vinstdisposition..... 94

Revisionsberättelse..... 95

Bolagsstyrningsrapport..... 98

Kontaktuppgifter..... 102

Not 12

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen								
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	1 070	824	2 627	2 447	52	47	587	732
Investeringar	4	4	41	11	0	1	377	272
Avyttringar och utrangeringar	-1	-	-56	-2	-22	-	-	-
Omklassificeringar	18	242	359	171	0	4	-390	-417
	1 091	1 070	2 971	2 627	30	22	574	587
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan</i>								
Vid årets början	-538	-508	-1 979	-1 896	-43	-41	-	-
Avyttringar och utrangeringar	0	-	56	-	22	-	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-32	-30	-112	-83	-3	-2	-	-
	-570	-538	-2 035	-1 979	-24	-43	-	-
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-17	-17	-68	-68	-1	-1	-	-
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
	-17	-17	-68	-68	-1	-1	-	-
Redovisat värde vid årets slut	504	516	868	581	8	8	574	587

Aktiverade låneutgifter uppgick under 2023 till 0 (1) Mkr.

Not 12, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 12, fortsättning

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget	Byggnader och mark	
	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	19	19
	19	19
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-14	-14
	-14	-14
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-5	-5
	-5	-5
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Not 13

Nyttjanderätter

Koncernen	Byggnader och mark		Maskiner		Truckar och bilar	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	18	18	97	39	47	47
Investeringar	6	0	-	56	23	-
	24	18	97	97	63	47
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>						
Årets avskrivning	-6	-4	-18	-17	-24	-13
Totala avskrivningar	-15	-9	-49	-31	-47	-29
Redovisat värde vid årets slut	9	9	48	66	16	18

Not 13, fortsättning

Koncernen har leasingavtal för möbler och kontorsutrustning med löptid på 1–3 år. Koncernen redovisar inte dessa avtal som nyttjanderättstillgångar då de klassificeras som leasingavgifter för korttidsleasingavtal och leasing av tillgångar av lågt värde.

Leasingavtal för byggnader och mark avser främst kontor och hyrda lokaler med en löptid på 1–10 år.

Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter. De flesta av hyresavtalen innehåller en justeringsklausul med referens till index eller dylikt.

Ett antal av koncernens leasingavtal avseende maskiner avser leverans av färdig värme från värmepannor. Variabla avgifter har erlagts med 38 (45) Mkr under året för maskiner baserat på levererad energivolym.

Koncernen hyr truckar och bilar med en löptid på 1-6 år. Koncernen köper inte eller garanterar restvärdet för majoriteten av de hyrda tillgångarna. Hysesavgifterna är i huvudsak fasta och innehåller inga väsentligt stora variabla avgifter.

Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till knappt fem procent. Avseende förfallostrukturen för leasing-kulderna, se not 25, finansieringsrisk/likviditetsrisk.

Not 14

Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	879	879
Avveckling av dotterföretag	-0	
	879	879
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-348	-348
	-348	-348
	530	531

Specifikation av moderbolagets andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ Org nr/Säte	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde 2023	2022
Setra Trävaror AB, 556035-2196, Solna	1 668	100	472	472
Setra Byggprodukter AB, 556000-8145, Solna	4 760	100	54	54
Setra Trälyftet AB, 556627-2851, Solna	1 000	100	0	0
Setra Sales Germany GmbH, Hamburg, Tyskland		100	-	0
Setra Wood Products Ltd., King's Lynn, England och Wales	160 000	100	5	5
			530	531

Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Under året har Setra Sales Germany GmbH avvecklats genom frivillig likvidation.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 15

Andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	3	3	51	51
Redovisat värde vid periodens slut	3	3	51	51

Specifikation av andelar i intresseföretag och gemensamma verksamheter

Intresseföretag/Org nr	Antal andelar	Andel i procent	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Svenskt Limträ AB, 556186-3001	1 000	33,3	-	0
Svältbacken Kraft AB, 556464-7864	350	33,3	-	3
Gemensamma verksamheter/Org nr				
Pyrocell AB, 559167-3784	1 000	50,0	51	-
Totalt			51	3

Uppgift om koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, resultat, tillgångar och skulder

2023	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	9	0	5	4	1
2022	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Eget kapital
Svenskt Limträ AB	0	0	0	0	0
Svältbacken Kraft AB	9	0	5	4	1

Not 16

Finansiella placeringar

Finansiella tillgångar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	0	0	-	-
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2023

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Specifikation av moderbolagets och koncernens övriga innehav 2022

	Bokfört värde hos moderbolaget	Andelens värde i koncernen
Övriga andelar	-	-

Not 17

Varulager

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	169	153
Varor under tillverkning	123	156
Färdiga varor och handelsvaror	387	533
	679	842

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 18

Eget kapital

Koncernen Aktiekapital

	Antal aktier, st	Aktiekapital, kr
Emitterade per den 1 januari 2023	51 523 342	798 611 801
Emitterade per den 31 december –betalda	51 523 342	798 611 801

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 51 523 342 stamaktier med ett kvotvärde på 15,50 kr. Alla aktier är till fullo betalda. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Setras kvarvarande nettotillgångar.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursur som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödes-säkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2023	2022
Ingående säkringsreserv	47	12
Kassaflödesäkringar		
Redovisat i övrigt totalresultat	79	68
Överfört till resultaträkningen	-92	-24
Skatt hänförlig till året förändring av säkringsreserv	6	-9
Utgående säkringsreserv	37	47

Överfört till resultaträkningen har påverkat koncernens rörelseresultat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag samt intresseföretag. Tidigare avsättning till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Utdelning

Under året har utdelning utbetalats om 476 Mkr. Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att ingen utdelning sker för räkenskapsåret 2023.

Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Målet för nettoskuldssättningsgraden, dvs den finansiella nettoskulden i förhållande till eget kapital ska understiga 50 procent. Nettoskuldssättningsgraden per den 31 december 2023 uppgick till -6 (-24) procent. Koncernens mål är att ha en uthållig avkastning på operativt kapital om cirka 13 procent i genomsnitt. Utdelningen ska normalt uppgå till 50 procent av vinsten efter skatt med hänsyn till nettoskuldssättningsgraden

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för att aktierna ska betalas med mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter det att en eventuell vinstutdelning har lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 19

Pensioner

Setra har förmånsbestämda pensionsplaner för tjänstemän i Sverige som är ofonderade. Delar av pensionsåtagandena tryggas genom avsättning i balansräkningen enligt FPG/PRI-systemet. Merparten av åtagandena tryggas genom försäkring i Alecta, se nedan. Tjänstepension för kollektivanställda samt för tjänstemän födda 1979 eller senare, är avgiftsbestämd.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	32	32
Beloppet redovisas i följande post i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	32	32

Av de förmånsbestämda förpliktelserna avser 28 (31) Mkr utfästelser inom FPG/PRI-systemet.

Förändringar av nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

Koncernen	2023	2022
Förpliktelse vid årets början	32	45
Räntekostnad	1	1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-	-
Utbetalningar	-2	-2
Omvärdering till följd av förändrade finansiella antaganden	-2	-14
Omvärdering till följd av förändrade demografiska antaganden	0	-1
Omvärderingar till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	3	3
Förpliktelse vid årets slut	32	32

Not 19, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 19, fortsättning

Kostnad redovisad i resultaträkningen

	2023	2022
Kostnad förmånsbestämda pensionsplaner	1	1
Kostnad avgiftsbestämda pensionsplaner	21	22
Total pensionskostnad	23	23

De väsentligaste aktuariella antaganden som gjorts vid beräkningen av nuvärdet av förmånsbaserade förpliktelser:

%	2023-12-31	2022-12-31
Diskonteringsränta	4,3	4,0
Långsiktigt inflationsantagande	1,7	2,1
Framtida löneökningar*	-	-
Framtida ökning av pensioner*	-	-
Personalomsättning*	-	-

* Dessa antaganden har inte använts då det inte längre finns några aktiva som tjänar in pension.

Antaganden beträffande livslängd bestäms i samråd med aktuariell expertis. Dessa antaganden innebär att återstående livslängd för en 65-årig kvinna är 23,9 år och för en man är den 21,8 år.

Gensomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen uppgår till 15 år.

För 2024 beräknas 0 Mkr bli betalda till förmånsbestämda planer.

Genom de förmånsbestämda pensionsplanerna är koncernen exponerad mot ett antal risker. Planens skulder är beräknade genom användning av en diskonteringsränta. En minskning av diskonteringsräntan kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vidare finns en inflationsrisk, då vissa av planens förpliktelser är kopplade till inflationen där en högre inflation leder till högre skulder. Vidare kan även en förändring i antaganden om livslängd påverka skulden, där en förlängd livstid ökar skulden.

En minskning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle öka skulden med 6,8 procent och en ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle minska skulden med 6,2 procent.

Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen

används samma metod som vid beräkningen av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Merparten av åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (11) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-

tagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 157 (172) procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Moderbolaget

Moderbolaget har ingen redovisad pensionsskuld.

Not 20

Avsättningar

	Personal- och omstrukturingskostnader		Övrigt		Summa	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen						
Redovisat värde vid årets ingång	33	35	43	51	77	86
Avsättningar som gjorts under året	1	-	-	6	1	6
Belopp som tagits i anspråk under året	-3	-1	-	-14	-3	-15
Redovisat värde vid årets utgång	31	33	43	43	74	77
Avsättningar som är långfristiga skulder	31	33	43	43	74	77
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Moderbolaget						
Redovisat värde vid årets ingång	12	13	18	31	30	44
Avsättningar som gjorts under året	1	-	-	-	-	-
Belopp som tagits i anspråk under året	-	-1	-	-13	-	-14
Redovisat värde vid årets utgång	13	12	18	18	31	30
Avsättningar som är långfristiga skulder	13	12	18	18	31	30
Avsättningar som är kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	-

I posten Övrigt ingår avsättning för miljöåtgärder med 37 (37) Mkr. Av totala avsättningar beräknas 74 (77) Mkr betalas efter mer än 12 månader.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer	54
Resultaträkning för koncernen	56
Rapport över totalresultat	57
Balansräkning för koncernen	58
Förändringar i koncernens eget kapital	60
Kassaflödesanalys för koncernen	62
Moderbolaget	63
Noter till finansiella rapporter	66
Förslag till vinstdisposition	94
Revisionsberättelse	95
Bolagsstyrningsrapport	98
Kontaktuppgifter	102

Not 21

Räntebärande skulder

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån	600	615
Skulder avseende nyttjanderätter	47	55
	647	671
Kortfristiga skulder		
Skulder avseende nyttjanderätter	24	40
	24	40

Villkor och återbetalningstider

Banklån om 500 Mkr belöper på moderbolaget, varav 250 Mkr förfaller i maj 2025 och 250 Mkr förfaller i juni 2025. Moderbolagets bankfinansiering är villkorad av att vissa nyckeltal är uppfyllda. Per den 31 december 2023 uppfylldes inte villkoret Nettoskuld/EBITDA. Waiver har erhållits från Setras kreditgivare. Banklån klassificeras fortsatt som långfristiga.

De räntebärande skulderna har följande förfallostruktur

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	24	40
Mellan ett och fem år	547	555
Senare än fem år	100	115
Summa kort- och långfristiga lån	671	711

Genomsnittlig räntebindningstid och räntesats

Den genomsnittliga räntebindningstiden för moderbolagets banklån uppgick per 2023-12-31 till 131 (130) dagar.

Beviljade kreditramar

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit om 200 (200) Mkr. Övriga långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 200 (200) Mkr. Disponibla medel uppgick till 1 255 (1 884) Mkr per årsskiftet.

Not 22

Skulder till kreditinstitut och övriga räntebärande skulder

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Långfristiga skulder		
Banklån	500	500

Inga av lånen förfaller senare än fem år från balansdagen, se även not 21.

Not 23

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen löne- och semesterlöneskuld	65	60	3	3
Upplupna sociala avgifter	31	29	2	2
Upplupen löneskatt	10	10	1	1
Upplupen bonus till kunder	7	10	-	-
Lösen bränslepanna	64	0	0	0
Övriga poster	50	34	1	1
	227	143	7	7

Inledning..... 2

Setras hållbarhetsarbete..... 6

Setras ledning..... 40

Setras styrelse..... 41

Styrning av hållbarhetsarbetet..... 42

Hållbarhetsrisker..... 45

GRI-Index..... 47

Årsredovisning..... 49

Förvaltningsberättelse..... 50

Riskhantering och resultat-
påverkande faktorer..... 54

Resultaträkning för koncernen... 56

Rapport över totalresultat..... 57

Balansräkning för koncernen..... 58

Förändringar i koncernens
eget kapital..... 60

Kassaflödesanalys
för koncernen..... 62

Moderbolaget..... 63

Noter till finansiella rapporter.... 66

Förslag till vinstdisposition..... 94

Revisionsberättelse..... 95

Bolagsstyrningsrapport..... 98

Kontaktuppgifter..... 102

Not 24

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Koncernen 2023						
Långfristiga fordringar	18				18	18
Kundfordringar	474				474	474
Övriga fordringar	351				351	351
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	855				855	855
	1 697	-	-	-	1 697	1 697
Långfristiga räntebärande skulder				647	647	647
Kortfristiga räntebärande skulder				24	24	24
Leverantörskulder				817	817	817
Övriga skulder				28	28	28
	-	-	-	1 516	1 516	1 516
Koncernen 2022						
Långfristiga fordringar	15				15	15
Kundfordringar	623				623	623
Övriga fordringar	357				357	357
Kortfristiga placeringar	-				-	-
Likvida medel	1 484				1 484	1 484
	2 479	-	-	-	2 479	2 479
Långfristiga räntebärande skulder				670	670	670
Kortfristiga räntebärande skulder				40	40	40
Leverantörskulder				603	603	603
Övriga skulder				19	19	19
	-	-	-	1 333	1 333	1 333

Not 24, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Not 24, fortsättning

Finansiella tillgångar och skulder per kategori

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (säkringsderivat)	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Moderbolaget 2023						
Långfristiga fordringar	14				14	14
Fordringar på koncernföretag	176				176	176
Övriga fordringar	8				8	8
Likvida medel	864				864	864
	1 061	-	-	-	1 061	1 061
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörskulder				3	3	3
Skulder till koncernföretag				38	38	38
Övriga skulder				1	1	1
	-	-	-	542	542	542
Moderbolaget 2022						
Långfristiga fordringar	13				13	13
Fordringar på koncernföretag	645				645	645
Övriga fordringar	9				9	9
Likvida medel	850				850	850
	1 517	-	-	-	1 517	1 517
Långfristiga räntebärande skulder				500	500	500
Leverantörskulder				-	-	-
Skulder till koncernföretag				4	4	4
Övriga skulder				8	8	8
	-	-	-	512	512	512

Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde i moderbolaget är verkligt värde på derivatinstrument. I enlighet med RFR 2 tillämpas inte reglerna om finansiella instrument i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

Not 24, fortsättning →

Inledning 2

Setras hållbarhetsarbete 6

Setras ledning 40

Setras styrelse 41

Styrning av hållbarhetsarbetet 42

Hållbarhetsrisker 45

GRI-Index 47

Årsredovisning 49

Förvaltningsberättelse 50

Riskhantering och resultatpåverkande faktorer 54

Resultaträkning för koncernen... 56

Rapport över totalresultat 57

Balansräkning för koncernen 58

Förändringar i koncernens eget kapital 60

Kassaflödesanalys för koncernen 62

Moderbolaget 63

Noter till finansiella rapporter 66

Förslag till vinstdisposition 94

Revisionsberättelse 95

Bolagsstyrningsrapport 98

Kontaktuppgifter 102

Not 24, fortsättning

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Valutakursdifferenser på kundfordringar och leverantörsskulder	23	26	-	-
Valutakursdifferenser på likvida medel	-17	14	-3	5
Nettoreultat avseende derivat som redovisas i rörelsekapitalet	-92	-135	-94	-127
	-86	-95	-97	-122

Resultat från finansiella instrument som redovisas i finansnettot visas i tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter avseende kundfordringar	-	-	-	-
Räntekostnader avseende leverantörsskulder	-	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
Realiserade värdeförändringar finansiella placeringar	-	-	-	-
	-	-	-	-

Övriga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella poster som ej värderas till verkligt värde, uppdelning framgår av not 8.

Not 25

Finansiella risker och policies

Informationen nedan gäller moderbolaget och koncernen om inget annat anges. Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten och framgår av koncernens finanspolicy. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen är att genom en effektiv hantering minimera koncernens kapitalkostnader och kontrollera koncernens finansiella risker. Koncernens huvudsakliga finansiella riskexponering består i valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- och leverantörsskulder, samt av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktions-exponering.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att minska resultatpåverkan säkras delar av framtida flöden med valutaterminer. Enligt koncernens finanspolicy ska flödet i utländsk valuta säkras enligt tabellen nedan. Säkringar ska göras av valutor där framtida prognostiserade valutaflöden beräknas överstiga 100 Mkr den närmaste tolv månadersperioden.

Flöden inom	Min	Max
1–6 månader	60%	75%
7–12 månader	30%	40%

I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda, se not 1 Redovisningsprinciper.

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 25, fortsättning

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering har avseende 2023 fördelat sig på följande valutor.

Valuta	2023	%	2022	%
EUR	1 320	48	1 741	52
GBP	479	17	556	17
USD	952	34	842	25
NOK	20	1	58	2
AUD	0	0	152	5
JPY	0	0	0	0
	2 771	100	3 349	100

Transaktionsexponeringen för de närmaste sex månaderna har säkrats till 75 procent genom valutaderivat. I intervallet 7–12 månader har 37 procent säkrats. Använda derivat är terminskontrakt fördelade på valutor i efterföljande tabell och förfallotider. Kursen avser genomsnittlig kontraktskurs.

Koncernen Valutaderivat, belopp i miljoner	Nom belopp	Kurs	Säkrings- grad, %
1–6 månader			
EUR	34	11,52	68%
GBP	14	13,02	70%
USD	34	10,51	71%
7–12 månader			
EUR	21	11,56	35%
GBP	10	13,12	35%
USD	20	10,59	33%

Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Det verkliga värdet på terminskontrakt som används för att säkra prognostiserade flöden, uppgick netto till 68 (-38) Mkr per den 31 december 2023.

En femprocentig förstärkning av den svenska kronan mot de mest betydande valutorna per den 31 december 2023 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt, med beaktande av säkringarna per den 31 december, med 33 Mkr avseende EUR, 19 Mkr avseende USD och 12 Mkr avseende GBP.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i Setra är begränsad. De utländska dotterföretagens nettotillgångar uppgår till cirka 126 Mkr.

Finansieringsrisk/likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. För att minska risken i framtida kapitalanskaffning har koncernen en policy avseende likviditetsberedskap innebärande att alltid ha en omedelbar tillgänglig likviditetsreserv, bestående av likvida medel, motsvarande fem procent av nettoomsättningen, för närvarande cirka 263 Mkr.

Disponibla medel uppgick per den 31 december 2023 till 1 255 Mkr, inklusive en outnyttjad checkräkningskredit om 200 Mkr samt övriga krediter om 200 Mkr. Vidare eftersträvas att förfalloprofilen på upplåningen sprids över såväl tid som motparter.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntebetalningar för skulder som löper med rörlig ränta har beräknats utifrån räntesatser per balansdagen.

Koncernen per den 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	500	-	100
Leasingskulder	24	16	31	-
Leverantörskulder	817	-	-	-
Räntebetalningar	34	34	16	5

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 505 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 437 Mkr inom 1 år.

Koncernen per den 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån	-	-	500	115
Leasingskulder	40	15	27	13
Leverantörskulder	603	-	-	-
Räntebetalningar	20	40	60	4

Samtliga koncernens bruttoreglerade derivatinstrument ingår i en säkringsrelation. Dessa kräver avtalsenliga odiskonterade inflöden på 1 457 Mkr inom 1 år och avtalsenliga odiskonterade utflöden på 1 496 Mkr inom 1 år.

Ränterisk

Koncernens finansieringskostnad påverkas av förändringar i marknadsräntorna. Räntebindningstiden på koncernens finansiella tillgångar och skulder är normalt kort och ska enligt koncernens finanspolicy variera mellan en och tolv månader. Styrelsen kan dock välja att förlänga räntebindningstiden i syfte att begränsa negativa effekter av en ränteuppgång. Under 2023 har koncernen inte använt några derivatinstrument. Per den 31 december 2023 uppgick den genomsnittliga räntebindningen till 131 (130) dagar.

Om koncernens hela låneportfölj skulle löpa med rörlig ränta skulle resultateffekten på ett år av en ränteförändring på en procentenhet bli 6 Mkr, beräknad på den finansiella skulden per den 31 december 2023.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen en förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och fordringar på banker och andra motparter vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varningssignaler.

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisk. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument och placering av likviditet. Enligt koncernens finanspolicy får sådana transaktioner endast göras med motparter med hög rating. Merparten av koncernens likvida medel och samtliga valuta-terminskontrakt har en motpart med långsiktig rating A enligt

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 25, fortsättning

Standard & Poor's. Stor del av koncernens derivat omfattas av ISDA-avtal, vilket innebär att Setra har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Nettoexponeringen uppgår till 68 Mkr med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 68 Mkr och på skuldsidan till 0 Mkr.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls för kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kundkrediter uppgick per den 31 december 2023 till 474 (623) Mkr. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas rating och interna limiter. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förväntningar.

För koncernen begränsas risken för kreditförluster genom kreditförsäkring. Merparten av kundkrediterna omfattas av kreditförsäkring eller är säkrade på annat sätt. Avsättning för osäkra kundfordringar uppgick per den 31 december 2023 till 25 (24) Mkr. Avsättningen har under året förändrats med 0 Mkr till följd av konstaterade kreditförluster samt med 1 Mkr till följd av avsättning för befarade kreditförluster. Förfallostrukturen för koncernens utestående kundfordringar per den 31 december 2023 framgår av tabellen nedan.

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Totala kundfordringar	474	623
varav förfallet 10–30 dagar	43	36
31–60 dagar	19	9
61–	1	4

Bortsett från försäljning av bioprodukter står ingen enskild kund för mer än fem procent av koncernens nettoomsättning. Vad gäller bioprodukter står Sveaskog och Mellanskog för cirka 20 procent av intäkterna var för sig. Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Av kundfordringarna per den 31 december 2023 var 47 procent i SEK, 25 procent i EUR, 16 procent i USD, 10 procent i GBP och 2 procent i övriga valutor.

Maximal kreditrisk

Koncernens maximala exponering för kreditrisk framgår av tabellen nedan.

Finansiella tillgångar per kategori

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar - ej förfallna	411	574
Kundfordringar - förfallna	63	49
Kundfordringar brutto	474	623
Kortfristiga placeringar	0	0
Likvida medel	855	1 484
Finansiella placeringar	855	1 484
Derivatinstrument positiva värden	68	73
Övriga kortfristiga fordringar	351	357
Övriga fordringar	419	430
Långfristiga fordringar	18	15
Maximal exponering för kreditrisk	1 766	2 552

Elprisrisk

Koncernen köper årligen cirka 120 GWh elkraft. För att minska exponeringen mot förändringar i elpriser används finansiella säkringar.

Enligt bolagets finanspolicy ska säkring ske kontinuerligt så att säkringsgraden för den prognostiserade förbrukningen avser de nästkommande tolv månaderna uppgår till 90–100 procent och för 13–24 månader till 45–55 procent.

Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserad förbrukning uppgick netto till -24 (73) Mkr per den 31 december 2023.

En tioprocentig förändring av elpriset per den 31 december 2023 skulle innebära en förändring av resultatet före skatt med cirka 8 Mkr.

Derivatinstrument

Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödes-säkringarna.

Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 december 2023 till 1 437 (1 496) Mkr.

De säkrade, mycket sannolika prognostiserade transaktionerna i utländsk valuta förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under de kommande tolv månaderna. Vinster och förluster på valutaterminskontrakt per 31 december, vilka redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Per den 31 december 2023 var 118 (124) MW säkrat avseende förbrukningen 2024 och 58 (62) MW avseende förbrukningen 2025. Vinster och förluster på eltermiskontrakten per 31 december, som redovisats i säkringsreserven i eget kapital, redovisas i resultaträkningen i de perioder under vilka den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki: I nivå 1 används noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I nivå 2 används andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar). För nivå 3 bestäms det verkliga värdet utifrån antaganden som inte baseras på observerbara marknadsdata.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Elderivat	-	-	-
Valutaderivat	-	68	-
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Aktier	-	-	-
Summa tillgångar	-	68	-
Derivatinstrument som används för säkringsändamål			
Valutaderivat	-	-	-
Elderivat	-	24	-
Summa skulder	-	24	-

Det har inte skett några överföringar mellan de olika nivåerna under 2023.

Not 25, fortsättning →

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 25, fortsättning

Verkligt värde för valuta- och elterminkontrakt i nivå 2 fastställs genom användning av kurser på terminer på balansdagen. Verkligt värde beräknas genom diskonterade kassaflöden och aktuella terminkurser hämtas från marknadsnoteringar.

Verkligt värde för aktier i nivå 1 fastställs genom användning av slutkurs på börsen för aktierna på balansdagen. Vad gäller långfristiga lån överensstämmer verkligt värde med bokfört värde. Kundfordringar och leverantörsskulder löper normalt med en kvarvarande livslängd på mindre än tre månader, varför det redovisade värdet är en god approximation av det verkliga värdet.

Derivatinstrument

	2023-12-31		2022-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Koncernen				
Valutaterminskontrakt – kassaflödessäkringar	68	-	-	38
Elterminkontrakt – kassaflödessäkringar	-	24	73	-
Summa kortfristig del	68	24	73	38

Not 26

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Betald och erhållen ränta				
Erhållen ränta	39	14	38	13
Utbetald ränta	-36	-20	-26	-17
	3	-6	12	-4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m				
Av- och nedskrivningar	198	147	-	-
Förändring i avsättningar	-3	49	1	-7
Utdelning från koncernföretag	-	-	-	-476 ¹
Övrigt	-7	49	-1	-7
	188	245	0	-490

¹ anteciperad

Likvida medel

Följande komponenter ingår i likvida medel:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	855	1 484	864	1 473

Not 26, fortsättning →

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Not 26, fortsättning

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2022-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2023-12-31
			Anskaffning	Valutakurs- differens	Omklassi- ficering	
Långfristiga banklån	615	-15	-	-	-	600
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	96	-53	29	-	-	71
Totala skulder i finansieringsverksamheten	711	-68	29	-	-	671

Förändring finansiella skulder – finansieringsverksamheten

	2021-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödespåverkande			2022-12-31
			Anskaffning	Valutakurs- differens	Omklassi- ficering	
Långfristiga banklån	619	-4	-	-	-	615
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-
Leasingskulder	72	-17	41	-	-	96
Totala skulder i finansieringsverksamheten	691	-21	41	-	-	711

Not 27

Ställda säkerheter, eventalförpliktelser
och eventualtillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsätt- ningar</i>				
Spärrade bankmedel	3	3	3	3
Summa ställda säkerheter	3	3	3	3
Eventalförpliktelser				
Garantiförbindelse	1	1	1	1
Garantiåtaganden, FPG/PRI	1	1	-	-
Borgensåtaganden	2	2	-	-
Borgen till förmån för dotterföretag	1	1	1	1
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	100	174
Eventalförpliktelser avseende miljö	24	24	3	3
Summa eventual- förpliktelser	28	28	105	179

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Not 28

Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond		
Beskattningsår 2022	0	9
Totalt	0	9

Not 29

Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotter- och intresseföretag samt samarbetsarrangemang, se not 14 och 15. Närståenderelationer finns även med huvudaktieägarna Sveaskog och Mellanskog. Information kring styrelseledamöter och koncernledning samt ersättning till dessa redovisas i not 6.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner med närstående som omfattas av koncernredovisningen, har följande transaktioner med närstående skett: Setra Group AB ägs till 50,0 procent av Sveaskog. Setra och Sveaskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Sveaskog och Sveaskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Sveaskog skett med netto 1 069 (1 136) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Sveaskog uppgick per den 31 december 2023 till netto 308 (110) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2023.

Setra Group AB ägs till 49,5 procent av Skogsägarna Mellanskog. Setra och Mellanskog har tecknat avtal om leverans av timmer och bioprodukter, där Setra köper timmer från Mellanskog och Mellanskog köper bioprodukter från Setra. Under året har inköp från Mellanskog skett med netto 989 (950) Mkr. Utestående leverantörsskuld till Mellanskog uppgick per den 31 december 2023 till netto 353 (180) Mkr. Inga utestående lånefordringar eller skulder fanns per den 31 december 2023.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. För transaktioner med ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

Not 30

Setra uppfyller per 31 december 2023 ej villkoret Nettoskuld/EBITDA och har erhållit waiver från kreditgivare i början av februari 2024.

Not 31

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden baserar sig delvis på bedömningar och uppskattningar.

Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 11) och materiella anläggningstillgångar (not 12). Dessa värden påverkas om bedömningar och uppskattningar förändras avseende tillämplad diskonteringsränta, utveckling av priser, kostnader och efterfrågan på de produkter på vilka kassaflödesprognoserna baseras.

Reservering av kostnader för miljöåtgärder har gjorts enligt not 20. Uppskattning av kostnader samt ansvar för miljöåtgärder avseende nuvarande och tidigare ägda fastigheter är förenad med osäkerhet. Koncernen har ansvar för efterbehandling på ett antal anläggningar.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på aktuariella antaganden som framgår av not 19. En förändring i något av dessa antaganden kan ge påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Not 32

Uppgifter om moderbolaget

Setra Group AB (publ) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Postadressen till huvudkontoret är Box 3027, 169 03 Solna. Koncernredovisningen för 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och ägd andel av innehaven i samarbetsarrangemang.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande resultat:

Nettoreultat för räkenskapsåret 2023	-1 614 979
Överkursfond	185 946 005
Balanserad vinst	89 089 961
Summa	273 420 987

Styrelsen föreslår att:

Ingen utdelning föreslagen	-
Balanseras i ny räkning	273 420 987
Summa	273 420 987

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2024. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 maj 2024.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2024

Anders Källström
Styrelseordförande

Erik Brandsma
Styrelseledamot

Charlotte Lindahl
Styrelseledamot

Fredrik Munter
Styrelseledamot

Lennart Sundén
Styrelseledamot

Juha Taavila
Styrelseledamot

Per Callenberg
Styrelseledamot

Ellinor Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Lennart Berglund
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Tomas Larsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Marcus Westdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2024.
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Setra Group AB
organisationsnummer 556034-8483

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Setra Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-94 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–48, 98–100 och 102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Setra Group AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga

för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Bolagsstyrningsrapport 2023

Setra Group AB (publ), 556034–8483, har för sin bolagsstyrning valt att tillämpa svensk lagstiftning, bolagsordningen samt de regler som framgår av Kod för bolagsstyrning ("Koden") som är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. En grundläggande princip för Koden är "följa eller förklara". Innebörden i detta är att kodtillämpande bolag får avvika från Koden om varje sådan avvikelse förklaras och skälen till varje avvikelse redovisas, se vidare www.bolagsstyrning.se. Styrelsen i Setra har beslutat att bolaget frivilligt ska följa Koden. Denna bolagsstyrningsrapport följer av årsredovisningslagens krav samt Kodens regler och anvisningar. Revisorernas yttrande över bolagsstyrningsrapporten framgår särskilt.

Aktieägarna

Setra har cirka 1 400 aktieägare, varav de största är Sveaskog Förvaltnings AB med 50,0 procent och Skogsägarna Mellanskog ekonomisk förening med 49,5 procent. Övriga aktieägare har tillsammans 0,5 procent av aktierna.

Bolagsstämma

Setras högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare äger rätt att rösta för samtliga sina aktier. Vid den årliga ordinarie bolagsstämman, årsstämman, väljs bolagets styrelse och ordförande samt revisor.

Årsstämma 2023 hölls på Setras huvudkontor och digitalt den 8 maj 2023. Samtliga valda styrelseledamöter närvarade vid stämman tillsammans med bolagets revisor samt delar av koncernledningen. Årsstämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition, valde styrelseledamöter och revisor samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet. Protokoll och kallelse finns på hemsidan setragroup.com. Årsstämma 2024 kommer att äga rum den 24 maj 2024 kl. 11.00 digitalt och på Setras huvudkontor i Solna.

Valberedning

Setra avviker från Kodens bestämmelser om valberedning. Mot bakgrund av det koncentrerade aktieägandet har en valberedning inte ansetts vara nödvändig.

Förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av styrelse, styrelsens ordförande, revisor, samt om arvode till styrelseledamöterna och revisorerna, lämnas därför av bolagets huvudaktieägare och presenteras i kallelse till årsstämma samt på bolagets hemsida. Vid förslag av styrelseledamöter beaktas mångfald, kompetens samt oberoende/beroende.

Styrelsens sammansättning

I enlighet med bolagsordningen väljs styrelsens ledamöter årligen av årsstämman för tiden intill dess att nästa årsstämma ska hållas. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre ledamöter och högst tio ledamöter.

Årsstämman 2023 omvalde styrelseledamöterna Anders Källström, Charlotte Lindahl, Erik Brandsma, Fredrik Munter, Lennart Sundén och Juha Taavila. Till ny styrelseledamot

valdes Per Callenberg. Som ordförande för styrelsen omvaldes Anders Källström.

Verkställande direktören närvarar vid varje styrelsemöte som föredragande. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomidirektör. Utöver de sju årsstämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna enligt lag rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter. Information om styrelsens ledamöter finns på sidan 41. Styrelsen består av två representanter från vardera huvudaktieägaren, Sveaskog och Mellanskog samt tre oberoende ledamöter.

Tre ledamöter, Anders Källström, Charlotte Lindahl och Juha Taavila, bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och bolagets större ägare.

Enligt Kodens definition är majoriteten av Setras styrelse inte oberoende. Detta förhållande skall ses mot bakgrund av den markerade ägarkoncentrationen.

Information om styrelseledamöter från och med årsstämman 2023

Namn	Invalid år	Oberoende i förhållande till bolaget		Arvode	Närvaro	
		större ägare	Styrelse		Revisionsutskott	
Årsstämموvalda styrelseledamöter						
Anders Källström, ordförande	2018	Ja	Ja	515 000	12/12	4/4
Erik Brandsma	2022	Nej	Nej	-	12/12	
Charlotte Lindahl	2022	Ja	Ja	280 000	12/12	4/4
Fredrik Munter	2020	Nej	Nej	255 000	11/12	4/4
Lennart Sundén	2020	Nej	Nej	230 000	12/12	
Juha Taavila	2020	Ja	Ja	230 000	12/12	
Per Callenberg	2023	Nej	Nej	-	5/12	
Arbetstagarrepresentanter						
Ellinor Berglund, arbetstagarrepresentant	2009				11/12	
Lennart Berglund, arbetstagarrepresentant	2019				12/12	
Tomas Larsson, arbetstagarrepresentant	2016				12/12	

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

Någon jämn könsfördelning finns för närvarande inte i styrelsen. Då ledamöterna besitter erforderlig erfarenhet och kompetens görs bedömningen att förutsättningar föreligger för att styrelsearbetet ska fungera tillfredsställande.

Styrelsen har en god samlad kunskap generellt kring hållbarhetsfrågor men också specifikt kring Setras hållbarhetsarbete då det är väl integrerat i verksamhetens processer. Samtliga representanter från Sveaskog och Mellanskog har expertkunskap inom branschens hållbarhetsområde. Även Setras övriga styrelsemedlemmar har bakgrund från lantbruks- och energisektorn. Vid tillämpning av nya regelverk och lagkrav informeras och utbildas även styrelsen i dessa. De är samtliga också engagerade i processen med Setras Hållbarhetsredovisning.

Styrelsens arbete

Styrelsen ska svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsearbetet omfattar, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, bland annat frågor rörande finansiering, strategi och investeringar. Styrelsens arbete följer en plan som ska säkerställa att styrelsen får erforderlig information om bolaget. Bolagets revisor rapporterar till styrelsen sina iakttagelser från granskningen av bokslut och ger sin bedömning av bolagets interna rutiner och kontroll. Styrelsen har även ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, se vidare under rubriken Revisionsutskott. Styrelsen har även ett ersättningsutskott, se vidare under rubriken Ersättningsutskott.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner som beskriver arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Vidare beskrivs den information som styrelsen löpande ska erhålla. Till styrelsens uppgifter hör att fatta beslut i frågor vilka enligt aktiebolagslagen ankommer på styrelsen samt beslut i övriga frågor av strategisk och större ekonomisk betydelse.

Styrelsen har som uppgift att kontinuerligt hålla sig underrättad om bolagets utveckling för att fortlöpande kunna bedöma bolagets ekonomiska situation, finansiella ställning och arbetet mot en hållbar utveckling. Detta sker bland annat genom ekonomisk rapportering enligt fastställd instruktion och genom regelbundna styrelsesammanträden

enligt fastställda rutiner. Styrelsens ordförande ska hålla erforderlig kontakt med verkställande direktören och styrelsens medlemmar. Ordföranden ska löpande samarbeta med verkställande direktören i syfte att även mellan styrelsesammanträden hållas informerad om väsentliga händelser i bolaget och bolagets utveckling, samt stödja verkställande direktören i dennes arbete.

För att kompetenshöja kring Setras affär utför styrelsen även studiebesök ute på projektområden och anläggningar/enheter. Exempel på aktiviteter som styrelsen tillsammans har genomfört under 2023 är besök på Setras förädlingsenhet i Långshyttan där Setra tillverkar KL-trä, Lim-trä och komponenter för hållbart byggande och boende.

Under 2024 planeras en utbildning för styrelsen i det nya kommande EU direktivet, CSRD (Corporate Sustainability reporting Directive), tillsammans med Setras externa revisorer. Implementering av detta arbete i verksamheten och förankring med Setras styrelse kommer att fortlöpa även under 2024–2025.

Styrelsen ska utöver konstituerande styrelsesammanträde hålla minst sex sammanträden per år varav ett ska ägnas åt strategiska och andra långsiktiga frågor. Vid behov ska extra sammanträden hållas för särskilda frågor. Mötestidpunkterna anpassas till tidpunkter för bokslut, delårsbokslut, budget med mera.

Styrelsen ska fastställa finansiella mål och väsentliga policyer för koncernen samt fortlöpande övervaka efterlevnaden av dessa samt att de blir uppdaterade vid behov. Väsentliga policyer är finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy och sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process genomföra en utvärdering av styrelsearbetet i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker normalt genom att styrelseledamöterna intervjuas av oberoende part avseende det gångna årets arbete, kompetensfrågor samt styrelsens arbetsformer med mera. Resultatet sammanställs och återkopplas till styrelsen av styrelsens ordförande. Styrelsen ansvarar för eventuella åtgärder till följd av utvärderingen.

Under 2023 har styrelsen hållit 12 ordinarie sammanträden, varav ett varit konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har, utöver uppföljning av affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, varit fokuserat på större investerings-äskanden, strategiska, finansiella och organisatoriska frågor.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen av bolaget enligt aktiebolagslagen och enligt den instruktion till verkställande direktören som styrelsen utfärdat. Det åligger vidare verkställande direktören att sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt, samt att bevaka att den inom bolaget bedrivna verksamheten är förenlig med lagar och förordningar. Mellan styrelsemötena ska verkställande direktören vid oväntade förändringar av resultatutvecklingen eller andra frågor av större vikt hålla styrelsen informerad. Verkställande direktören har till uppgift att med stöd av fastställd organisation, tilldelade resurser samt tillgängliga styr- och kontrollsystem välja de arbetsuppgifter som han anser förverkligar fastlagda mål mest effektivt och utan onödigt risktagande. Setras koncernledning består av verkställande direktören och ytterligare åtta personer. Koncernledningen sammanträder normalt en gång per månad. Koncernledningen har sammanträtt vid 14 tillfällen under 2023. Mötena behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, verksamhetsplanering, budget, prognos, investeringar samt genomgång av marknadsläge, råvarufrågor, konjunkturutveckling och andra omvärldsfaktorer, som till exempel hållbarhetsfrågor, som påverkar verksamheten. Arbetet under 2023 har präglats av beslut och diskussioner om projekt kopplade till verksamheten, marknadsläget, organisation samt strategi. Information om verkställande direktören och övriga koncernledningen finns på sidan 40.

Revisionsutskott

Styrelsen har ett revisionsutskott som regelbundet träffar bolagets revisor, verkställande direktör och ekonomidirektör, för att säkerställa att den interna och externa redovisningen uppfyller de regler och krav som ställs på ett företag som Setra. Utskottet är även ansvarigt för beredningen av

Inledning	2
Setras hållbarhetsarbete	6
Setras ledning	40
Setras styrelse	41
Styrning av hållbarhetsarbetet	42
Hållbarhetsrisker	45
GRI-Index	47
Årsredovisning	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultatpåverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen.....	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter.....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter	102

styrelsens arbete med att granska rutinerna för koncernens riskhantering, styrning och kontroll, skattesituation samt finansiella rapportering.

Utskottet har under året bestått av följande tre ledamöter: Charlotte Lindahl (ordförande), Anders Källström och Fredrik Munter. Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2023 och utskottets ordförande rapporterar löpande till styrelsen.

Ersättningsutskott

Styrelsen instiftade 2022 ett ersättningsutskott som ska bereda och utöva tillsyn avseende VD:s avtal och anställningsvillkor inför beslut i bolagets styrelse, i enlighet med "farfarsprincipen", ta del av information och förslag avseende anställningar eller avveckling av medarbetare i bolagets operativa ledning samt årligen pröva och kartlägga strategisk kompetensutveckling och kompetensbehov i bolagets ledning i anslutning till styrelsens utvärdering av VD och medarbetarenkät. Ersättningsutskottet ska även ta del av lönekartläggningar och lönerevisioner inom ramen för bolagets rutiner.

Utskottet har under året bestått av följande två ledamöter: Anders Källström och Erik Brandsma. Ersättningsutskottet har under året ansvarat för rekryteringsprocessen för den inkommande verkställande direktören och utskottets ordförande rapporterar fortlöpande till styrelsen.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och årsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Årsstämmans beslut 2023 var 1 380 000 kr. En summa om 130 000 kr utgår för utskottsarbete. Styrelsens ordförande erhåller 460 000 kr. Övriga ledamöter erhåller 230 000 kr vardera. Två ledamöter valde att inte erhålla något arvode under 2023. Till arbetsstagarrepresentanter har inget arvode utgått. Under 2023 uppgick kostnadsfört arvode till 1 540 000 kr. Verkställande direktören hade lön och övriga förmåner på totalt 4 Mkr under 2023, varav ingen del rörlig ersättning. Lön och övriga förmåner till Setras koncernledning, exklusive verkställande direktören, uppgick 2023 till totalt 16 Mkr. Ingen rörlig ersättning har utgått. Vid årsstämman 2023

fastställdes styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna finns i not 6 i årsredovisningen, sidan 76.

Revision

Revisionsbolaget Deloitte AB är bolagets externa revisor med Hans Warén som huvudansvarig revisor. Den totala ersättningen till revisorerna, Deloitte AB, för 2023 uppgick till 1 Mkr, varav 0 Mkr avseende övriga uppdrag. Under 2023 rapporterade revisorn vid fyra tillfällen till revisionsutskottet och en gång direkt till styrelsen. Rapporterna avsåg revisionsplanering, utfallet av revisionen baserat på septemberbokslutet samt utfallet av revisionen av årsbokslutet.

Periodbokslutet för perioden januari – september 2023 granskades som en del i den löpande revisionen och slutsatser från granskningen rapporterades till revisionsutskottet.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen.

Grunden för en god intern kontroll är en effektiv och ändamålsenlig kontrollmiljö. Kontrollmiljön innefattar den plattform som styrelse och bolagsledning kommunicerar och verkar utifrån och omfattar i huvudsak integritet och etiska värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, policyer och rutiner som skapar struktur för övriga delar i den interna kontrollen.

Varje år revideras en närståendeförteckning för att bland annat säkerställa att intressekonflikter förebyggs. Både styrelse och ledning omfattas av kartläggningen. Den ingår också i den årliga finansiella revisionen.

Styrelse och ledning utvärderar vilka policyer och riktlinjer som erfordras för verksamheten. Viktiga policyer som finanspolicy, hållbarhetspolicy, investeringspolicy, sanktionspolicy samt policy avseende efterlevnad av konkurrenslagstiftning fastställs av styrelsen. Under 2023 tog Setra även fram en företagsgemensam deklARATION kring mänskliga rättigheter. Ytterligare policyer inom bland annat informationssäkerhet, ekonomi och personal finns publicerade på Setras intranät. Styrelse, revisionsutskott och ledning tar löpande del av den finansiella rapporteringen och följer upp avvikelser.

Revisorernas rapporter behandlas vid styrelsens och revisionsutskottets möten.

Styrelsen utvärderar den information som bolagsledningen och revisionsutskottet lämnar. Av särskild betydelse för uppföljningen av den interna kontrollen är revisionsutskottets arbete med att följa upp effektiviteten i bolagsledningens arbete på detta område. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Setra har en definierad process för den finansiella rapporteringen. Beskrivning av denna och gällande redovisningsregler finns bland annat i en för koncernen gemensam ekonomihandbok. Väsentliga riktlinjer, manualer mm av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande. Det finns såväl formella som informella kontakter för väsentlig information från medarbetarna till bolagsledningen och styrelsen.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till ställda förväntningar på korrekt information till finansmarknaden. Bolaget har utarbetat en modell för bedömning av risken för fel i den finansiella rapporteringen i vilken ett antal poster i resultat- och balansräkning har identifierats, där risken för väsentliga fel är förhöjd. Väsentliga processer är bland annat order, lager och fakturering samt inköp av råvara.

Som nämnts tidigare kommer Setra att förbereda implementeringen av det nya Hållbarhetsdirektivet, CSRD under åren 2024–2025, vilket kommer innefatta miljö, social och bolagsstyrning. Innehållet och datakvaliteten kommer vid tillämpningen av regelverket, vilket för Setra sker räkenskapsåret 2025, att granskas av externa revisorer.

Setra har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision). Styrelsen har bedömt att den uppföljning som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Stockholm den 25 mars 2024
Styrelsen för Setra Group AB (publ), 556034-8483

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Revisors yttrande om bolagsstyrnings- rapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ)
organisationsnummer 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 på sidorna 98–100 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Setra Group AB (publ),
org.nr 556043-8483

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 6-39 och 42-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, datum enligt efterföljande digital signatur

Hans Warén
Auktoriserad revisor

Inledning.....	2
Setras hållbarhetsarbete.....	6
Setras ledning.....	40
Setras styrelse.....	41
Styrning av hållbarhetsarbetet.....	42
Hållbarhetsrisker.....	45
GRI-Index.....	47
Årsredovisning.....	49
Förvaltningsberättelse.....	50
Riskhantering och resultat- påverkande faktorer.....	54
Resultaträkning för koncernen...	56
Rapport över totalresultat.....	57
Balansräkning för koncernen.....	58
Förändringar i koncernens eget kapital.....	60
Kassaflödesanalys för koncernen.....	62
Moderbolaget.....	63
Noter till finansiella rapporter....	66
Förslag till vinstdisposition.....	94
Revisionsberättelse.....	95
Bolagsstyrningsrapport.....	98
Kontaktuppgifter.....	102

Kontaktuppgifter

Huvudkontor

Setra Group AB
Box 3027
169 03 SOLNA

Besöksadress
Råsundavägen 12
169 67 Solna

Telefon: 08-705 03 00
E-post: info@setragroup.com

*Fler kontaktuppgifter finns
på setragroup.com*

**Hör gärna
av dig!**

Vill du veta mer om vårt hållbarhetsarbete
eller den här rapporten? Kontakta oss!

Johanna Gydingsgård

Direktör Ekonomi och Finans
johanna.gydingsgard@setragroup.com
08-705 03 03

Melanie Sjögren

Hållbarhetschef
melanie.sjogren@setragroup.com
08-705 03 15

Försäljning, kundservice & logistik

Trävaror

Setra Trävaror AB
Box 223
801 04 Gävle

Besöks- och leveransadress

Setra Trävaror AB
Skolgången 13
802 57 Gävle

Bygglösningar och komponenter

Setra Långshyttan
Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan

Telefon: försäljning
och kundservice
08-705 03 00

Produktionsenheter

Sågverk

Setra Färila

Snasbäcken
827 63 Färila
Telefon: 0651-76 81 00

Setra Hasselfors

Edevägen
695 85 Hasselfors
Telefon: 0585-485 00

Setra Heby

Claes Wikströms väg 3
744 32 Heby
Telefon: 0224-368 00

Setra Kastet

Box 430
801 05 Gävle
Telefon: 026-54 80 00

Setra Malå

Storgatan 92
939 32 Malå
Telefon: 0953-414 00

Setra Nyby

Nybyvägen 8
743 63 Björklinge
Telefon: 018-56 08 00

Setra Skinnskatteberg

Box 100
739 22 Skinnskatteberg
Telefon: 0222-452 00

Förädlingsenheter

Setra Långshyttan

Amungsvägen 17
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Bygglösningar och komponenter

Hagabergsvägen 3
776 72 Långshyttan
Telefon: 0225-635 00

Setra Wood Products Ltd

Estuary Road
King's Lynn
Norfolk PE30 2HJ,
United Kingdom
Telefon: +44 1553 76 00 71

Säljkontor utanför Sverige

Storbritannien

Setra Wood Products Ltd
11, St. Mary's Court
North Bar Within
Beverley, East Yorkshire
HU17 8DG,
United Kingdom
Telefon: +44 1482 87 00 35

Polen

Setra Polska Sp. z o.o.
ul. Bankowa 2
PL 84-242 Luzino
Poland
Telefon: +48 784 300 450

Spanien

Setra Sales Spain
C/Colombia 63, 4 B
ES-28016 Madrid
Telefon: +34 91 353 39 20

Japan

Setra Sales Japan
4th floor, 32 Shiba-Koen
Building 4-30,
Shibakoen 3-chome
Minato-ku
JP-Tokyo 105-0011
Telefon: +81 3 5404 7560

Kina

Setra Wood (Guangzhou) Co
Room 2720, Teem Tower
No 208 Tianhe Road,
Tianhe District,
CN-Guangzhou 510 620
Telefon: +86 20 2830 6431

Tunisien

Setra Group
c/o Mehdi Daldoul
Rue du Lac Leman,
Immeuble Regency,
Bureau 301
Les Berges du Lac
1053 Tunis, Tunisia
Telefon: +216 71 861 700

Produktion: Setra Group AB i samarbete med LeadContent och Trossa.
Foto: Morgan Ekner, Malin Grönberg, Tomas Hajek,
Svenskt Trä/Fredrik Hjerling, Ola Högberg, Jansin & Hammarling,
Emil Nordin, Klas Sjöberg, White Arkitekter/Vasakronan.